

# FORMIMI I SPECIALISTEVE TE KONTABILITETIT TË SEKTORIT PUBLIK NË UNIVERSITETIN EKONOMIK KOMBËTAR “VADIM HETMAN” TË KIEVIT

Nataliia Ostapiuk

2024



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




**PULSAR** 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra


Swiss Confederation


Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO

# Parakushtet kryesore për zhvillimin e një programi arsimor në kontabilitetin e sektorit publik në Ukrainë



Mbështetja politike e reformës dhe modernizimit të kontabilitetit të sektorit publik në Ukrainë është sistematike dhe rregullohet në nivelin më të lartë të shtetit.

 Strategjia për modernizimin e sistemit të kontabilitetit të sektorit publik për periudhën 2007-2015 u miratua me Vendim të Këshillit të Ministrave të Ukrainës (KMU), nr.34-2017, datë 16.01.2007.

 Strategjia për modernizimin e sistemeve të kontabilitetit dhe raportimit të sektorit publik për periudhën deri në 2025 u miratua me Vendim të KMU-së, nr.437, datë 20.06.2018.

# Rezultatet kryesore të procesit të modernizimit të kontabilitetit të sektorit publik në Ukrainë



*Janë miratuar 20 Standarde Kombëtare të Kontabilitetit të Sektorit Publik (SKSKP) – mbështetur në Standardet Ndërkombëtare të Kontabilitetit të Sektorit Publik (SNKSP).*

*Rekomandimet metodike për organizimin dhe mbajtjen e kontabilitetit dhe hartimin e pasqyrave financiare janë futur në zbatim, miratuar me urdhra më vete të Ministrisë së Financave, për të përshtatur në praktikë kuadrin e ri konceptual të kontabilitetit mbështetur në SKSKP.*


*Është hartuar dhe zbatuar një **plan i unifikuar kontabël** për kontabilitetin në zbatimin e buxhetit, veprimtaritë e administratorëve të fondeve buxhetore dhe fondeve të sigurimit të detyrueshëm shoqëror.*

*Është zbatuar një **program përmirësimi kualifikimi për kontabilistët e sektorit publik**, mbështetur në SKKSP, miratuar me urdhër të veçantë të Ministrisë së Financave.*


# Vlerësime të larta të Ukrainës mbështetur në rezultate studimore ndërkombëtare:

 Vlerësim B+ për sistemin e kontabilitetit dhe raportimit të sektorit publik (PI-27 “Besueshmëria e të dhënave financiare,” PI-29 “Pasqyrat financiare vjetore”) – një vlerësim i efikasitetit të menaxhimit të financave publike (PEFA, 2019).



 Mbi 80% përputhshmëri mes SKKSP-ve dhe SNKSP-ve dhe një nivel i lartë efektiviteti në përmirësimin e sistemit të kontabilitetit të sektorit publik – siç vlerësohet nga Banka Botërore në vitin 2017–2018 (“Diagnostikimi i situatës aktuale të sistemit të kontabilitetit të sektorit publik, 2019”).



 Vlerësimi B+ për cilësinë e pasqyrave financiare të sektorit publik dhe progresin në zbatimin e standardeve të kontabilitetit të sektorit publik mbështetur në bazën me të drejta dhe detyrime të konstatuara – një vlerësim në kuadër të programit | Botërore (2024).



# Drejtimit për rritjen e aftësive të profesionistëve kontabël të sektorit publik në Ukrainë



- 1) Të kuptuarit e kuadrit të ri konceptual të kontabilitetit, mbështetur në Standardet Kombëtare të Kontabilitetit të Sektorit Publik (SKKSP).
- 2) Njohuri të procesit të zbatimit të buxhetit dhe raportimi i mëpasshëm i njësive të sektorit publik.



# Fushat kryesore për rritje të aftësive të specialistëve kontabël në sektorin publik në Ukrainë si rezultat i proceseve të modernizimit.



**Zhvillimi profesional** i kontabilistëve të punësuar në sektorin publik (në shtator 2024, në Ukrainë ka 4669 administratorë të buxhetit të shtetit dhe 1079 njësi buxhetore vendore).



