

Lidhja e Menaxhimit të Investimeve Publike me Menaxhimin e Financave Publike: Një rast i Kontabilitetit të Sektorit Publik në Kore

05.06.2024

Sung- Jin Park
Instituti i Financave Publike të Koresë
Qendra e Statistikave të Kontabilitetit dhe Financave të
Qeverisë



Menaxhimi i Financave Publike

Kuadri themelor i reformës së MFP-së pas 1998 në Kore



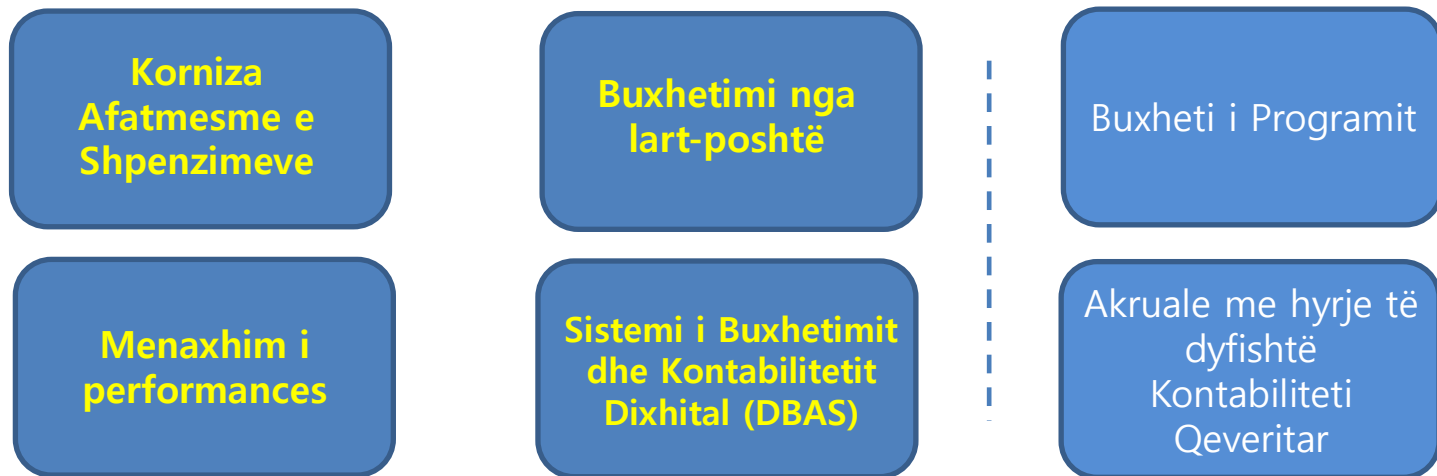
Allen Schick - Banka Botërore, Universiteti i Maryland, Instituti Brookings

Elementet bazë të PEM (Schick 1998)

(1) Aggregate Fiscal Discipline	Budget totals should be the result of explicit, enforced decisions; they should not merely accommodate spending demands. These totals should be set before individual spending decisions are made, and should be sustainable over the medium-term and beyond.
(2) Allocative Efficiency	Expenditure should be based on government priorities and on effectiveness of public programs. The budget system should spur reallocation from lesser to higher priorities and from less to more effective programs.
(3) Operational Efficiency	Agencies should produce goods and services at a cost that achieves ongoing efficiency gains and (to the extent appropriate) is competitive with market prices.

Sfondi: Menaxhimi i Financave Publike në Kore

4 Shtyllat e sistemit Korean PFM që nga viti 2004



Implikimi i Reformës së MFP

- ◆ Lejimi i perspektivës agregate të qëndrueshmërisë fiskale në politikëbërje
 - Plani kombëtar i menaxhimit fiskal (KASH) dhe Buxhetimi nga lart-poshtë
- ◆ Menaxhimi fiskal i orientuar drejt rezultatit
 - Menaxhimi i performancës (Monitorimi dhe vlerësimi i performancës fiskale)
- ◆ Infrastruktura Mbështetëse e Informacionit
 - DBAS (Integrated FMIS); Buxheti i programit; Kontabiliteti aktual

Sfondi: Lidhja e MFP-së dhe Menaxhimit të Investimeve Publike

Nga Udhëzuesi Referues i Menaxhimit të Investimeve Publike (2020, f.27)

Korniza Afatmesme e Shpenzimeve

TABLE 2.1 Public financial management objectives and implications for PIM

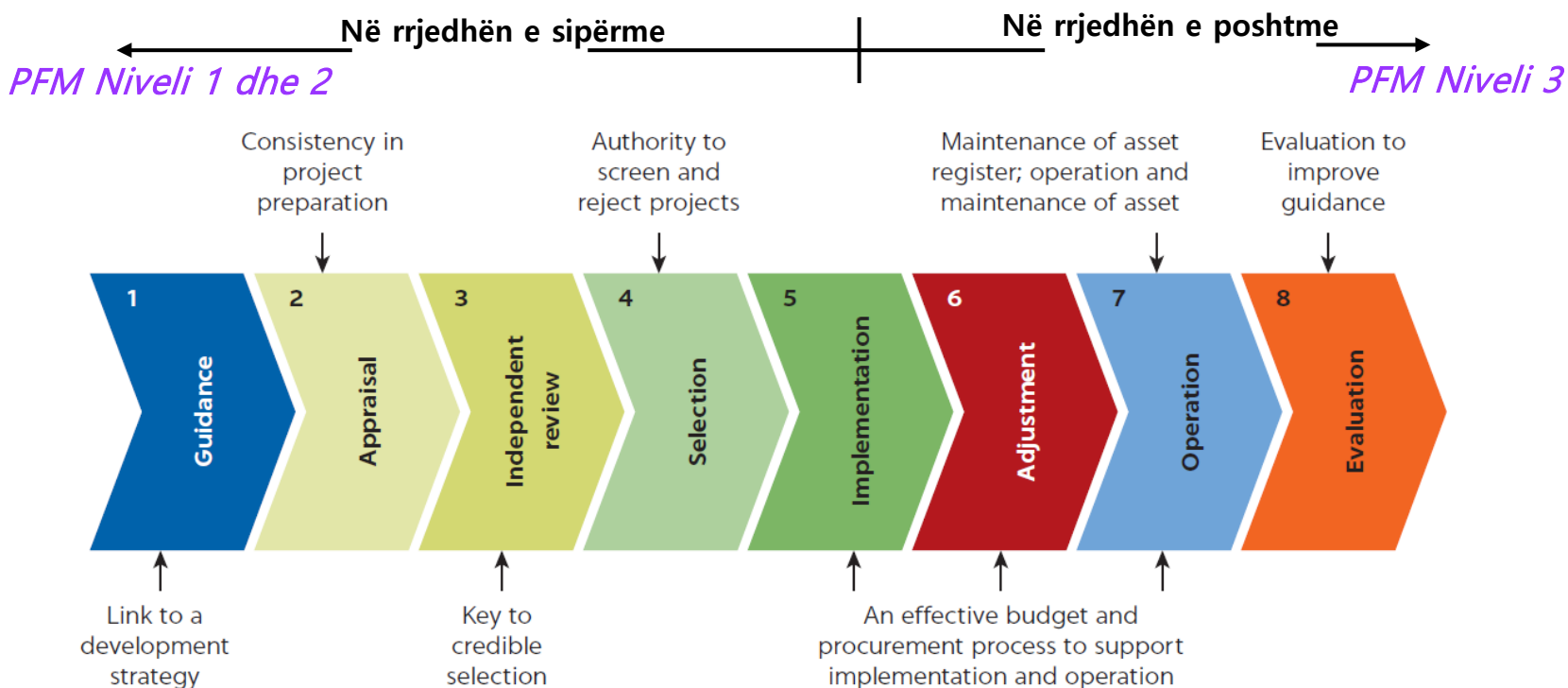
LEVEL	OBJECTIVES OF PUBLIC FINANCIAL MANAGEMENT	IMPLICATIONS FOR PUBLIC INVESTMENT MANAGEMENT
Level I: aggregate fiscal discipline	Exercising effective control of the total budget and management of fiscal risks	<u>Aggregate public investment spending</u> planned within realistic resource ceilings and individual projects completed within budget
Level II: strategic allocation of resources	Planning and executing the budget in line with government priorities aimed at achieving policy objectives	<u>Capital investment projects selected and budgeted</u> in accordance with government's strategic priorities to address the most pressing problems or constraints
Level III: efficient service delivery	Using budgeted resources to achieve the best levels of public services within available resources	Capital investment projects evaluated to verify that they represent efficient and effective solutions to identified problems; that they are <u>procured economically, implemented efficiently, and operated as planned</u>

