

Трансформация практики и услуги в области устойчивого развития

Конференция сообщества специалистов по
бухгалтерскому учету и аудиту, организованная
Центром реформирования финансовой
отчетности (CFRR) Всемирного банка

1 декабря 2022 г. .

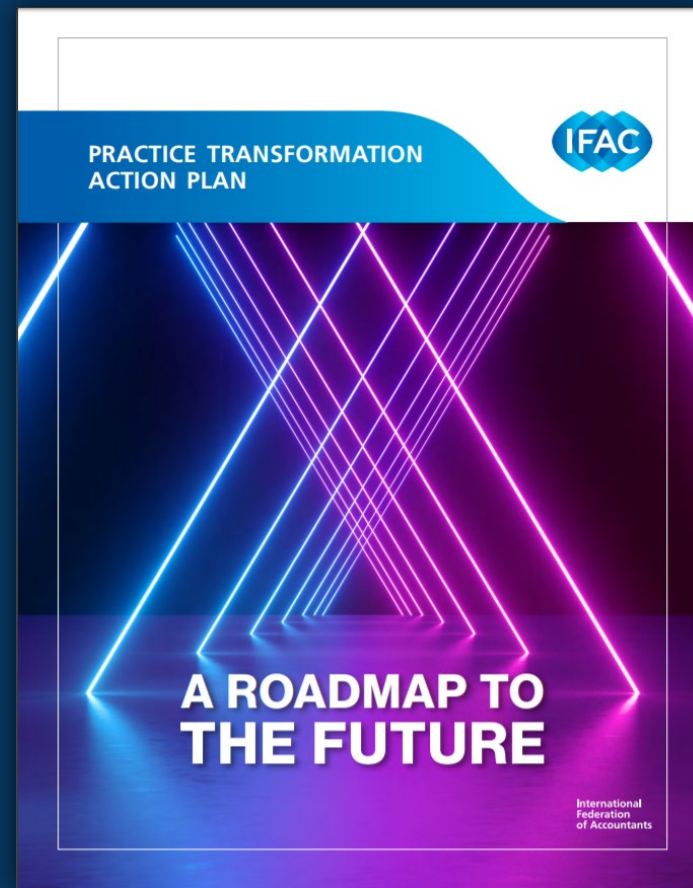
Кристофер Амольд, директор IFAC



Подготовка малых и средних практик (МСП), готовых к будущему

План действий по преобразованию практики - Дорожная карта на будущее

- Принимайте изменения
- Воспользуйтесь преимуществами технологий
- Сосредоточьтесь на управлении талантами
- Разработайте бизнес-модель компании и усиливайте консультационные услуги



Принимайте и внедряйте технологии

1. Сканируйте окружающую среду
2. Согласуйте технологию с долгосрочной стратегией и сформулируйте реалистичный план внедрения
3. Принимайте облачные вычисления
4. Вовлекайте клиентов в технологические решения
5. Признайте и поддержите внутреннего чемпиона по технологиям



Подбор персонала и управление людьми

1. Предлагайте непрерывное обучение и развитие (например, курсы устойчивого развития)
2. Дайте сотрудникам возможность быть инновационными
3. Участвуйте в откровенных беседах о карьерном росте
4. Введите гибкий график работы
5. Используйте различные техники рекрутинга



