

# CFRR»

Centre for Financial  
Reporting Reform



WORLD BANK GROUP  
Governance

Accounting  
and Auditing  
Standards  
Community  
of Practice

A&ACoP

 STAREP

**Улучшение качества аудита  
для более прозрачной и  
подотчетной экономики стран**

10-11 октября 2016 года  
Минск, Республика Беларусь

## Улучшение качества аудита для более прозрачной и подотчетной экономики стран

10-11 октября 2016 года, Минск, Республика Беларусь

Работа по программе «Улучшение аудита и отчетности в странах Восточного партнерства» (STAREP) проводится с Азербайджаном, Арменией, Беларусью, Грузией, Молдовой и Украиной с октября 2013 года. Программа STAREP оказывает поддержку региональному Практикующему сообществу по стандартам бухгалтерского учета и аудита (A&ASoP) для решения общих задач, связанных с корпоративной финансовой отчетностью и реформами в сфере аудита. Кроме того, по этой программе осуществляется предоставление соответствующих знаний и технических консультаций для транспонирования элементов, касающихся бухгалтерского учета и аудита, предусмотренных *acquis communautaire*, особенно Директивой по бухгалтерскому учету 2013 года и недавно пересмотренной Директивой по обязательному аудиту.

Семинар A&ASoP посвящен рассмотрению вопросов практического применения отдельных положений Директивы по аудиту (2006/43/EC) и влияния, которое они оказывают на подотчетность экономики и органов правительства. Цель состоит в том, чтобы углубить понимание участниками роли надлежащих аудиторских проверок в повышении прозрачности предприятий в собственности государства и предприятий частного сектора, а также способствовать проведению дискуссий о первых мерах по созданию надежной системы обеспечения качества. На этом мероприятии также будут рассматриваться механизмы управления, в частности, значение аудиторских комитетов и выполняемые ими функции, влияние, которое они оказывают на финансовую прозрачность компаний, представление отчетности и аудиторские проверки предприятий в собственности государства (ПСГ), а также роль, которую играют внешние аудиторы в том, чтобы органы правительства выявляли риски, связанные с операционной и финансовой деятельностью ПСГ, и управляли этими рисками.

Одиннадцатого октября A&ASoP объединит усилия с научным сообществом и профессиональными организациями по бухгалтерскому учету (ПОБУ) тех же стран STAREP, с тем чтобы изучить способы усовершенствования повышения квалификации бухгалтеров и аудиторов и удовлетворить спрос ПСГ и частных субъектов на компетентные кадровые ресурсы.

Участникам будет предложено, пользуясь возможностью проведения этой совместной сессии регулирующих органов, бухгалтеров и аудиторов и представителей научного сообщества, обсудить в широком кругу заинтересованных сторон, представленных в делегации каждой страны, потребности и возможности совершенствования образования в области бухгалтерского учета и аудита. Работая в страновых группах, участники составят детальные совместные планы действий, которые будут обновляться и осуществляться на протяжении оставшегося срока действия программы Практикующего сообщества по образованию в области бухгалтерского учета и аудита (EduCoP) STAREP.

[www.worldbank.org/cfr](http://www.worldbank.org/cfr)

© 2016 Международный банк реконструкции и развития/Всемирный банк

## Повестка дня

Понедельник, 10 октября – день 1

**08:30** Регистрация и приветственный кофе

**09:00** Приветственное слово

*Джерет Дэкер, руководитель Центра реформ финансовой отчетности (CFRR) Всемирного банка*

*Дмитрий Кийко, Заместитель Министра финансов Республики Беларусь*

**09:30** Цели 1-го дня заседания А&АСоР

*Андрей Бусуйок, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

**09:40** Страны STAREP: текущие реформы в области бухгалтерского учета и аудита

*Представитель каждой из шести участвующих стран: Азербайджана, Армении, Беларуси, Грузии, Молдовы и Украины*

*Модераторы: Андрей Бусуйок, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

*Наталья Мануилова, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

Представитель каждой страны сообщит аудитории последние сведения о состоянии последних реформ в сфере бухгалтерского учета и аудита в своих странах и кратко расскажет о планах на ближайшее будущее. Выступающие также представят новых членов ПС и охарактеризуют их роль в регулировании в сфере БУиА.