Informacion mbi efektivitetin aktual ose të pritshëm të programeve (përfshirë rezultatet sociale)

Informacion mbi rezultatet e buxhetuara dhe aktuale (performanca financiare dhe organizative)

Sfondi: Kuadri për Menaxhimin e Investimeve Publike

Nga Udhëzuesi Referues i Menaxhimit të Investimeve Publike (2020, f.28)



PIM koreane (Cilësia në hyrje)

- Studimi Paraprak i Fizibilitetit (PFS)
- Studimi i fizibilitetit

Sistemi Korean PIM

- Studimi i Rivlerësimit të Fizibilitetit (RSF)
- Rivlerësimi i parashikimit të kërkesës (RDF)
- Menaxhimi i kostos totale të projektit (TPCM)



Sistemi Korean PFM

- KASH
- Nga lart-poshtë
- Menaxhim i performances

1 Korniza e Menaxhimit të Investimeve Publike në Kore



Investimet publike në Kore

◆ Çfarë është “Investimi Publik”?

- Kim, Fallov dhe Groom (2020) - " **Investimi** është blerja e një aktivi në pritje të gjenerimit të një rrjedhe përfitimesh të ardhshme. Investimi nga sektori publik mund të marrë forma të ndryshme që përfshijnë **blerjen e aktiveve financiare dhe jofinanciare** , duke përfshirë asetet fikse" (Udhëzuesi i referencës për investimet publike të BB, f.18)
- Më konkretisht, shpenzimet e qeverisë për **infrastrukturën publike**

◆ Infrastruktura publike në Kore

- Infrastruktura ekonomike
 - ✓ Koncepti i të mirave publike dhe dështimi i tregut që garanton ndërhyrjen e qeverisë
 - ✓ Efekti i rjetit, eksternalitetet pozitive, monopoli natyror etj.
 - ✓ ex) Aeroporti, Rrugët, Hekurudhat, Porti, Ujësjellësi dhe Kanalizimet, Energjia, Gazi, Telekomoni
 - ✓ Kryesisht operohet nga Ndërmarrjet Shtetërore (NSH)
- Infrastruktura Sociale
 - ✓ Marrja në konsideratë e barazisë sociale (qasja universale, lëvizshmëria sociale, etj.)
 - ✓ ish) Shkollat Publike, Spitalet, Burgjet
 - ✓ Kryesisht sigurohet nga Sektori i Qeverisjes së Përgjithshme (GGS)



NEWS

▶ Watch ONE-MINUTE WORLD NEWS

News Front Page



Africa

Americas

Asia-Pacific

Page last updated at 23:08 GMT, Monday, 18 May 2009 00:08 UK

E-mail this to a friend

Printable version

South Korea's abandoned airports

By John Sudworth
BBC News, Seoul

Yangyang International is an airport looking for a reason to exist. Built on South Korea's east coast just seven years ago, you won't find any delays or long queues here. In fact, you won't find any passengers at all.

The initial vision could not have been more different.

Up to three million people a year were meant to throng the gleaming floors of the departure and arrival halls, built at a cost of almost \$400m (£260m).

But last year an average of just 26 passengers a day came through the doors, vastly outnumbered by the 146 airport staff on hand to serve them.