Укрепление консультационных услуг

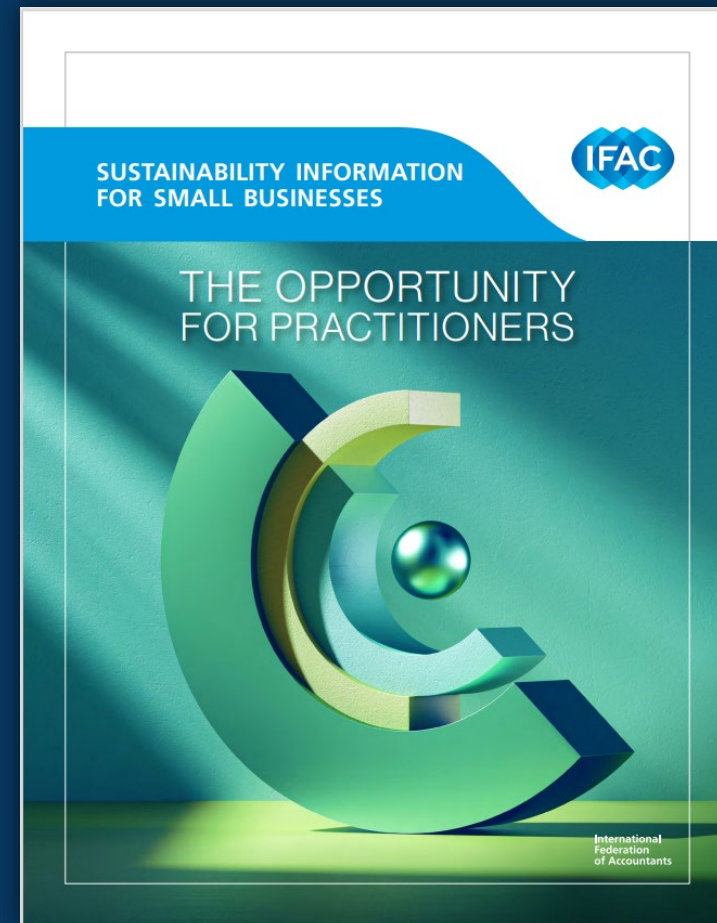
1. Перейдите от транзакционных к стратегическим услугам
2. Переоцените предоставляемые услуги и маркетинговые стратегии
3. Перейдите на нишевый рынок (например, устойчивое развитие)
4. Используйте сети, ассоциации и альянсы для повышения ценности
5. Регулярно пересматривайте стратегию



Устойчивое развитие и МСП

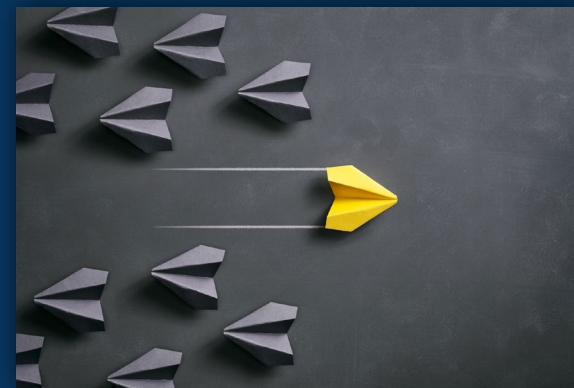
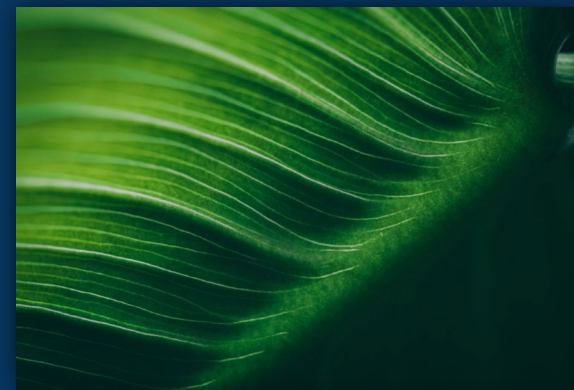
Информация об устойчивом развитии для малого бизнеса — возможность для практиков

- МСП являются ключом к здоровью, стабильности и устойчивому развитию мировой экономики
- Они представляют более 90 процентов бизнес-населения.
- К ним нельзя получить доступ универсальным способом



Информация об устойчивом развитии

- Подготовьте легкодоступную, актуальную и надежную информацию об устойчивом развитии для нужд управления
- Обеспечьте более обоснованные бизнес-решения, улучшите стратегическое планирование и управление рисками
- Улучшайте результаты, снижайте затраты и отличайтесь от конкурентов
- МСП – надежные бизнес-консультанты в сфере оказания консультационных услуг