**10:30** Перерыв на кофе

**11:00** Роль и функции аудиторского комитета

*Дмитрий Ларионов, консультант CFRR*

*Модератор: Андрей Бусуйок, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

Эта сессия имеет своей целью представить аудитории общий обзор основной роли аудиторского комитета и его важнейших функций и обязанностей. Согласно положениям Директивы по аудиту (2006/43/ЕС) во всех субъектах общественного интереса должен быть в обязательном порядке создан аудиторский комитет. Выступающий рассмотрит вопросы независимости членов аудиторского комитета, их взаимодействия с независимыми аудиторами, а также оценки результатов деятельности в соответствии с Регламентом (ЕС) № 537/2014 об особых требованиях к аудиту субъектов общественного интереса.

**12:30** Обед**13:30** Корпоративное управление предприятиями в собственности государства (ПСГ)

*Наталья Мануилова, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

*Модератор: Андрей Бусуйок, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

Во многих странах мира предприятия в собственности государства по-прежнему являются важными субъектами и предоставляют важнейшие услуги в жизненно важных секторах, таких как сектор коммунальных услуг, здравоохранение, транспорт, финансы и природопользование. Во многих странах ПСГ часто входят в число крупнейших работодателей и ведущих налогоплательщиков.

Цель этой сессии состоит в том, чтобы обсудить роль надлежащего корпоративного управления и продемонстрировать влияние, оказываемое прозрачной финансовой отчетностью ПСГ на восприятие рынка, уверенность инвесторов, доходы государственного бюджета и предоставление услуг общественности. На сессии будут кратко изложены принципы надлежащего корпоративного управления ПСГ, в частности, требования к финансовой отчетности, аудиту и прозрачности, со ссылкой на надлежащую международную практику управления ПСГ, внедренную в различных странах.

**15:00** Перерыв на кофе**15:30** Создание организации общественного надзора и надежной системы обеспечения качества: первые шаги

*Джонатан Хупер, консультант CFRR*

*Юрий Долидзе, Председатель, Служба по Регулированию Бухгалтерского Учета, Отчетности и Аудиторского Надзора Грузии*

*Модератор: Андрей Бусуйок, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

После того, как недавно вступил в силу новый закон «Об отчетности, бухгалтерском учете и аудите» Грузии, был учрежден новый совет по общественному надзору (СОН). Выступающие, совместно с членами грузинской делегации, кратко расскажут о принятых важнейших первых мерах по учреждению СОН. Будут рассмотрены практические аспекты процесса его создания (финансирования и персонала, компетенции совета и его учреждения и т.д.).

После этого выступающие рассмотрят одну из важнейших задач СОН: разработку программы и методологии обеспечения качества аудиторской деятельности. Будут кратко рассмотрены примеры сопоставимых стран — Хорватии и Македонии, после чего будут представлены практические меры, принимаемые в Грузии, по разработке программы и методологии обеспечения качества аудиторской деятельности.

**17:00** Завершение 1-го дня



**Вторник, 11 октября – день 2, сессии, проводимые совместно с EduCoP****08:30** Утренний кофе**09:00** Задачи и цель совместных сессий A&ACoP/EduCoP*Джерет Дэкер, руководитель Центра реформ финансовой отчетности (CFRR) Всемирного банка**Альфред Боргоново, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка**Андрей Бусуйок, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка***09:30** Аргументы в пользу преобразований в образовании в области бухгалтерского учета*Альфред Боргоново, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

Дискуссия о преобразованиях в образовании в области бухгалтерского учета не является чем-то новым. Эта сессия преследует две цели:

1. рассмотреть аргументы в пользу преобразований путем анализа распространенных критических замечаний в отношении образования в области бухгалтерского учета, которые высказываются последние 30 лет; и
2. изучить факторы, которыми определяется повестка преобразований и которые в дальнейшем, вероятно, помогут сформировать образование в области бухгалтерского учета.