Yangyang filloi në 1994, ndërtimi filloi në 1997

PIM "Upstream": Studime Paraprake të Fizibilitetit

◆ Historia e shkurtër e zbatimit të PFS

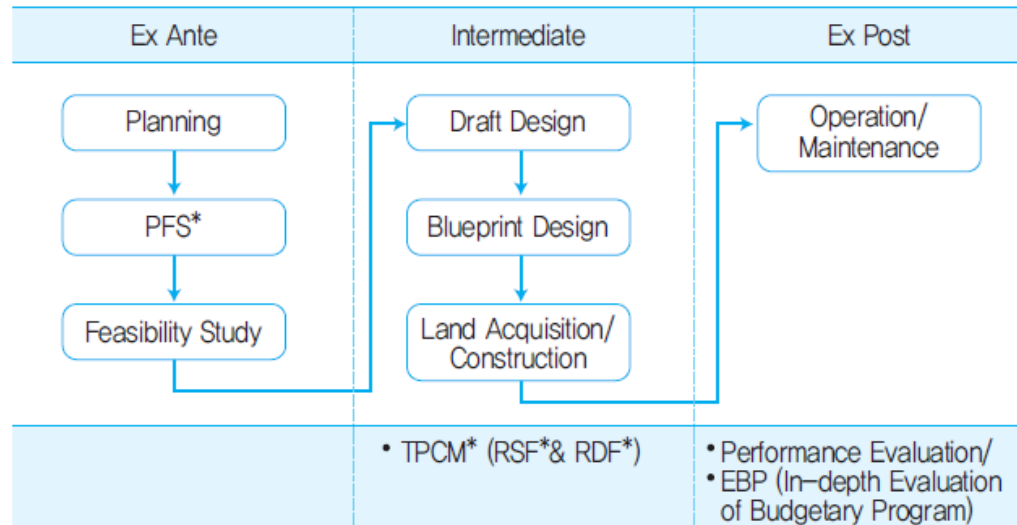
● Qasja tradicionale e para 1994

- ✓ Projektet e investimeve në infrastrukturë të menaxhuara nga Bordi i Planifikimit Ekonomik (EPB) së bashku me "Planin 5-vjeçar të Zhvillimit Ekonomik"
- ✓ EPB dhe Ministria e Financave (MOF) **u bashkuan në MOEF** në 1994
- ✓ Sistemi i Menaxhimit të Kostos totale të Projektit (TPCM) i prezantuar në 1994 për Projektet e Investimeve në Infrastrukturë
- ✓ Megjithatë, sistemi PIM u dobësua → Vetëm 1 refuzim nga studimet e fizibilitetit të kryera ndërmjet viteve 1994 dhe 1998 (duke zbuluar kufizimet e qasjes "nga poshtë-lart" nga ministrinë e linjës)

● Reforma e MFP-së pas krizës financiare aziatike të vitit 1998

- ✓ Sistemi i PFM me 4 shtylla – KASH, Buxheti nga lart-poshtë, Menaxhimi i Performancës, DBAS
 - Agregat fiskale disiplinë (përmes KASH dhe Nga lart-poshtë) kërkon shpërndarje strategjike të burimeve (përfshirë investimet publike në infrastrukturë)
- ✓ 1999 Amendamenti i Aktit të Buxhetit dhe Kontabilitetit (Dekret Zbatues §9-2) → Miratimi i "**Studimeve Paraprake të Fizibilitetit**" për projektet e ndërtimit publik
- ✓ 2007 miratimi i *Aktit të Financave Kombëtare*
 - PFS dhe RSF (Studimet e Rëmbësimit të Fizibilitetit) të përcaktuara në §38-4

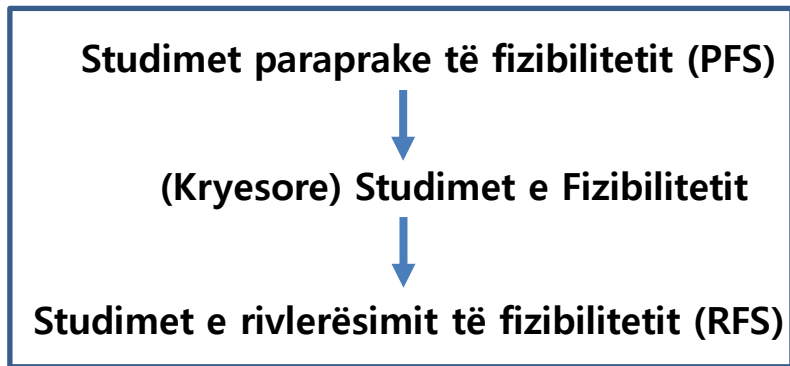
PIM "Upstream": Studime Paraprake të Fizibilitetit (PFS)



◆ Kërkohe për të gjitha projektet e reja me mbështetje financiare nga qeveria

- Projektet e infrastrukturës publike (p.sh. ndërtimi, IT dhe projekte të tjera fiskale) me **kosto totale prej 50 miliardë KRW** (ose më shumë) dhe **financim shtetëror prej 30 miliardë KRW** (ose më shumë)
- Projektet e politikave (p.sh., mirëqenia, kujdesi shëndetësor, arsimi, puna, kultura, etj.) me shpenzime fiskale afatmesme prej 50 miliardë KRW (ose më shumë)
- (I pavarur) PFS e kryer nga Instituti i Zhvillimit të Koresë (KDI PIMAC) ose Instituti i Financave Publike të Koresë (KIPF)

Nga rrjedha e sipërme në rrjedhën e poshtme në PFM



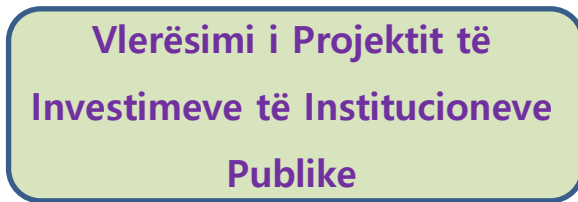
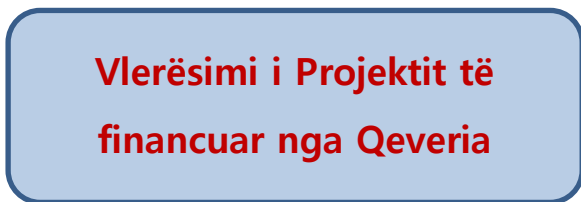
Rishikimi i përshtatshmërisë së Projektit PPP

Analiza VFM (Shqyrtimi i propozimit)

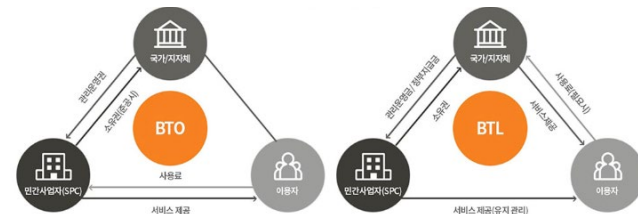
Vlerësimi i Planit të Projektit

Ri-Financimi Rishikimi paraprak

Rishikimi i rregullimit të kushteve të zbatimit të projektit



Menaxhohet si pjesë e asetëve qeveritare?