**Formimi i specialistëve të rinj**, që kuptojnë filozofinë e zbatimit të buxhetit dhe parimet kontabël mbi të cilat mbështetet kontabiliteti i sektorit publik.

# Parakushtet për zhvillimin e një programi arsimor për kontabilitetin dhe auditimin e sektorit publik në Ukrainë në UKEK Vadym Hetman



**Rezultatet e studimit të kërkesave të njësive ekonomike të sektorit publik në Ukrainë** nga ana e specialistëve me njohuri të bazës konceptuale të kontabilitetit.



**Praktikat më të mira botërore** për përmbajtjen e programit arsimor (Kontabiliteti dhe auditimi në sektorin publik”, që është siguruar nga pjesëmarrja e personelit akademik në mbledhjet e KP-E PULSAR (prej vitit 2017), programet e Bankës Botërore për formimin e instruktorëve të formimit në kuadër të programit ACCA.



**Rezultat e studimit të përmbajtjes së programeve arsimore** në institucionet ndërkombëtare dhe shoqatat e kontabilistëve të miratuar dhe menaxherëve financiarë (në veçanti CIPFA).



# Burimet e UKEK Vadym Hetman janë bërë bazë për hapjen e programit master për kontabilitetin dhe auditimin në sektorin publik



Universiteti Kombëtar Ekonomik i Kievit “Vadym Hetman” kryeson në arsimin ekonomik në Ukrainë prej mbi 115 vjetësh.

Universiteti ka mbi 12 mijë studentë të regjistruar në fakultete dhe institute të ndryshme:

- ✓ *Fakulteti i Ekonomisë Ndërkombëtare dhe Administrimit*
- ✓ *Fakulteti i Marketingut*
- ✓ *Fakulteti i Sociologjisë, Psikologjisë dhe Administrimit të Burimeve Njerëzore*
- ✓ *Fakulteti i Kontabilitetit dhe Administrimit Fiskal*
- ✓ *Fakulteti i Financës*
- ✓ *Fakulteti i Ekonomisë dhe Administrimit*
- ✓ *Instituti Juridik*
- ✓ *Instituti i Teknologjisë Informatike Ekonomike*
- ✓ *Instituti i Mësimin në Distançë*





# Burimet e UKEK Vadym Hetman janë bërë bazë për hapjen e programit master për kontabilitetin dhe auditimin në sektorin publik

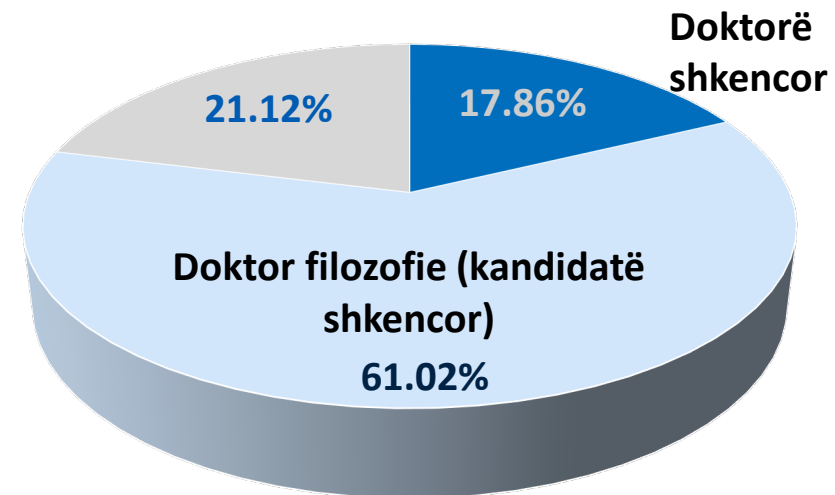


Universiteti ofron formim në të gjitha nivelet e arsimit të lartë me një numër të konsiderueshëm **programesh arsimore**:

- ✓ në ciklin e parë – 39;
- ✓ në ciklin e dytë – 44;
- ✓ Doktoratë filozofie dhe doktoratë shkencore – 10.