**10:30** Перерыв на кофе**10:45** Различные национальные подходы к соблюдению международных стандартов и регламентов*Альфред Боргоново, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка**Брайан Фридрих, консультант CFRR Всемирного банка**Лора Фридрих, директор F&F Corporation**Лейла Бегташевич-Рудалижа, консультант CFRR Всемирного банка*

Движущие факторы, лежащие в основе необходимых преобразований в образовании в области бухгалтерского учета, законодательно оформлены в виде Международных стандартов образования (МСО). Если организации возьмут эти стандарты за основу, они смогут планомерно продвигаться вперед во внедрении оптимальной практики и соблюдении регламентов ЕС. На этой сессии проводится обзор МСО и приводятся примеры целого ряда способов, которые применяются для соблюдения различных стандартов.

**11:45** Послеобеденные сессии: введение*Брайан Фридрих, консультант CFRR Всемирного банка*

**12:00** Обед

**13:00** Семинар и презентации групп

*Модераторы: Альфред Боргоново, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

*Андрей Бусуйок, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

*Наталья Мануилова, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

*Лейла Бегташевич-Рудалижа, консультант CFRR Всемирного банка*

*Брайан Фридрих, консультант CFRR Всемирного банка*

*Лора Фридрих, директор F&F Corporation*

Из членов A&ASoP и EduCoP будут сформированы группы для обсуждения и документирования модели образования в области бухгалтерского учета и аудита, действующей в их соответствующих странах. Будет обсуждаться следующее:

- общие сведения о модели;
- сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы.

На протяжении семинара группам будет предлагаться рассказать о достигнутых успехах и представить свои идеи.

**15:30** Перерыв на кофе

**15:45** Семинар и презентации групп

Члены A&ASoP и EduCoP продолжают обсуждать и документировать долговременное видение совершенствования образования в области бухгалтерского учета и повышения его согласованности с оптимальной международной практикой.

**17:00** Соображения и завершение обсуждений

*Альфред Боргоново, старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

*Брайан Фридрих, консультант CFRR Всемирного банка*

**17:00** Завершение работы семинара



## Биографии выступающих

### **Дмитрий Кийко**

*Заместитель Министра финансов Республики Беларусь*

Дмитрий Кийко был назначен на должность заместителя Министра финансов Республики Беларусь в марте 2014 года. Курирует вопросы формирования доходов бюджета, реформирования налогового и бухгалтерского законодательства, внедрения МСФО, регулирования аудиторской деятельности. Г-н Кийко является председателем Методологического совета по аудиторской деятельности Министерства финансов Республики Беларусь и заместителем председателя Координационного совета по сближению законодательства Республики Беларусь с МСФО.



В 2000-2010 гг., работая в Министерстве экономики Республики Беларусь на различных должностях, занимался разработкой Налогового кодекса Республики Беларусь. С 2010 года работал в Министерстве финансов Республики Беларусь в должности начальника главного управления налоговой политики и доходов бюджета. Дмитрий Кийко закончил Белорусский государственный экономический университет и Академию управления при Президенте Республики Беларусь.

### **Джерет Дэкер**

*руководитель Центра реформ финансовой отчетности*

Джерет Дэкер, присяжный бухгалтер и юрист в США, является руководителем Центра реформ финансовой отчетности (CFRR) Всемирного банка в Вене, Австрия. В CFRR г-н Дэкер возглавляет группу экспертов, предоставляющую рекомендации и техническую помощь в области реформирования финансовой отчетности в странах с переходной экономикой, странах со средними доходами и странах с формирующейся рыночной экономикой. В число клиентов входят министерства финансов, центральные банки, регуляторы в области ценных бумаг, советы общественного надзора, высшие аудиторские органы, профессиональные организации бухгалтерского учета и ВУЗы.



До Всемирного банка г-н Дэкер работал заместителем директора и главным барристером Комитета по надзору за отчетностью публичных компаний (РСАОВ) - органа, созданного по закону Сарбейнза-Оксли для регулирования аудиторов компаний, зарегистрированных на рынках США. Первый в этом качестве, он отвечал за учреждение программы дисциплинарного производства РСАОВ и руководство ею, прежде всего для случаев ненадлежащих аудиторских проверок. Под руководством Джерри РСАОВ применялись первые успешные меры дисциплинарного взыскания в отношении аудиторов Большой четверки и прочих международных сетевых компаний. Он также помогал создавать Рабочую группу по применению санкций Международного форума органов регулирования независимого аудита (IFIAR).