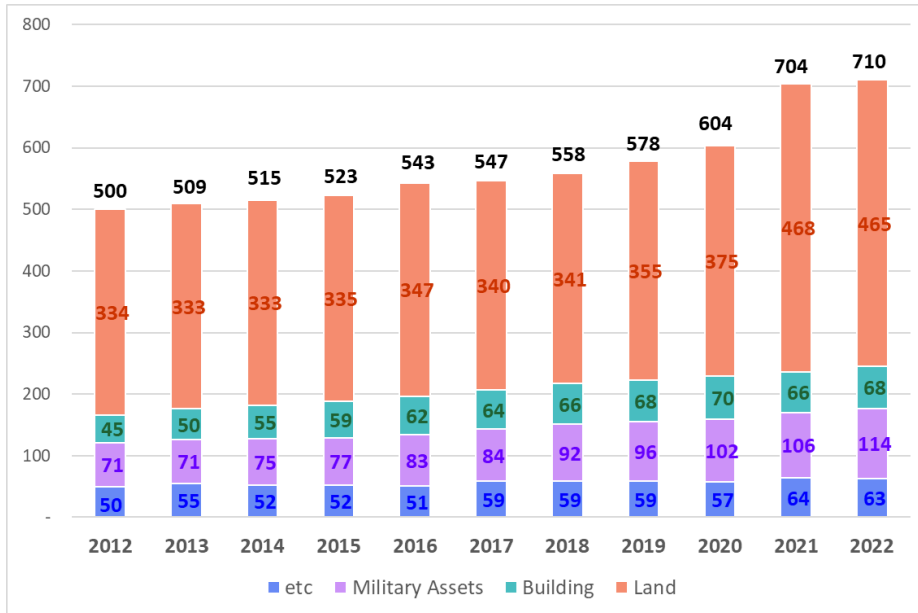
Pasi është ndërtuar, njihet si pjesë e Aseteve Qeveritare dhe menaxhohet përmes sistemit MFP



Pasuritë jofinanciare në pasqyrat financiare të qeverisë

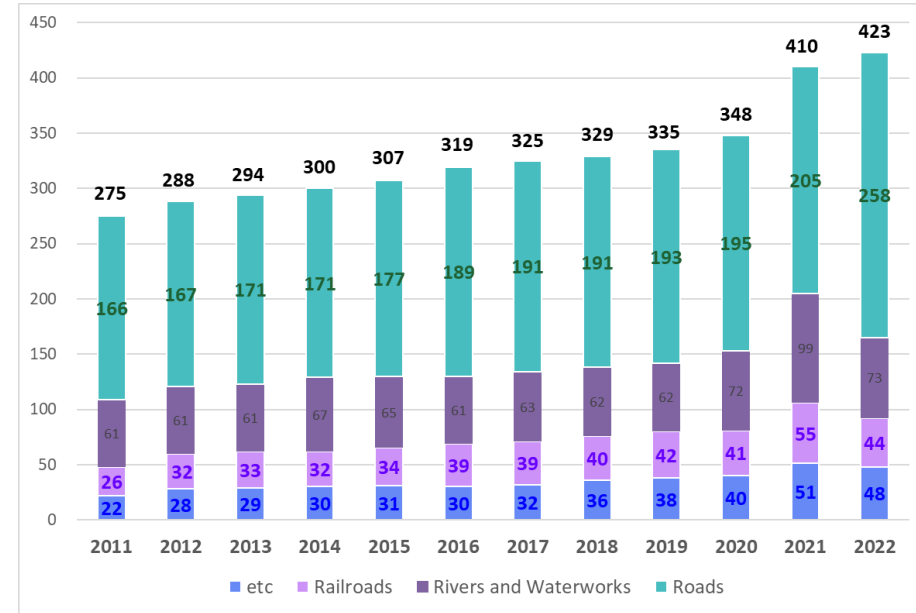
◆ Ndryshimet në Asetet e përgjithshme PP&E dhe Infrastruktura (12'~22')

◆ Përgjithshme



etj : Makineri, Pajisje, Mobilje dhe Pajisje, PP&E në ndërtim, dhe të tjera

◆ Asetet e



etj : Porti, Aeroportet, Porti i peshkimit në pronësi të shtetit, infrastruktura në ndërtim e

Menaxhimi i Pronës Qeveritare

◆ Matja e PP&E të Përgjithshme dhe Aseteve të Infrastrukturës

● (Njohja fillestare) Kostoja e blerjes

- Kostoja e blerjes e përcaktuar duke shtuar kostot e rastësishme në çmimin e blerjes ose kostot e prodhimit të aktivitetit.

● (Matja e nëpashme) Vlera e drejtë datën e rimatjes

- Nëse nuk ka evidencë të arsyeshme të vlerës së drejtë (nga përdorimi më i lartë dhe më i mirë), lejoni matje alternative.

Menaxhimi i Pronës Qeveritare

Amortizimi i Aseteve

- Tokat, asetet e infrastrukturës me shpenzime mirëmbajtjeje që zëvendësojnë shpenzimet e amortizimit, letrat me vlerë, etj., nuk i nënshtrohen amortizimit.

Qeveria Pronës	Artikulli i linjës	Jeta e dobishme	Metoda e amortizimit
Tokat	Tokat	-	E paamortizuar
Ndërtesat	Ndërtesat	(Përgjithshme) 10 vjeç ~ 62 vjeç (Infra.) 20 vjeç ~ 50 vjeç	Metoda e vijës së drejtë
Strukturat	Strukturat	(Gjeneral) 2 vjeç ~ 60 vjeç (Infra.) 10 vjeç ~ 100 vjet	
<i>* Disa nga asetet infrastrukturore (asfaltimi i rrugëve etj.) janë të përjashtuara për shkak të shpenzimeve të amortizimit të zëvendësuar me shpenzimet e mirëmbajtjes.</i>			
Në këmbë Pemët	PP&E të tjera të përgjithshme	-	E paamortizuar
Anije dhe aeroplanë	Mobilje dhe pajisje, Pajisje Zyre, Automjete	1 vjeç ~ 40 vjeç	Vijë e drejtë Metoda, Metoda me normë fikse, Metoda e inventarit
Makineri	Makineri	1-25 vjeç	
	E drejta e pronësisë industriale	3 vjeç ~ 40 vjeç	

Investimet Publike në Pozicionin Financiar të Qeverisë Koreane

(Njësi: Trilion Won Korean)

Investime të tjera publike (përfshirë infrastrukturën në pronësi dhe operim nga Institucionet Publike dhe NSH-të) – **Metoda e ekuitetit nuk aplikohet**

Standardi Kombëtar Korean i Kontabilitetit njih 8 lloje të Aseteve të Infrastrukturës:
 (1) Rrugët, (2) Hekurudhat, (3) Limanet, (4) Digat, (5) Aeroportet, (6) Lumenjtë, (7) Ujësjellësit, (8) Peshkimi Kombëtar Portet

Category	'FY23(A)	'FY22(B)	Variation Amount (A-B)
Assets	3,014	2,834	180
Current Assets	556	514	42
Investments	1,276	1,149	127
General PP&E	721	710	11
Infrastructure Assets	423	423	0
Intangible Assets	3	3	0
Other Non-current Assets	35	35	0
Liabilities	2,439	2,326	113
Current Liabilities	220	220	0
Long-term Interest Bearing Liabilities	874	812	62
Long-term Provisions	1,293	1,243	50
Other Non-current Liabilities	52	50	2
Net Assets	575	508	67

