

Transformacija prakse i usluge u vezi s održivošću

Konferencija Zajednice prakse za računovodstvo i reviziju u organizaciji Centra za reformu finansijskog izvještavanja (CFRR) Svjetske banke

1. prosinca/decembra 2022.

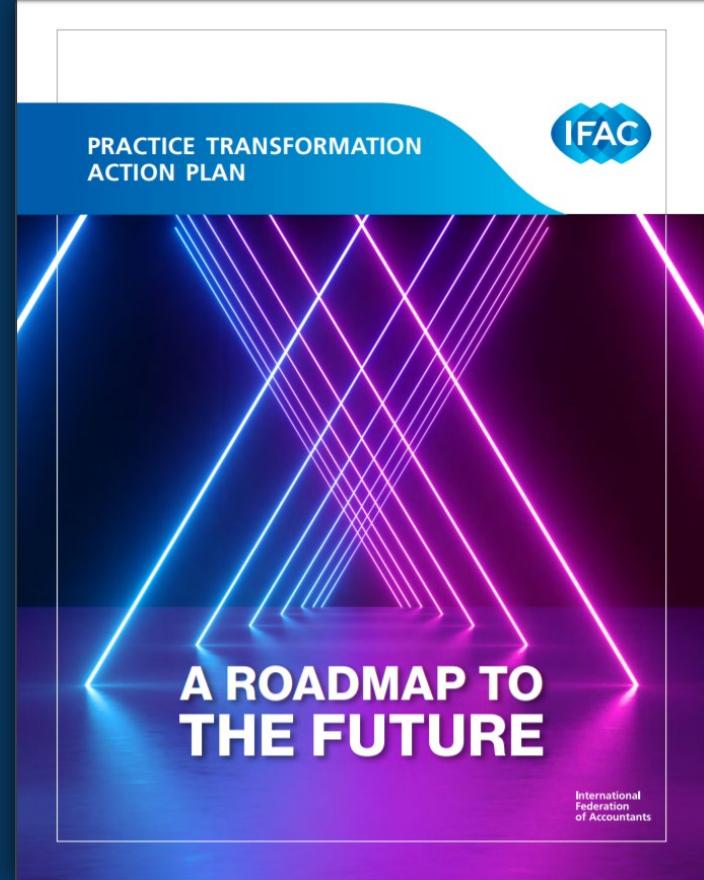
Christopher Arnold, direktor IFAC-a



Pripremanje malih i srednjih praksi (MSPr) da budu spremne za budućnost

Akcijski plan za transformaciju prakse – Mapa puta za budućnost

- Prihvatile promjene
- Iskoristite tehnologiju
- Fokusirajte se na upravljanje talentima
- Razvijte model poslovanja tvrtke i jačajte savjetodavne usluge



Prihvate i ugradite tehnologiju

1. Skenirajte okruženje
2. Uskladite tehnologiju s dugoročnom strategijom i formulirajte realan implementacijski plan
3. Prihvate računarstvo u oblaku (cloud)
4. Uključite klijente u tehnološke odluke
5. Prepoznajte i podržite internog tehnološkog prvaka



Zapošljavanje i upravljanje ljudima

1. Ponudite kontinuirano učenje i razvoj (npr. tečajeve o održivosti)
2. Osnažite zaposlenike da budu inovativni
3. Upustite se u transparentne razgovore o napredovanju u karijeri
4. Uvedite fleksibilno radno vrijeme
5. Koristite razne tehnike zapošljavanja



Jačanje savjetodavnih usluga

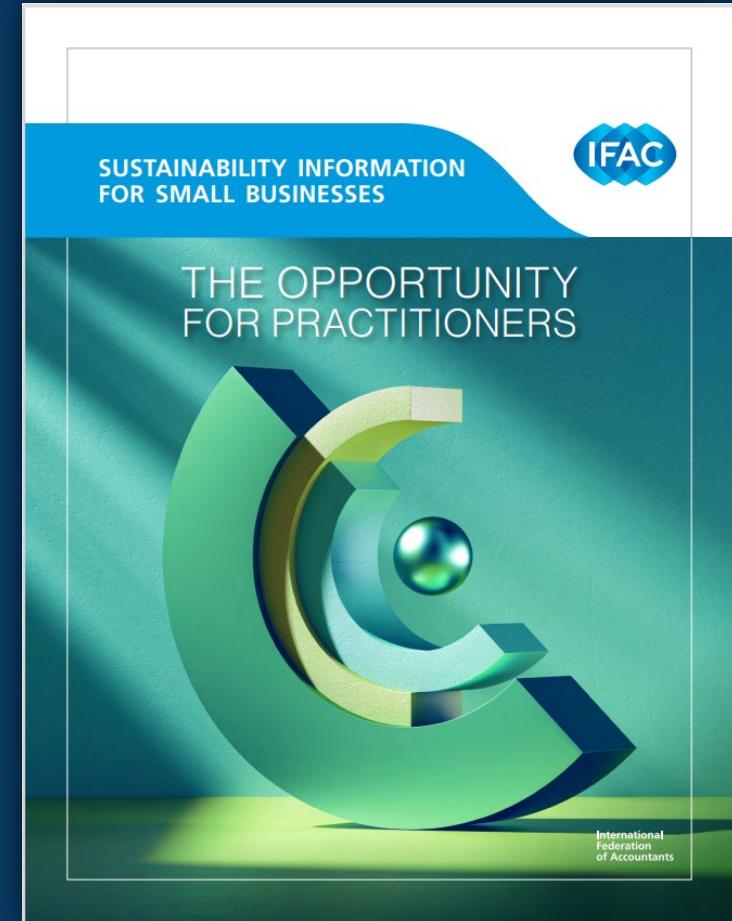
1. Prijedite s transakcijskih na strateške usluge
2. Ponovno procijenite pružene usluge i marketinške strategije
3. Prijedite na tržišnu nišu (npr. održivost)
4. Koristite mreže, udruženja i saveze za dodavanje vrijednosti
5. Redovito revidirajte strategiju