Г-н Дэкер также работал старшим барристером Комиссии по ценным бумагам и биржам США (КЦББ) в Чикаго, где вел дела о неправомерных действиях в области бухгалтерского учета и аудита, финансовом мошенничестве и торговых операциях инсайдеров.

### **Андрей Бусуйок**

*старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

Андрей Бусуйок работает в области бухгалтерского учета и отчетности как в частном, так и государственном секторе более 19 лет, имеет опыт преподавания в университете. Он начал работать в расположенном в Вене Центре реформ финансовой отчетности Всемирного банка в 2008 году, где отвечает за вопросы, связанные с реформами в области финансовой отчетности в ряде стран Центральной и Восточной Европы, а также за вопросы регулирования аудиторской деятельности в странах Западных Балкан и Центральной Азии. Он был членом групп по составлению Отчёта о соблюдении стандартов и кодексов (ROSC) в области бухгалтерского учета и отчетности и возглавлял некоторые из них. Кроме того, он руководил рядом видов деятельности по оказанию технической помощи и консультированию по вопросам политики в области корпоративной финансовой отчетности и управления ПСГ.



До работы в CFRR г-н Бусуйок был специалистом по финансовому управлению в офисе Всемирного банка в Молдове, где он занимался фидуциарными вопросами, развитием системы управления государственными финансами и корпоративной финансовой отчетности. Он бухгалтер по образованию, член Ассоциации присяжных сертифицированных бухгалтеров Великобритании (ACCA). Г-н Бусуйок закончил экономический факультет Молдавского государственного сельскохозяйственного университета и аспирантуру Академии экономических знаний Молдовы. У него также есть диплом о постуниверситетском образовании в области управления государственными финансами Центра финансовых и управленческих знаний Лондонского университета. Он владеет румынским, русским, английским языками, а также базовым болгарским и немецким.

### **Наталья Мануилова**

*старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

Наталья Мануилова является старшим специалистом по финансовому управлению Центра реформ финансовой отчетности (CFRR) Всемирного банка. Она стала сотрудником CFRR в мае 2013 года и отвечает за сотрудничество по вопросам корпоративной финансовой отчетности со странами-клиентами, в частности, с Украиной, Беларусью, Грузии, Таджикистаном и Кыргызской Республикой. Г-жа Мануилова имеет 15-летний опыт работы на финансовых рынках региона Европы и Центральной Азии (ЕЦА), а также Соединенных Штатов. До CFRR г-жа Мануилова 6 лет работала в Департаменте глобальных финансовых рынков Международной финансовой корпорации (МФК) в Киеве (Украина), где она определяла инвестиционные возможности и готовила инвестиции финансовых учреждений частного сектора в регионе ЕЦА, а также курировала портфельные инвестиции МФК в Украине. До МФК г-жа Мануилова



работала менеджером по аудиту в компании Deloitte & Touche в Киеве (Украина) и Нью-Йорке (США), где она обслуживала клиентов Группы финансовых услуг (банки, страховые компании и прочие финансовые организации). Г-жа Мануилова в 2000 году окончила Киевский национальный университет экономики по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В 2001 году она получила диплом сертифицированного бухгалтера, выданный Американским институтом дипломированных бухгалтеров (AICPA).

### **Дмитрий Ларионов**

*консультант CFRR Всемирного банка*



Дмитрий Ларионов является членом совета директоров и председателем комитетов по аудиту крупнейших Казахстанских компаний с государственным участием в общей сложности около двадцати лет. Дмитрий Ларионов является независимым директором АО «Эйр Астана», АО «Национальная компания «Астана ЭКСПО-2017» и АО «Национальная компания «Казахстан Инжиниринг», соответственно с 2008, 2013 и 2015 гг., а также АО «Казахтелеком» в 2008-2015 гг.. За последние пятнадцать лет Дмитрий Ларионов являлся консультантом по проектам Всемирного Банка, Азиатского Банка Развития и Агентства США по международному развитию (ЮСАИД) по реформированию корпоративного управления, бухгалтерского учета и аудита в странах Центральной Азии. В качестве партнера по международным связям ТОО «БДО Казахстанаудит», Дмитрий Ларионов курировал вопросы международных проектов по аудиту и консалтингу в 2005-2015 гг.

