



School of  
Management and Law

# Treguesit e performancës

DISKUTIM INTELIGJENT NDËRAKTIV PULSAR – FOCAL 11 nëntor 2020



**Ngritje e zotësive. Kapërcim i kufijve.**

**Prof. Dr. Andreas Bergmann, Drejtor për Sektorin Publik**  
[andreas.bergmann@zhaw.ch](mailto:andreas.bergmann@zhaw.ch)

# Treguesit e performancës

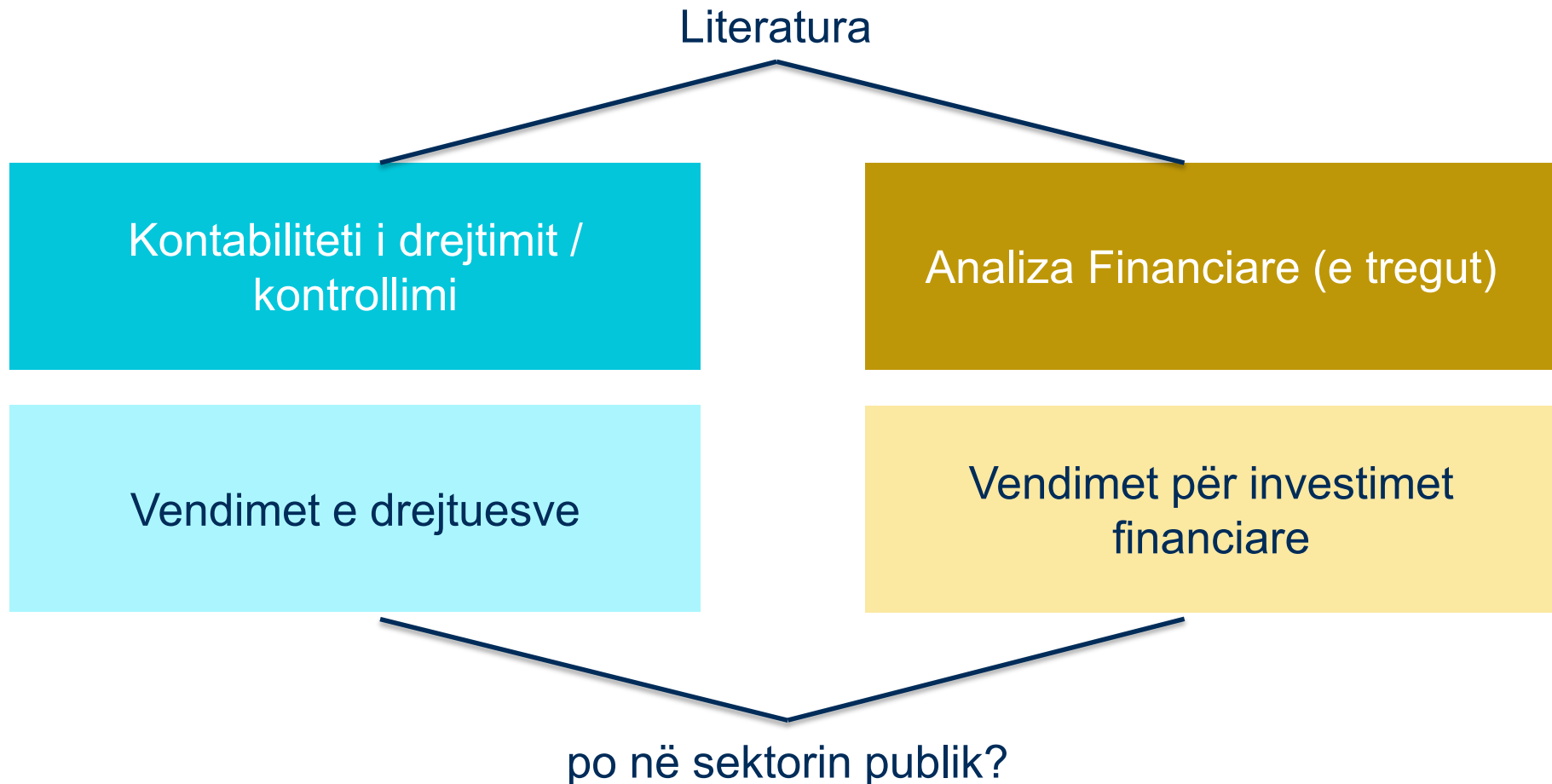
## – Përmbajtja

- Perspektiva akademike
- Perspektiva e organit të vendosjes së standardeve
- Përdorimi i treguesve të performancës
- Përfundime



# Treguesit e performancës

– Perspektiva akademike



*shumë pak ...  
.... mbase: objektiva fiskalë?*

# Treguesit e performancës

## Perspektiva e organit të vendosjes së standardeve




- BSNKSP → shih prezantimin e Ross Smith-it
- SRS-CSPCP (organi zviceran i vendosjes së standardeve për kontabilitetin e sektorit publik)
  - Modeli i harmonizuar kontabël (MHK): Tradita për përcaktimin e treguesve të performancës prej vitit 1977
  - Gjithashtu, MHK2, që bazohet në SNKSP, përfshin treguesit e performancës
    - Rekomandimi 17: Objektivat dhe instrumentet fiskale
    - Rekomandimi 18: Treguesit financiarë



# Treguesit e performancës

## Perspektiva e organit të vendosjes së standardeve



- Treguesit financiarë të MHK2 
- Përcaktimi i treguesve në bazë të nevojave të palëve të interesit (përdoruesve)
  - Prioriteti i parë
    - Raporti i borxhit neto
    - Raporti i vetëfinancimit të investimeve
    - Raporti i barrës së interesit
  - Prioriteti i dytë
    - Borxhi neto për banor
    - Raporti i vetëfinancimit si përqindje e të ardhurave
    - Përqindja e shërbimit kapital
    - Raporti i borxhit bruto
    - Raporti i investimeve
  - Aneksi për formulën e saktë, objektivat etj.

### Palët e interesit

- Publiku i gjerë/politikanët
- Drejtuesit
- Investitorët financiarë
- Statistikat Financiare (GFS)

Shënimi me ngjyrë të verdhë: kërkon bazë të plotë me të drejta dhe detyrime të konstatuara

# Treguesit e performancës



## Përdorimi i informacioneve të performancës

- Analizë mediatike 1993-2011
- Treguesit e performancës MHK/MHK2 përdoren shpesh në diskutimin politik dhe në media
- Treguesit mund të komunikohen më lehtë se informacionet e raportimit
- Deri tani përdoret më shpesh: Raporti i vetëfinancimit të investimeve

– → d.m.th., një tregues i bazuar në të dhëna me të drejta dhe detyrime të konstatuara

Bergmann, Andreas (2012) Influenca e natyrës së kontabilitetit shtetëror dhe raportimit në vendimmarrje: dëshmitë nga Zvicra. *Fondet publike dhe Menaxhimi*. 32(1), 15-20. <https://doi.org/10.1080/09540962.2012.643050>

# Treguesit e performancës

## Përfundime



- Treguesit e performancës në sektorin publik duhet bazuar në nevojat specifike të përdoruesve në sektorin publik
- Treguesit e performancës me bazë të plotë me të drejta dhe detyrime të konstatuara janë me rëndësi për përdoruesit
- Treguesit e performancës mund të komunikohen më lehtë se informacionet e raportimit



# Faleminderit.

[www.zhaw.ch/ivm](http://www.zhaw.ch/ivm)

**zhaw** School of  
Management and Law



[www.zhaw.ch/ivm](http://www.zhaw.ch/ivm)