Burimi: Open Fiscal Data

2 Menaxhimi i NSH- ve për Menaxhimin e Investimeve Publike



NSH-të dhe Menaxhimi i Infrastrukturës Ekonomike në Kore

◆ Lista e Institucioneve Publike të Përzgjedhura (NSH) që menaxhojnë Infrastrukturën Ekonomike

Emri	Kompetent Ministria e linjës	Lindje.	Operacioni kryesor
Koreja Korporata e Energjisë Elektrike	Ministria e Tregtisë, Industria dhe Energjisë	1961.07.	KEPCO është në ngarkuar e të pushtet gjenerimi, transmetimi, shpërndarja, furnizimit dhe të jera aktivitetet e ndërlidhura. KEPCO promovon të zhvillimin e elektrike pushtet burimet, st abilizohet të furnizimit dhe kërkesa për elektricitet.
Korea Hidro & Nuclear Power Co.	Ministria e Tregtisë, Industrisë dhe Energjetikës	2001.04.	KHNP është kompania më e madhe e energjisë elektrike e cila gjeneron afërsisht 31.5% të totalit të energjisë elektrike të prodhuar në Kore. KHNP kontribuon në rritjen e konkurrencës kombëtare në energji dhe përmirësimin e cilësisë së jetës përmes furnizimit të qëndrueshëm të energjisë së gjelbër me cilësi të lartë dhe ndarjes së teknologjisë së avancuar.
Autostrada e Koresë Korporata	Ministria e Tokës, Infrastrukturës dhe Transportit	1969.02.	KEC ndërton, rehabiliton, operon dhe mirëmban rrugë të shpejta për të promovuar zhvillimin e rrjetit të autostradave dhe efikasitetin e transportit rrugor në Kore.
Hekurudha e Koresë Korporata	Ministria e Tokës, Infrastrukturës dhe Transportit	2005.01.	KORAIL rrit ekspertizën dhe efikasitetin në sistemin dhe projektet e operacioneve hekurudhore. Bazuar në njohuritë dhe ekspertizën e grumbulluar gjatë përvojës 114 vjeçare në funksionimin e hekurudhave, KORAIL përpiqet të bëhet një nga operatorët më të mirë hekurudhor në botë.
Incheon International Korporata e Aeroportit	Ministria e Tokës, Infrastrukturës dhe Transportit	1992.02.	IIAC kontribuon në zhvillimin ekonomik kombëtar dhe përmirësimin e tranzitit ajror përmes ndërtimit, mirëmbajtjes dhe menaxhimit efektiv të Aeroportit Ndërkombëtar Incheon, aeroporti kryesor në Kore.
Korporata e Burimeve Ujore të Koresë	Ministria e Mjedisit	1967.11.	K-water ndërton, operon dhe menaxhon objektet për përdorimin dhe zhvillimin gjithëpërfshirës të burimeve ujore. Organizata ndërton dhe administron ujësjellësa shumë rajonale, di ga me shumë qëllime, etj.; shet dhe jep me qira tokë; dhe operon dhe menaxhon ujësjellës at lokale dhe objektet e trajtimit të ujërave të zeza. Ai gjithashtu angazhohet në bizneset e agregatit, dërgesës dhe energjisë së rinovueshme; dhe funksionimin e kanalit Kyung-in dhe katër projekteve të restaurimit të lumit. Për më tepër, organizata zhvillon projekte për komplekse industriale dhe zona me qëllime të veçanta.
Autoriteti Portual i Busanit	Ministria e Oqeanëve dhe Peshkimit	2004.01.	Qëllimi i BPA është të bëjë Portin e Busanit një qendër konkurruese të logjistikës së transportit detar në Azinë Verilindore duke rritur profesionalizmin dhe efikasitetin në zhvillimin dhe funksionimin e portit.
Autoriteti Portual Incheon	Ministria e Oqeanëve dhe Peshkimit	2005.07.	IPA zhvilloi Portin Incheon si një platformë për logjistikën globale për të kontribuar në ekonominë kombëtare. IPA rrit ekspertizën dhe efektivitetin e zhvillimit, menaxhimit dhe funksionimit të objekteve të Portit Incheon.

Vlerësimi vjetor i performancës sipas llojit të industrisë

▶ Institucionet publike që i nënshtrohen vlerësimit të performancës që operojnë në shtatë industritë e mëposhtme:

Korporatat publike (32)			Institucionet kuazi-qeveritare (55)			
SOC*	Energjisë	Promovimi industrial · Shërbimi	Institucione thuajse- qeveritare të tipit të menaxhimit të fondeve	Institucionet kuazi-qeveritare		
				KOS- Siguria	Promovimi industrial	Shëndeti dhe mirëqenia
(8)	(12)	(12)	(10)	(14)	(16)	(15)
Incheon Aeroporti, Koreja Autostradë aut omobilistike Korporata, etj.	Korea Gas Corporation, Korea National Oil Corporation, Korea Electric Power Corporation, etj.	Kangwon Land, Inc., Korea Minting, Korea Housing & Urban Guarantee Corporation , etj.	Shërbimi i Pensionit të Punonjësve të Qeverisë, Fondacioni i Promovimit të Sportit Kore, etj.	Hekurudha Kombëtare e Koresë, Autoriteti Koresë për Sigurinë e Tokës dhe Infrastrukturës, etj.	Agjencia Korea e Promovimit të Tregtisë dhe Investimeve, Shërbimi i Ndërmarrjeve të Vogla dhe Tregut, Instituti i Zhvillimit të Kullimeve dhe Sigurimeve Postare, etj.	Shërbimi i Rishikimit dhe Vlerësimit të Sigurimeve Shëndetësore, Shërbimi i Parkut Kombëtar të Koresë, Instituti Kombëtar i Ekologjisë, etj.

* Kapitali i përgjithshëm social (SOC) përfshin infrastrukturën themelore të nevojshme për zhvillimin ekonomik të një vendi. Komponentët kryesorë të SOC përfshijnë sistemet e transportit si rrugët, urat dhe aeroportet; shërbimet komunale si furnizimi me ujë, telekomunikacioni dhe energjia; dhe institucionet publike duke përfshirë shkollat, spitalet dhe ndërtesat qeveritare.