Являясь Заместителем председателя Палаты профессиональных бухгалтеров Республики Казахстан (2003-2010 гг.) и членом Комитета по развивающимся нациям Международной Федерации Бухгалтеров (2008-2010 гг.), Дмитрий Ларионов принимал участие в развитии институциональных основ местного и международного сообществ профессиональных бухгалтеров и аудиторов. Он также принимал участие в подготовке официальных публикаций на русском языке МСФО в качестве участника Комитета по обзору перевода, а также МСА в качестве основного переводчика. В данное время Дмитрий Ларионов является членом Консультативного органа по вопросам бухгалтерского учета и аудиторской деятельности Министерства финансов Республики Казахстан.

Дмитрий Ларионов является Магистром делового администрирования в области финансов и бухгалтерского учета, и в настоящее время продолжает свое обучение по программе докторантуры в Университете Казахстанский Институт Менеджмента, Экономики и Прогнозирования (КИМЭП). Он является обладателем международного сертификата Британского института директоров «Сертифицированный директор» и звания «Cert IoD». Дмитрий Ларионов также успешно закончил курсы корпоративного управления - программы повышения квалификации для руководителей в Гарвардской бизнес-школе.

**Джонатан Хупер**

*магистр технических наук, действительный член Института присяжных бухгалтеров Англии и Уэльса, действительный член Ассоциации присяжных бухгалтеров, консультант CFRR*



Джонатан Хупер — старший консультант по финансовому управлению, специализирующийся на оказании содействия правительствам, организациям общественного надзора, профессиональным организациям бухгалтерского учета и другим заинтересованным сторонам в реальном устойчивом совершенствовании регулирования и практики представления финансовой отчетности корпоративного и государственного секторов как в государственном, так и в частном секторах.

Джон — бывший руководитель по международным отношениям Совета по финансовой отчетности (FRC) Великобритании — регулирующего органа по надзору за аудитом Великобритании; Джон занимался созданием Профессионального совета по надзору за аудитом в составе FRC. В течение восьми лет председательства в FRC Джон был секретарем IFIAR — Международного форума органов регулирования независимого аудита, где способствовал принятию Основных принципов надзора за аудитом IFIAR и помогал многим из 50 членов IFIAR создавать свои системы надзора за аудитом.

В 10-летний период работы в FRC Джон был на два года командирован во Всемирный банк, где являлся соруководителем программ реформ в области бухгалтерского учета и аудита в странах Восточной Европы и Центральной Азии. Джон возглавлял группы сотрудников, проводившие оценки ROSC по бухгалтерскому учету и аудиту в 9 странах, в частности в Грузии, Армении, Украине и Азербайджане, и определял сферу охвата последующих страновых планов действий в каждой стране, в частности, в Грузии. В настоящее время Джон оказывает содействие правительствам Украины и Грузии в качестве технического эксперта в разработке нового законодательства об аудите и бухгалтерском учете с целью сближения с законодательством ЕС в соответствии с соглашениями об ассоциации стран с ЕС. Недавно Джон завершил проекты реформ финансовой отчетности Всемирного банка, окончив проведение законодательных реформ и разработку страновой стратегии и плана действий в Армении и РОСК по бухгалтерскому учету и аудиту в Бангладеш, а также создание Центра управления виртуальными региональными знаниями и электронного обучения в Южной Азии. Кроме того, Джон недавно оказывал содействие организации общественного надзора в сфере аудита в Турции в совершенствовании инспекций за аудитом и нормотворческой деятельности, и его международной деятельности.