## Staffing of the educational process of Vadym Hetman Kyiv National Economic University



# Fakulteti i Kontabilitetit dhe Administrimit Fiskal i UKEK Vadym Hetman është një fakultet me programe novatore



Vëmendja kryesore i kushtohet formimit të **specialistëve të kontabilitetit**.

Programet arsimore dhe profesionale mbulojnë ***fushat më të lidhura me punën e kontabilistit*** dhe marrin në konsideratë kërkesat e palëve të interesit dhe të tregut:

- ✓ kontabilitet dhe auditim
- ✓ kontabiliteti digjital
- ✓ administrim dhe përmbushje tatimore
- ✓ monitorim dhe analizë financiare
- ✓ sigurimet shoqërore



# Nisma dhe zhvillimi i programit master për kontabilitetin dhe auditimin në sektorin publik



Krahas programeve arsimore bashkëkohore tashmë ekzistuese, specialistët e Fakultetit të Kontabilitetit dhe Administrimit Fiskal kanë vendosur një objektiv ambicioz: zhvillimin e një **programi për formimin e kontabilistëve në sektorin publik.**

***Një rol të rëndësishëm në dhënien trajtë të përmbajtjes së programit kanë luajtur:***

- ✓ ***pjesëmarrësit në projektin ndërkombëtar PULSAR;***
- ✓ ***bashkëpunimi me organizatat profesionale ACCA dhe SIMA;***
- ✓ ***mbështetja e Ministrisë së Financave të Ukrainës;***
- ✓ ***synimi për të zhvilluar një program arsimor konkurrues në nivel botëror.***



# Burimet e UKEK Vadym Hetman kanë mundësuar hapjen e programit master për kontabilitetin dhe auditimin në sektorin publik



Si rezultat i pjesëmarrjes në takimet e projektit ndërkombëtar PULSAR, është zhvilluar në 2019 **programi arsimor “Kontabiliteti dhe auditimi në sektorin publik”**.

Gjatë pesë vjetëve të fundit ***programi arsimor po përmirësohet vazhdimisht*** dhe pasqyron të gjitha grupet e kërkesave për kualifikim për aftësitë e specialistëve kontabël në sektorin publik:

- ✓ Njohuri të mekanizmit ekonomik të sektorit publik.
- ✓ Njohuri të bazës së re konceptuale të kontabilitetit.
- ✓ Njohuri të qasjeve për auditimin e brendshëm dhe të jashtëm në sektorin publik.

# Programi arsimor "Kontabiliteti dhe auditimi në sektorin publik"



**Kreditet ECTS të programit arsimor**

**90**

*Sasia e komponentëve arsimorë (si kreditë ECTS) sipas standardit të arsimit të lartë, sipas specialitetit përkatës dhe nivelit të arsimit të lartë*

**66**

*Vëllimi (si kredite ECTS) u shpërndahet disiplinave sipas dëshirës së përfituesve të arsimit të lartë*

**24**

# Programi arsimor "Kontabiliteti dhe auditimi në sektorin publik"



## 1. Komponentët e detyrueshëm

### 1.1. Cikli i formimit të përgjithshëm

ok 1.1.1	Ekonomia botërore	4	Provim
ok 1.1.2	Përgjegjësia sociale	4	Provim
ok 1.1.3	Metodika dhe organizimi i kërkimit shkencor në kontabilitet, auditim dhe tatime	4	Testim

**12**

### 1.2. Cikli i formimit profesional

ok 1.2.1	Kontabiliteti në sektorin publik sipas standardeve ndërkombëtare dhe ndërkombëtare	4	Provim
ok 1.2.2	Tatim-taksat në sektorin publik:	4	Provim
ok 1.2.3	Analiza e zbatimit të programeve buxhetore	4	Provim
ok 1.2.4	Kontrolli i brendshëm në sektorin publik	4	Provim
ok 1.2.5	Auditimi në sektorin publik	4	Provim
ok 1.2.6	Kontabiliteti në shoqëritë shtetërore	4	Provim