Sh.) Masat e Performancës - Treguesit e Vlerësimit

Kategoria	Treguesi	Jo sasiore	Sasiore
Menaxhimi (55)	1. Strategjia e menaxhimit dhe lidërshipi	8	1
	- Udhëheqja	2	
	- Strategjia dhe Inovacioni	5	
	- Komunikimi publik	1	1
	2. Vlerat shoqërore	8.5	6.5
	- Krijimi i vendeve të punës dhe mundësive të barabarta	3	2
	- Menaxhimi i sigurisë dhe fatkeqësive	1	1
	- Eko-miqësore dhe neutraliteti i karbonit	1	0.5
	- Kohëzoni social, Partneriteti dhe komuniteti i barabartë	2	2
	- Menaxhimi etik	1.5	1
	3. Menaxhimi i performancës financiare	3	17
	- Menaxhimi i buxhetit dhe financiar	3	
	- Operacioni buxhetor dhe performanca financiare		11
	- Menaxhimi i efikasitetit		6
	4. Menaxhimi organizativ dhe i burimeve njerëzore	4	
	- Organizata/personeli i përgjithshëm	2	
	- Marrëdhëniet me sindikatat	2	
5. Shpërblimi dhe përfitimet shtesë	4	3	
- Shpërblimi dhe përfitimet shtesë	4		
- Menaxhimi i kostos totale të pagës		3	
	Nëntotali	27.5	27.5
Projektet kryesore (45)	Planifikimi, aktivitetet dhe rezultatet e projekteve kryesore	21	24
	Total	48.5	51.5

Ish) Autoriteti Portual i Busanit (2022)

Kategoria	Treguesi	Jo sasiore	Sasiore
Menaxhimi (55)	Treguesit e përbashkët	27.5	27.5
Projektet kryesore (45)	1. Projekti i Logjistikës Portuale		
	(1) Indeksi i përmirësimit të volumit		6
	(2) Performanca e vlerës së shtuar nga përdorimi i ujit në zonat e poshtme		3
	(3) Përshtatshmëria e Menaxhimit të Performancës për projektin e Logjistikës portuale	6	
	2. Projekti i Operimit të Portit		
	(1) Arritja e diversifikimit në funksionet e portit		2
	(2) Indeksi i Konkurrueshmërisë Portuale		2
	(3) Përpjekjet për zhvillimin e portit miqësor ndaj mjedisit		3
	(4) Arritje në Menaxhimin e Sigurisë Portuale		2
	(5) Përshtatshmëria e Menaxhimit të Performancës për projektin e Operacionit të Portit	6	
	3. Projekti i Ndërtimit dhe Mirëmbajtjes së Portit		
	(1) Përmirësimi i sigurisë së objektit portual		6
	(2) Përshtatshmëria e Menaxhimit të Performancës për Projektin e Ndërtimit dhe Mirëmbajtjes	5	
	4. Përshtatshmëria e përbërjes së matjeve kryesore të biznesit dhe sfida e qëllimit	4	
Nëntotali	21	24	
Total	48.5	51.5	

Planet e Menaxhimit Financiar Afatmesme/Afatgjata për Institucionet Publike

- ◆ Investimet publike për infrastrukturën e infrastrukturës kërkojnë një kuadër të veçantë menaxhimi për shkak të karakteristikave që përfshijnë (Kim, Fallov dhe Groom 2020):
 - Projektet shumë ëvjeçare
 - Projekte të mëdha dhe "të ngjeshur".
 - Horizonte të gjata të parashikimit
 - Gabimet sistematike të planifikimit
- ◆ Planet afatmesme/afatgjata (5 -vjeçare) të menaxhimit financiar për institucionet kryesore publike
 - Ofron kornizë afatgjatë të menaxhimit financiar për institucionet publike (NSH) të ndërthurura me KASH të sistemit të MFP
 - Mandatuar sipas nenit 39 -2 të Aktit për Menaxhimin e Institucioneve Publike dhe nenit 9 -2 të Aktit të Financave Kombëtare (që nga viti 2012).
 - [Neni 39-2 i Aktit për Menaxhimin e Institucioneve Publike dhe neni 25-2 i Dekretit Zbatues të Aktit] Ndërmarrjet publike dhe institucionet thuajse-qeveritare që kanë një shumë **totale asetesh prej 2 trilionë KRW ose më shumë**, ose humbjet e të cilave janë të kompensohen nga qeveria në përputhje me dispozitat ligjore përkatëse, ose ata që janë në gjendje të zhvlerësimit të kapitalit (kapitali negativ) do të krijojnë një plan të menaxhimit financiar afatmesëm/gjatë për të paktën pesë vite fiskale.

Planet e Menaxhimit Financiar Afatmesme/Afatgjata për Institucionet Publike

- ◆ Krijimi dhe zbatimi i planeve të menaxhimit financiar afatmesëm/afatgjatë mund të rishikimin e niveleve të borxhit në institucionet publike, duke hedhur nga ana tjetër themelet për menaxhimin sistematik financiar për institucionet publike.
 - Kjo inkurajon institucionet publike të mbajnë financa të shëndosha përmes një rishikimi të vazhdueshëm të cilësisë së aseteve të tyre dhe të përmirësojnë efikasitetin e tyre të menaxhimit.
- ◆ (Institucionet e synuara) Gjithsej 35 institucione (për VF2023)

Klasifikimi	Numrat total	Institucionet publike
Ndërmarrjet Publike	21	<p>Firmat e kompensimit të humbjeve: Korporata Korea e Tokës dhe Strehimit, <u>Korporata e Burimeve të Koresë</u>, <u>Korporata e Qymyrit Koreë</u>,</p> <p>Asetet totale KRW 2 trilionë ose më shumë: Korea Electric Power Corporation, pesë kompani të prodhimit të energjisë, Korea Hydro & Nuclear Power Co., Kang-Won Land, Korea Water Resources Corporation, Korea Railroad Corporation, Korea Expressway Corporation, Aeroporti Incheon, Korea Airports Corporation, Korea District Heating Corp., Korea Gas Corporation, Korea Racing Association, Korea Housing & Urban Guarantee Corporation, <u>Korea National Oil Corporation</u></p>
Institucionet Kuazi-Qeveritare	14	<p>Firmat e kompensimit të humbjeve: Fondi i Garancisë së Kredive të Koresë, Korporata Financiare e Teknologjisë së Koresë, Korporata e Sigurimeve Tregtare të Koresë, Agjencia e NVM-ve dhe startupeve të Koresë, Korporata e financimit të Strehimit të Koresë, Agjencia e Promovimit të Tregtisë dhe Investimeve të Koresë, Fondacioni i Ndhmës Studentore të Koresë</p> <p>Asetet totale KRW 2 trilionë ose më shumë: Shërbimi i Sigurimit Shëndetësor të Koresë, Korporata e Sigurimit të Depozitave të Koresë, Korporata Rurale e Koresë, Korporata Pensionale e Punonjësve të Qeverisë, Korporata e Menaxhimit të Aseteve të Koresë, Hekurudhat Kombëtare të Koresë, Fondacioni i Promovimit të Sporteve të Koresë</p>

P.sh.) Menaxhimi Financiar Afatmesëm/Afatgjatë (2023-2027)

