

# Роль внутренних и внешних аудиторов

в поддержке реформ УГФ  
июнь 2024 г.





- 30 лет опыта в госсекторе
- Центральный уровень госуправления Великобритании: Налоговая администрация, Министерство внутренних дел, Министерство общин и местного самоуправления, Министерство финансов и органы местного самоуправления
- CIPFA – Центральный уровень госуправления и финансовый менеджмент
- ACCA – Глобальный глава по государственному сектору
- Консультант – обучение по IPSAS, внедрение IPSAS/ бухучета по методу начисления, конференции, автор, коуч



KALAR CONSULTING

# Три линии защиты

РУКОВОДЯЩИЙ ОРГАН / АУДИТОРСКИЙ КОМИТЕТ

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО

↑ 1<sup>я</sup> ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ

  
Инструменты  
контроля  
руководства

  
Меры  
внутреннего  
контроля

↑ 2<sup>я</sup> ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ

-  Финансовый контроль
-  Безопасность
-  Риск-менеджмент
-  Качество
-  Инспекции
-  Соблюдение законодательства

↑ 3<sup>я</sup> ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ

  
Внутренний  
аудит

Внешний аудит

Регулятор

# Три линии защиты

Внешний аудит

Внутренний аудит

Прочие независимые обзоры

## 3<sup>я</sup> ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ

Независимая постановка вопросов по уровням подтверждения достоверности, предоставленным функциями бизнес-операций и надзора

Функции надзора

## 2<sup>я</sup> ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ

Независимая постановка вопросов по уровням подтверждения достоверности, предоставленным функциями бизнес-операций и надзора

Политики и процедуры

Самостоятельное подтверждение достоверности  
Бизнес-единицы / команды / процессы

## 1<sup>я</sup> ЛИНИЯ ЗАЩИТЫ

Независимая постановка вопросов по уровням подтверждения достоверности, предоставленным функциями бизнес-операций и надзора

Оценка внутреннего контроля  
( Фокус улучшения бизнеса )

Подтверждение достоверности / Мониторинг  
Подтверждение достоверности / Мониторинг  
Выполнение  
Самостоятельное подтверждение достоверности  
Выполнение

Подтверждение достоверности по риск-менеджменту

Управление ключевым риском





# Роль аудита



# Точки зрения





# Как аудит может помочь составителям отчетности?

## Внутренний аудит

Фокус улучшения

Операции и процессы

Риск-менеджмент

Образование



## Составители отчетности

Улучшение фокуса  
через точку зрения

Обеспечение  
соблюдения норм

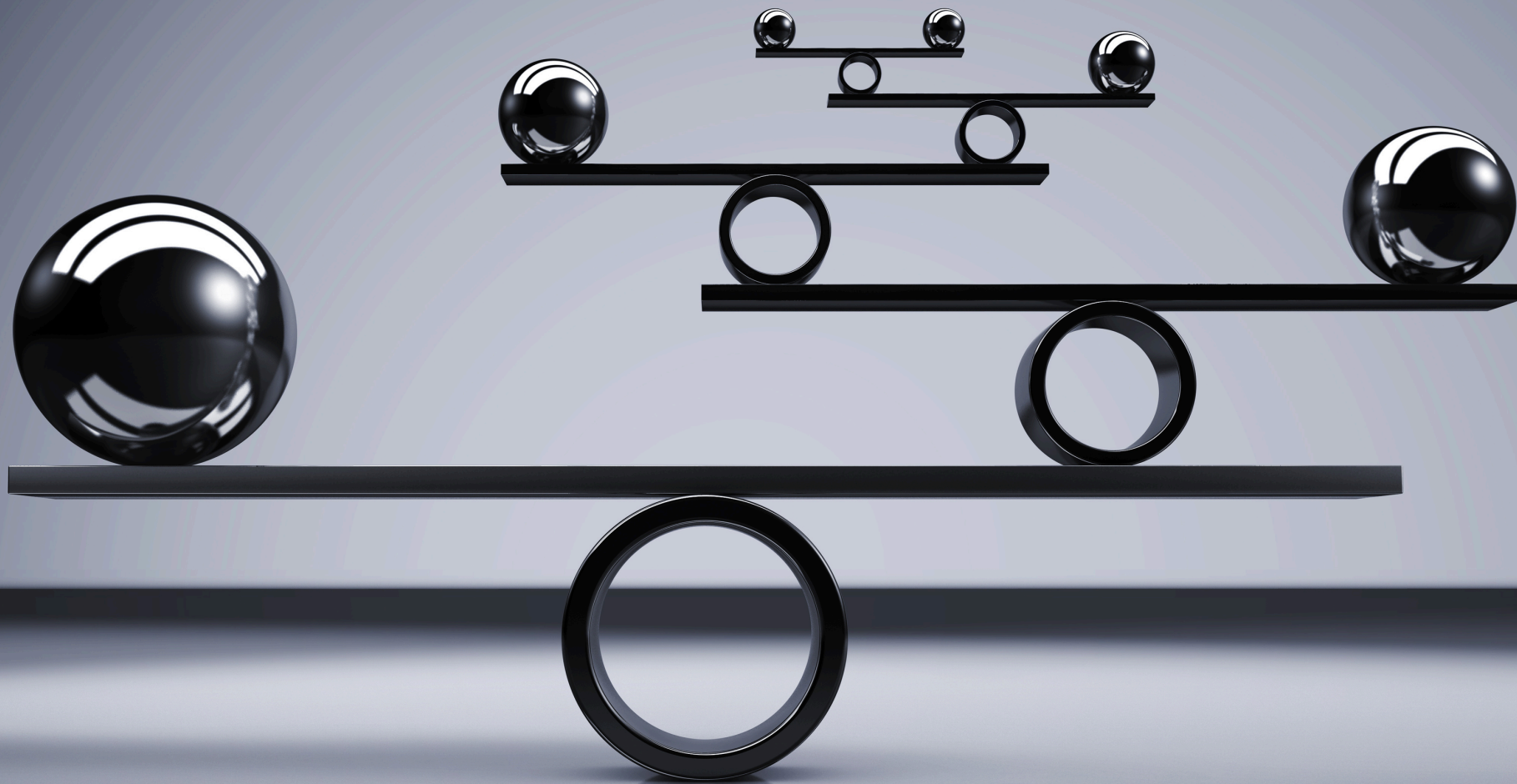


## Внешний аудит

Обмен лучшими практиками  
среди госучреждений

Фокус на финансовую  
отчетность

Цель: Достоверное  
представление, не  
мошенничество





Вопросы?



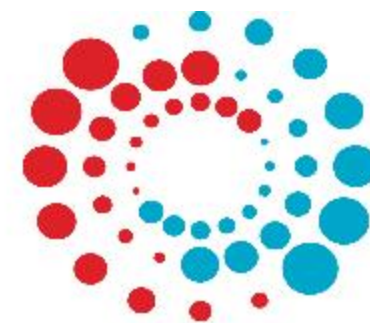
# Спасибо

**Мандж Калар**

 Электронная почта [Manj@kalarconsulting.com](mailto:Manj@kalarconsulting.com)

Телефон [+44 \(0\) 7740 305 978](tel:+4407740305978)

Социальные сети [@ManjKalar](#)



KALAR CONSULTING