**24**

**Sasia gjithsej e komponentëve të detyrueshëm:**

**36**

# Programi arsimor "Kontabiliteti dhe auditimi në sektorin publik"



## Komponenti me zgjedhje

Organizimi i kontabilitetit në institucionet buxhetore	4	Testim
Kontabiliteti i zbatimit të buxheteve qendrore dhe vendore	4	Testim
Kontabiliteti i drejtimit në institucionet e sektorit publik	4	Testim
Qarkullimi i dokumenteve elektronike në sektorin publik	4	Testim
<b>Gjithsej për semestrin I</b>	<b>12</b>	
Prokurimet publike	4	Testim
Raportimi i institucioneve buxhetore*	4	Testim
Planifikimi i buxhetit	4	Testim
Kontabiliteti në institucionet e sektorit të sigurimit dhe të mbrojtjes në Ukrainë	4	Testim
<b>Gjithsej për semestrin II</b>	<b>12</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	

\* Në bazë të rezultateve të pjesëmarrjes në 7-9 seminare të PULSAR-it, përmbajtja e disiplinës akademike u plotësua me një modul për raportimin mbi zhvillimin e qëndrueshëm. U vendos të futej një disiplinë më vete për raportimin e zhvillimit të qëndrueshëm vitin e ardhshëm.



# Programi arsimor "Kontabiliteti dhe auditimi në sektorin publik"



## 3. Komponenti i formimit praktik

<b>P 3.1.</b>	Formim i plotë	4	<b>Testim</b>
<b>P 3.2</b>	Mësim i gjuhës së huaj profesionale	4	<b>Testim</b>
<b>P 3.3</b>	Praktikë	12	<b>Raport</b>
<b>P 3.4</b>	Përgatitja dhe mbrojtja e tezës së masterit	10	<b>TM</b>
<b>Sasia gjithsej e komponentit të formimit praktik</b>		<b>30</b>	
<b>SASIA GJITHSEJ E PROGRAMEVE ARSIMORE PROFESIONALE</b>		<b>90</b>	

# Personeli akademik i programit master për kontabilitetin dhe auditimin në sektorin publik



Në **përgatitjen** e programit arsimor janë përfshirë kontabilistë ushtrues të profesionit:

- ✓ ushtrues të profesionit të kontabilistit
- ✓ konsulentë të kontabilitetit të sektorit publik të cilët i përmirësojnë vazhdimisht aftësitë në këtë fushë në Ukrainë dhe jashtë saj

Në veçanti, **specialistët** e përfshirë në zhvillimin e programit arsimor janë **pjesëmarrës të përhershëm**:

- ✓ programe të reformës së raportimit financiar në vendet e Programit të Partneritetit Lindor të Bashkimit Evropian dhe CFRR për kontabilitetin dhe raportimin në sektorin publik (PULSAR) dhe projekte të tjera të Bankës Botërore;
- ✓ ekipi i autorëve për përgatitjen e raporteve në konferenca të OKB-së.

# Personeli akademik i programit arsimore “kontabiliteti dhe auditimi në sektorin publik”



## Personeli akademik i programit:



*Praktikat kontabël në sektorin publik.*



*Ekspertë botimesh profesionale mbi kontabilitetin në sektorin shtetëror.*



*Lektorë të formimeve të zhvillimit profesional për punonjës të njësive të sektorit publik.*

# Praktika e studentëve të programit master për kontabilitetin dhe auditimin në sektorin publik



Studentët e programit në fjalë e bëjnë stazhin në njësi ekonomike të sektorit publik:

- ✓ *Kontrolli i Lartë i Shtetit i Ukrainës,*
- ✓ *Dhoma e Kontabilitetit,*
- ✓ *kryeadministratorë të fondeve dhe të pushtetit vendor,*
- ✓ *Administrata e Tatimeve e Ukrainës*
- ✓ *dhe njësi të tjera të sektorit publik.*

Me qëllim intensifikimin e veprimtarive praktike të atyre që kërkojnë të arsimohen, është angazhuar aktivisht drejtorja e ndihmës për punësim “Perspektiva”.