- ◆ (Drejtimi i përgjithshëm) Institucionet publike kanë kërkuar të përmirësojnë financat e tyre duke reduktuar detyrimet duke përmirësuar efikasitetin e menaxhimit dhe duke shitur asetet jo thelbësore.
 - Kjo duhet t'i ndihmojë ata të kontrollojnë ndikimet financiare të COVID-19 dhe të ruajnë qëndrueshmërinë financiare.
- ◆ (Fushat kryesore të investimeve) Planet e investimeve duhet të zhvillohen, duke u përqendruar në fushat thelbësore për të mbështetur politikatat e qeverisë.
 - Duke marrë në konsideratë masat e politikave të tilla si **politikatat e pasurive të paluajtshme** (përfshirë politikatat e strehimit të shpallura më 4 gusht dhe 4 shkurt) dhe **nisma Koreane New Deal**, planet pasqyrojnë **investimet që janë të nevojshme për krijimin e vendeve të punës, nxitjen e rritjes, promovimin e sigurisë dhe minimizimin e ndikimeve të COVID-19**.
 - Megjithatë, duke pasur parasysh **ndikimet e mundshme të zgjerimit të investimeve në cilësinë e aseteve**, institucionet duhet të vazhdojnë të përpiqen të minimizojnë rreziqet financiare që mund të rezultojnë nga aktivitetet investuese.
- ◆ (Menaxhimi i cilësisë së aseteve) Një sistem menaxhimi që është përshtatur për institucionet në kushte të ndryshme financiare **do të vazhdojë këtë vit**.
 - Institucionet me cilësi të mirë të aseteve lejohen të menaxhojnë financat e tyre në mënyrë autonome.
 - Thënë kështu, kërkohet monitorim i vazhdueshëm për të kufizuar një rritje të tepruar të detyrimeve pas përfundimit të planit të reduktimit të detyrimeve (2017).
 - **Institucionet me rreziqe të larta financiare**, si ato në gjendje të zhvlerësimit të kapitalit, duhet të **vazhdojnë të bëjnë përpjekje** për të përmirësuar efikasitetin e menaxhimit dhe për të rregulluar operacionet e biznesit.

P.sh.) Menaxhimi Financiar Afatmesëm/Afatgjatë (2023-2027)

Perspektiva e asetëve për institucionet publike (2023 –2027)

- ◆ Falë zgjerimit në infrastrukturën kombëtare, asetet e 35 institucioneve publike që i nënshtrohen planeve të menaxhimit financiar afatmesëm/afatgjatë kanë ngjarë të vazhdojnë të arrijnë në 1,137.7 trilion KRW (ritje me 154.0 trilion KRW).
 - (SOC)Asetet parashikohen të rriten me 79.5 trilion KRW falë ndërtimit të pronave dhe infrastrukturës së banesave publike të udhëhequra nga Korea Land & Housing Corporation dhe Korea Expressway Corporation.
 - (Energjia) Asetet për institucionet e lidhura me energjinë parashikohen të rriten me 25.8 trilion KRW, të ndihmuara nga investimet në objektet e transmetimit/shpërndarjes së energjisë, termocentralet dhe industritë e reja të udhëhequra nga filialet e Korporatës Elektrike të Koresë.

Perspektiva e asetëve për 2023–2027 (1 trilion KRW)

Kategoria	2022 (Rezultati)	2023 (A)	2024	2025	2026	2027 (B)	Rrit (BA)
· Gjithsej (35)	938.3	985.1	1037.8	1074.7	1,104.0	1,137.7	152.6
- KOS (7)	382.5	401.3	423.9	446.0	463.5	480.8	79.5
- Energjia (12)	329.2	332.5	345.0	351.1	352.6	358.3	25.8
- Financa (11)	199.5	222.0	238.5	245.4	255.4	264.5	42.5
- Të tjerët (5)	27.2	29.3	30.4	32.2	32.4	34.1	4.8

P.sh.) Menaxhimi Financiar Afatmesëm/Afatgjatë (2023-2027)

Perspektiva e detyrimit dhe borxhit për institucionet publike (2023 –2027)

- Gjatë viteve 2023–2027, detyrimet për institucionet publike që i nënshtrohen planeve të menaxhimit financiar afatmesëm/afatgjatë pritet të zgjerohen me 72 trilion ₩ (nga 671.7 trilion ₩ në 2023 në 743.7 trilion ₩ në 2027), por raporti i borxhit /barazisë () pritet të ulet me 25.59% p (nga 214.3% në 2023 në 188.8% në 2027).

Parashikimi i raportit të detyrimeve dhe borxhit për 2023–2027 (1 trilion ₩, %, %p)

Kategoria	2022 (Rezultati)	2023 (A)	2024	2025	2026	2027 (B)	Rritje (BA)
Gjithsej (35) (Raporti i borxhit)	629.0	671.7	703.5	720.8	727.9	743.7	72.0
	203.4%	214.3%	210.4%	203.7%	193.6%	188.8%	△25,5% fq
- KOS (7)	243.6	256.9	272.5	287.4	295.0	304.0	47.1
	175.5%	177.9%	180.0%	181.1%	175.1%	171.9%	△6,0 % fq
- Energjia (12)	280.3	289.5	292.8	293.0	287.6	288.6	△0.9
	573.1%	673.8%	560.8%	504.2%	442.4%	414.1%	△259,7% fq
- Financa (11)	90.6	109.5	121.9	123.0	128.0	132.5	23.0
	83.3%	97.2%	104.6%	100.4%	100.4%	100.3%	3.1% fq
- Të tjerët (5)	14.5	15.8	16.3	17.5	17.3	18.7	2.9
	114.0%	117.6%	115.2%	119.2%	114.4%	120.9%	3.3% fq

P.sh.) Menaxhimi Financiar Afatmesëm/Afatgjatë (2023-2027)

Perspektiva e përgjegjësisë për institucionet publike (2023 –2027)

- ◆ (Parashikimet e raportit të detyrimeve/borxhit) Raporti i borxhit parashikohet të ulet gjatë viteve 2023–2027 për domenin e kapitalit të përgjithshëm social (SOC) dhe energjinë, por do të rritet për financat dhe fushat e tjera .
- ◆ (SOC) Detyrimet parashikohen të rriten me 47.1 trilion KRW nga 256.9 trilion KRW në 2023 në 304.0 trilion KRW në 2027 , për shkak të furnizimit me prona të banimit publik.
 - Raporti i borxhit pritet të ulet nga 177.9% në 2023 në 171.9% në 2027.
- ◆ (Energjia) Detyrimet parashikohen të mbeten të qëndrueshme (të tkurren me 0.9 trilion KRW nga 289.5 trilion KRW në 2023 në 288.8 trilion KRW në 2027), pavarësisht mbledhjes së llogarive të arkëtueshme të Koresë së Gazit, për shkak të akumulimit të madh të humbjeve të Korporatës Elektroenergjetike të Koresë .
 - Megjithatë, raporti i borxhit parashikohet të bjerë nga 673.8% në 2023 në 414.1% në 2027.
- ◆ (Financa) Detyrimet ka gjasa të rriten me KRW 23 trilionë nga 109.5 trilion KRW në 2023 KRW në 132.5 trilion KRW në 2027 , për shkak të zgjerimit të programeve të politikave hipotekore të Korporatës Financiare të Strehimit Kore dhe Korporatës Koreane të Menaxhimit të Aseteve .
 - Raporti i borxhit parashikohet të rritet nga 97.2% në 2023 në 100.3% në 2027.