Održivost i MSP-ovi

Informacije o održivosti za mala poduzeća – Mogućnost za praktičare

- MSP-ovi su ključni za zdravlje, stabilnost i održivost globalne privrede
- Predstavljaju više od 90 posto poslovne populacije
- Ne može im se pristupiti na univerzalan način



Informacije o održivosti

- Pripremite lako dostupne, relevantne i pouzdane informacije o održivosti – za potrebe menadžmenta
- Omogućite donošenje bolje informiranih poslovnih odluka, poboljšajte strateško planiranje i upravljanje rizicima
- Unaprijedite rezultate, smanjite troškove i budite drukčiji od konkurencije
- MSPr-ovi – pouzdani poslovni savjetnici u pružanju savjetodavnih usluga



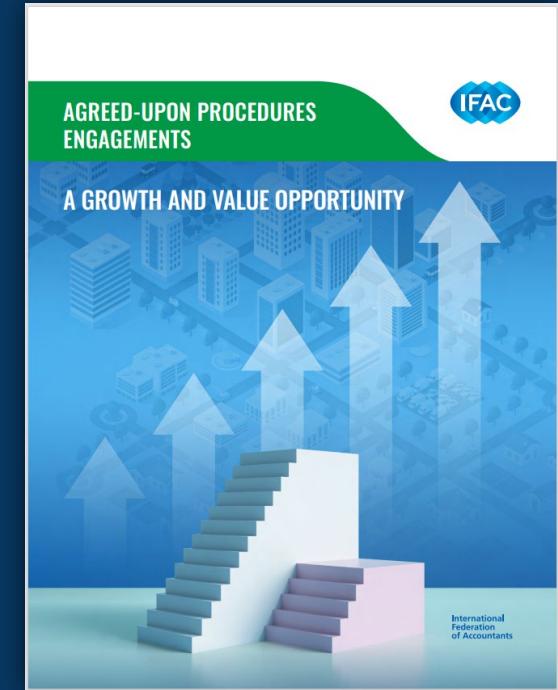
Izvještavanje vanjskih zainteresiranih strana

- Izvještavanje vanjskih zainteresiranih strana i poslovnih partnera o informacijama o održivosti na njihov zahtjev
- Porast broja zahtjeva za informacije o održivosti opskrbnih lanaca
- MSP-ovi će različito odgovoriti ovisno o veličini, sektoru, vlasništvu, poslovnim modelima i dostupnim resursima



Dodatne usluge praktičara

- Zatražite od praktičara da obavi angažman za dogovorene postupke (AUP) ili da pribavi neovisno uvjerenje o informacijama o održivosti
- Angažmani za dogovorene postupke mogu se obavljati u vezi s financijskim i nefinancijskim predmetnim pitanjima korištenjem Međunarodnog standarda za povezane usluge (ISRS) 4400 (izmijenjen)
- Neovisno uvjerenje povećava vjerodostojnost i povjerenje u nefinancijske informacije u izvještajima MSP-ova



Transformacija prakse

- Practice Transformation Webpage (webstranica posvećena transformaciji prakse)
- Aktualna i novonastala pitanja o kojima se razgovara na sastancima Savjetodavne grupe za male i srednje prakse na temelju kojih nastaju članci na stranici posvećenoj stjecanju znanja (Gateway):
 - Gig Economy Trends and Impact on SMPs (Trendovi u ekonomiji honorarnih poslova i utjecaj na MSPr-ove)
 - Value Pricing – An Update with Ron Baker (Određivanje cijene temeljem vrijednosti – Najnovije vijesti Rona Bakera)
 - Staffing Trends During the Great Resignation (Trendovi kadroviranja tijekom velikog vala otkaza)
 - Insights on Small Firm Specialization with an Enhanced Focus on Business Advisory Services (Saznanja o specijalizacijama malih tvrtki s povećanim fokusom na usluge poslovnog savjetovanja)
 - Challenges, Initial Steps and Key Resources for Small Firm Digitalization (Izazovi, početni koraci i ključni resursi za digitalizaciju malih tvrtki)
- Innovative Practitioners Podcast Series (serija u vidu podcasta o inovativnim praktičarima)
 - 5 epizoda
 - Uključuje prelazak na digitalizaciju, investiranje u tehnologiju, nove usluge, upravljanje talentima itd.



IFAC-ovi resursi

- Knowledge Gateway: www.ifac.org/Gateway (stranica za stjecanje novih znanja)
- Expand your Sustainability Know-How (Proširite svoje znanje o održivosti)
- Practice Transformation 'Welcome to the Fast Future' (Transformacija prakse „Dobrodošli u brzu budućnost“)
- Guide to Practice Management for SMPs (Vodič za upravljanje praksom za MSPr-ove)
- Follow us on (pratite nas na) Twitter: IFAC_SMP
- Join us on (pridružite nam se na) LinkedIn: IFAC SMP Community (IFAC-ova Zajednica prakse za MSPr-ove)
- IFAC SMP Advisory Group (IFAC-ova Savjetodavna grupa za MSPr-ove): www.ifac.org/SMP