Në mënyrë të rregullt, studentët e nivelit master **takohen me përfaqësues të drejtorive të kontabilitetit** të administruesve të fondeve buxhetore, lektorë kryesorë të formimeve dhe përfaqësues të sektorit publik.

# Përparësitë dhe vështirësitë e zhvillimit të programit arsimor



## Avantazhet

- ✓ Programi arsimor është unik, novator dhe i vetmi në Ukrainë që ofron formim të specialistëve në fushën e kontabilitetit dhe auditimit në sektorin publik.
- ✓ Niveli i lartë i trupës pedagogjike që i përmirëson vazhdimisht kualifikimet e veta dhe përdor metoda didaktike novatore.
- ✓ Lidhje e ngushtë dhe komunikim i vazhdueshëm me palët vendase dhe të huaja të interesit.
- ✓ Nivel i lartë organizimi i procesit arsimor në kushtet e karantinës dhe ligjit të luftës me mbështetje unike, moderne, më të fundit arsimore dhe metodike profesionale, përfshirë kompjuterin.

## Vështirësitë

- ✓ Rënie e numrit të kandidatëve për shkak të futjes së përzgjedhjes me konkurs për studimet, në kurriz të buxhetit të shtetit me konkurs të gjerë.
- ✓ Rënie popullaritetit për shkak të veçantive të punës dhe pagës në sektorin publik.

# PËRGATITJA E STUDENTËVE PËR KONTABILITET DHE TATIME NË NUWEE

Svitlana Zubilevich

2024



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




**PULSAR** 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO

# Diçka për NUWEE



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

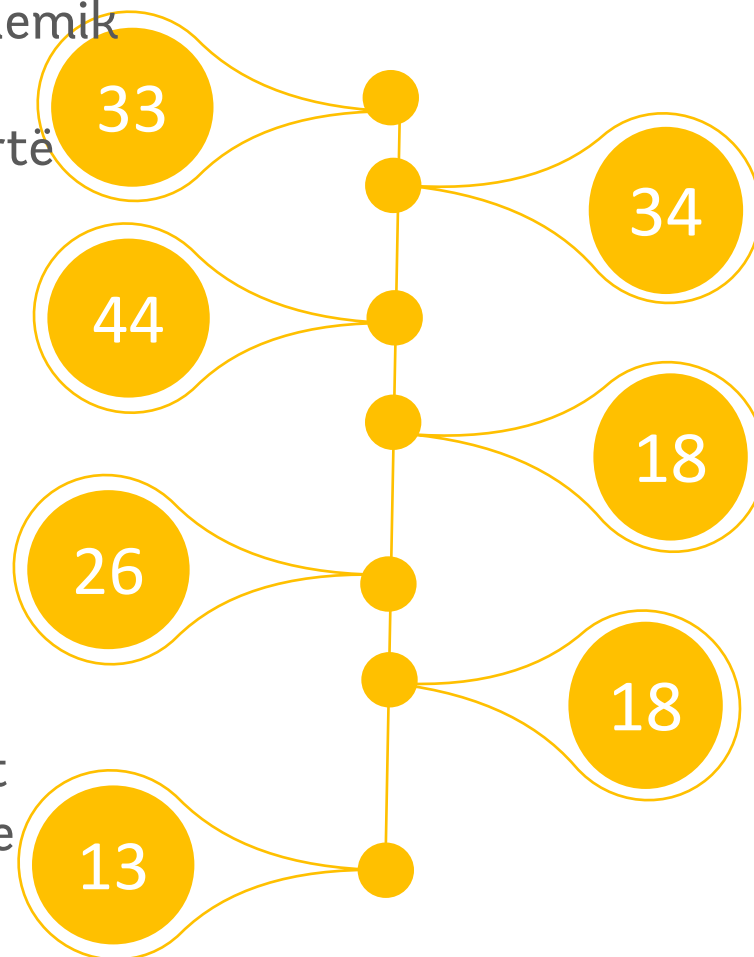
140 programe arsimore në ciklin e parë dhe të dytë, doktoratë  
12 mijë studentë,  
528 staf akademik