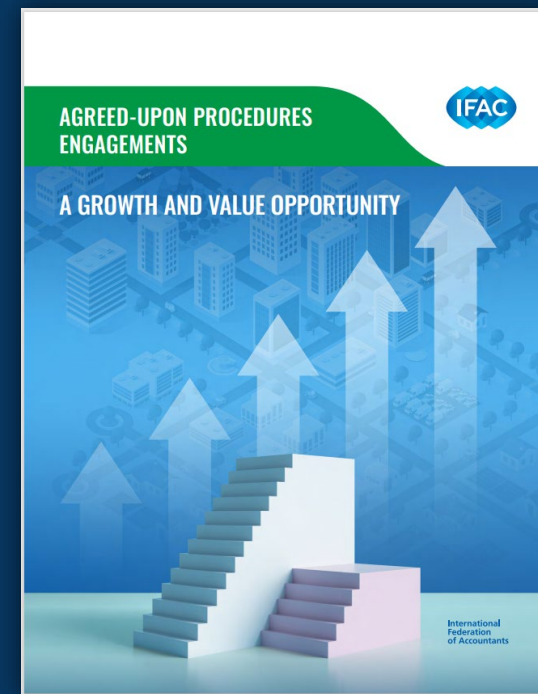
Отчетность перед внешними заинтересованными сторонами

- Предоставление информации об устойчивом развитии внешним заинтересованным сторонам и деловым партнерам по их запросу
- Увеличение количества запросов на информацию об устойчивости цепочек поставок
- МСП будут реагировать по-разному в зависимости от размера, сектора, собственности, бизнес-моделей и доступных ресурсов.



Дополнительные услуги практиков

- Попросите практикующего специалиста выполнить задание по выполнению согласованных процедур (AUP) или получить независимое заверение информации об устойчивом развитии.
- Задания по выполнению согласованных процедур могут выполняться в отношении финансовых и нефинансовых вопросов с использованием Международного стандарта сопутствующих услуг (МССУ) 4400 (с поправками).
- Независимое заверение повышает достоверность и доверие к нефинансовой информации в отчетах МСП.



Трансформация практики

- [страница трансформации практики](#) (веб-страница , посвященная трансформации практики)
- Текущие и возникающие вопросы, которые обсуждаются на заседаниях Консультативной группы по МСП, на основе которых создаются статьи на странице, посвященной получению знаний (Портал):
 - [Тенденции гиг-экономики и влияние на МСП](#)
 - [Ценообразование — анализ Рона Бейкера](#)
 - [Кадровые тенденции во время Великого увольнения](#)
 - [Идеи по специализации малых фирм с усиленным акцентом на консультационные услуги для бизнеса](#)
 - [Проблемы, начальные шаги и ключевые ресурсы для цифровизации малых предприятий](#)
- [Серия подкастов о практиках - новаторах](#)
 - 5 серий
 - Включает в себя переход на цифровые технологии, инвестиции в технологии, новые услуги, управление талантами и т. д.



Ресурсы

- Портал знаний : www.ifac.org/Gateway (портал для получения новых знаний)
- Расширьте свои [ноу-хау](#) в области устойчивого развития
- Трансформация практики «Добро пожаловать в быстрое будущее»
- [Руководство по управлению практикой для МСП](#)
- Следите за нами в [Твиттере](#) : IFAC_SMP
- Присоединяйтесь к нам в LinkedIn: [IFAC SMP Community](#) (Сообщество IFAC SMP)
- Консультативная группа [IFAC](#) SMP: www.ifac.org/SMP_

Knowledge Gateway

Global Accountancy Knowledge, Resources & Tools



IFAC SMP Community



@IFAC_SMP



International Federation of Accountants