Помимо широчайших контактов на высших уровнях регулирующих органов в сфере аудита Джон владеет сведениями из первоисточника об оптимальной международной практике надзора за аудитом и контроля качества. Джон также оказывал поддержку как Совету по аудиту и стандартам этики Великобритании, так и Совету по международным стандартам образования в области бухгалтерского учета, прослужив 6 лет в Консультативной группе IAESB. Джон получил степень магистра технических наук в Кембриджском университете, после чего работал в KPMG в Лондоне, где работал в отделе аудита и операционном отделе, а в 2000 году получил квалификацию присяжного бухгалтера и удостоенного награды члена ICAEW. Джон также работал в сфере корпоративных финансов и в компании BASF в Германии и говорит на немецком языке.

**Альфред Жан-Мари Боргоново**

*старший специалист по финансовому управлению CFRR Всемирного банка*

Альфред Боргоново работает старшим специалистом по финансовому управлению Центра реформ финансовой отчетности Всемирного банка с 2015 года. Он является членом CPA Австралии и CPA Канады. После работы в частном секторе финансовым контролером как в частных корпорациях, так и в корпорациях, зарегистрированных на фондовой бирже, он стал сотрудником Ассоциации сертифицированных бухгалтеров Канады (CGA-Canada), где работал в Управлении образования, после чего был повышен до должности менеджера Управления международного развития. На этой новой должности он играл ключевую роль в налаживании международных партнерских связей с ВУЗами и профессиональными организациями бухгалтерского учета. Последние десять лет Альфред возглавляет несколько финансируемых Всемирным банком проектов по укреплению потенциала реформирования образования в области бухгалтерского учета или участвует в таких проектах в странах Латинской Америки и Карибского бассейна, Европы и Центральной Азии и Юго-Восточной Азии.

**Брайан Фридрих**

*консультант CFRR Всемирного банка*

Брайан Фридрих является директором Friedrich & Friedrich Corporation — консалтинговой компании, которая занимается вопросами профессиональных научных исследований, стандартов и образования. Он имеет более чем 15-летний опыт работы в Канаде и на международном уровне в ряде областей, в частности, в сфере разработки рекомендаций по вопросам стратегии, политики, программ, управления и этики для ряда существующих и формирующихся профессиональных и регулирующих организаций. В настоящее время г-н Фридрих входит в советы Ассоциации дипломированных профессиональных бухгалтеров Британской Колумбии (БК), Совета административных судов БК и Совета по недвижимости Большого Ванкувера. Кроме того, он представляет Британскую Колумбию в Комитете по доверительной собственности Ассоциации дипломированных профессиональных бухгалтеров Канады и является председателем ее Рабочей группы по предварительным проектам.

**Лора Фридрих**

*директор Friedrich & Friedrich Corporation*

Лора Фридрих является директором Friedrich & Friedrich Corporation, предоставляющей консультационные услуги по вопросам профессионального образования в секторе финансовых услуг, а также подготовки кадров в сфере управления и этики. Она руководила более чем 150 учебными курсами повышения квалификации и корпоративного обучения на различные темы, в частности, такие как управление, руководство, этика, критическое мышление, управление проектами, разработка учебных программ и экзаменов и МСФО и МСА. Кроме того, она преподавала в университете Британской Колумбии и университете Саймона



Фрейзера. Она состояла в ряде комитетов бухгалтерского сообщества, а в настоящее время является членом Консультативного комитета корпорации Public Guardian & Trustee of BC.


**Лейла Бегташевич-Рудалижа**

*консультант CFRR Всемирного банка*

Лейла Бегташевич-Рудалижа является консультантом по развитию бухгалтерского учета и аудита и участвует в работе CFRR по программам REPARIS и STAREP. Г-жа Бегташевич-Рудалижа является квалифицированным бухгалтером ACCA, ранее она работала над проектами развития потенциала и вела соответствующую деятельность у себя на родине, в Боснии и Герцеговине, где занималась вопросами развития профессионального сообщества бухгалтеров и аудиторов, перехода на финансовую отчетность на основе МСФО, а также более общими экономическими вопросами, такими как разработка механизмов защиты прав интеллектуальной собственности.




STAREP is co-funded by:

 Austrian  
Development Cooperation

 **BMF**  
FEDERAL MINISTRY  
OF FINANCE



European Union

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère des Finances