P.sh.) Menaxhimi Financiar Afatmesëm/Afatgjatë (2023-2027)

Perspektiva e detyrimeve financiare për institucionet publike (2023 –2027)

- ◆ Përqindja e detyrimeve financiare ndaj totalit të aktiveve ka të ngjarë të lëvizë ndërmjet 51 dhe 54%, duke treguar rënie monotnike nga viti në vit .
- Përqindja e detyrimeve financiare ndaj totalit të detyrimeve parashikohet të lëvizë ndërmjet 78% dhe 80%, duke shfaqur gjithashtu një tendencë në rënie .

Perspektiva e detyrimit financiar për 2023–2027 (1 trilion KRW)

Kategoria	2022 (Rezultati)	2023	2024	2025	2026	2027
Detyrimet financiare	497.7	536.1	559.0	568,9	572.7	583.8
(Përqindja ndaj totalit të aktiveve)	53.0%	54,4 %	53,9 %	52,9 %	51,9 %	51,3 %
(Përqindja ndaj totalit të detyrimeve)	79,1 %	79,8 %	79,5 %	78,9 %	78,7 %	78,5 %

P.sh.) Menaxhimi Financiar Afatmesëm/Afatgjatë (2023-2027)

Raportet e tjera financiare të monitoruara për institucionet publike (2023 –2027)

- ◆ (Fitimi neto) Humbja neto është reduktuar në 3.1 trilion KRW në 2023 (nga 12.5 trilion KRW humbje në 2022).
 - Humbja totale në vitin 2022 është nxitur kryesisht nga humbja e madhe nga Korea Electric and Power Corporation (humbje neto prej 24.4 trilionë).

Parashikimi i fitimit neto për 2023 – 2027 (1 trilion KRW)

2022 (Rezultati)	2023	2024	2025	2026	2027
△12.5	△3.1	6.0	9.2	11.2	7.0

- ◆ (Raporti i mbulimit të interesit) Raporti i mbulimit të interesit (të ardhurat operative/shpenzimet e interesit), një tregues kryesor i aftësisë për të shërbyer interesat e borxheve, **përkohësisht bie në △2.6 për shkak të COVID-19, do të përmirësohet në 1.7 herë deri në vitin 2027 .**

Kategoria	2022 (Rezultati)	2023	2024	2025	2026	2027
Fitimi operativ (a)	△185.2	1.6	17.6	22.4	24.6	20.4
Shpenzimet e interesit (b)	7.1	10.2	11.2	11.9	11.9	11.7
Norma e mbulimit të interesit (a/b)	△2.6	0.2	1.6	1.9	2.1	1.7

Nëse është e nevojshme, caktoni si "Institucione në rrezik financiar"

◆ (Kriteret e vlerësimit) ① Treguesit financiarë, ② performanca financiare dhe ③ përmirësimet financiare rishikohen për vlerësim.

- Institucionet publike me pikë më pak se 14, një prag i kërkuar për një status të nivelit të investimit bazuar në sistemin e vlerësimit të kredisë të rregulloreve të vlerësimit të kredisë private
- Institucionet publike me rëjraport borxhi prej 200% ose më të lartë, duke pasur parasysh rrezikun e mundshëm të falimentimit në një kohë të ndryshimit të mjedisve të menaxhimit brenda dhe jashtë vendit

	Kriteret e detajuara të vlerësimit (maksimumi 20 pikë + 2 pikë shtesë)
① Treguesit financiarë (16 pikë)	Vlerësimi i treguesve që lidhen me përfitimin e biznesit dhe stabilitetin financiar * për pesë vitet e fundit dhe vlerësime për të ardhmen bazuar në rregulloret e vlerësimit të kredisë private * EBITDA/shitjet, kthimi i aktivitetit, raporti i borxhit, borxhi neto/ aktivet totale, etj .
② Performanca financiare (4 pikë)	Vlerësimi i notave për treguesit e performancës së funksionimit financiar/buxhetor gjatë tre viteve të fundit bazuar në rezultatet e vlerësimit të menaxhimit të institucioneve publike
③ Përmirësime financiare (2 pikë shtesë)	Shtoni 2 pikë të dhëna në rast se rezultatet e vlerësimit të treguesve financiarë, raporti i borxhit dhe raporti i borxhit neto ndaj aktiveve neto janë përmirësuar për dy vite radhazi menjëherë përpara vlerësimit.

Mgmt e investimeve dhe Mgmt e asetëve nën rreziqet financiare

Udhëzime për krijimin e planeve pesëvjeçare për përmirësimin e cilësisë së
asetëve

① Shkatërrimi i asetëve jo thelbësore

- Hedhja e asetëve që nuk kanë lidhje me rolet e një institucioni dhe ato të marra për përfitime jo thelbësore të mirëqenies
- Shkatërrimi i kompanive që janë të parëndësishme për operacionet kryesore të një institucioni ose për të cilat është e pasigurt për rikuperimin e investimit

② Përmirësimi i planeve të investimeve/biznesit

- Kryerja e analizës së fizibilitetit të biznesit për të zvogëluar ose vonuar projektet që nuk janë fitimprurëse, urgjente ose thelbësore
- Vendosja e masave restrukturouese për bizneset me humbje të akumuluar dhe përfitueshmëri të ulët (p.sh. reduktimi i kostos dhe rregullimi i kërkesës)
- Ndalimi i investimeve institucionale duke përfshirë ato të ekzekutuara si pjesë e çështjeve të vendosura nga konventat përkatëse

③ Përmirësimi i efikasitetit të menaxhimit

- Drejtimi i funksionimit të fuqisë punëtore
- Restrukturimi i organizatave të mbivendosura ose atyre që përballen me rënien e kërkesës mes mjediseve të ndryshimit të politikave
- Krijimi i planeve vjetore të financimit që përfshijnë diversifikimin e portofolit të borxhit dhe rregullimet e afateve kohore