Vlerësim i konsoliduar i  
institucioneve të arsimit të lartë  
të Ukrainës

200 më të mirët në Ukrainë

Vlerësimi i arsimit të lartë

Vlerësimi i IAL-së, sipas numrit  
të patentave për teknologji dhe  
shpikje të reja



Vlerësimi SCOPUS

Renditja sipas Webometrics  
(Ukraina)

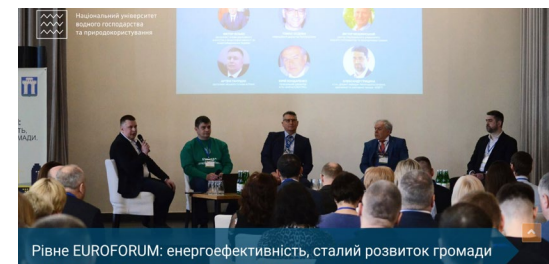
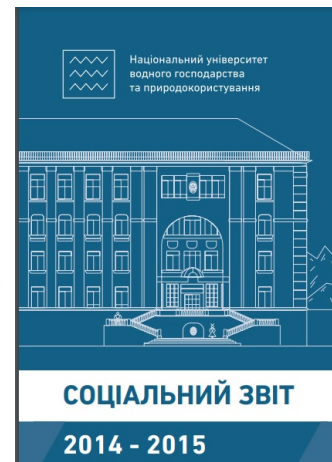
Renditja sipas SCImago  
Institutions  
(Ukraina)



# NUWEE është pjesëmarrës në Kompaktin Global të OKB-së



Type:  
Academic  
Country:  
Ukraine  
Sector:  
Not Applicable  
Global Compact Status:  
Active  
Participant Since  
25 May 2016  
Letter of Commitment  
Next Communication on  
Engagement (COE) due  
on:  
16 February 2025



# Përgatitja e studentëve të specialitetit “Kontabilitet dhe tatime” në NUWEE



- ✓ Departamenti i Kontabilitetit dhe Auditimit në NUWEE është ngritur në tetor 1988
- ✓ Janë formuar gjithmonë për të dy sektorët (privat dhe publik) specialistë (deri 2014), cikli i parë dhe i dytë i studimeve (prej 2014) në kontabilitet dhe tatime
- ✓ Përmbajtja e disiplinave arsimore, kërkimit shkencor të personelit akademik dhe studentëve janë mbështetur në strategjinë për modernizimin e sistemit të kontabilitetit dhe në sektorin publik 2007-2015
- ✓ Gjatë periudhës 2004-2011, lektorët e departamentit mbrojtën 4 disertacione për marrjen e gradës shkencore “kandidat i shkencave ekonomike”, mbështetur në SNKSP

# Faktorët e ndryshimit në arsimin e kontabilistëve gjatë viteve 2017-2024



Vijimi i reformës së sistemit të kontabilitetit dhe raportimit financiar në Ukrainë mbështetur në SNRF dhe SNKSP

Digjitalizimi

Standardizimi ndërkombëtar i kërkesave për raportimin e qëndrueshmërisë

# Ndryshimet kryesore në arsimin e lartë të kontabilistëve në 2017-2024 në NUWEE



- ✓ Zbatimi i Strategjisë për modernizimin e sistemeve të kontabilitetit dhe raportimit të sektorit publik për periudhën deri në 2025, Strategjive për reformimin e sistemit të menaxhimit të financave publike për periudhat 2017-2020 dhe 2022-2025
- ✓ Futja në zbatim e 20 SKKSP-ve, që mbështeten në SNKSP-të, formave të reja të raporteve financiare dhe buxhetore dhe urdhrin për plotësimin e tyre, planit të unifikuar kontabël dhe korrespondencës tipike të llogarive
- ✓ Vendosja e standardeve të arsimit të lartë për ciklin e parë (2018) dhe ciklin e dytë (2019) në kontabilitet dhe tatime, mbështetur në Standardet Ndërkombëtare të Edukimit (SNE)
- ✓ Futja e disiplinës “Raportimi i integruar” për ciklin e dytë të studimeve për kontabilitet dhe tatime
- ✓ Vijimi i punës kërkimore-shkencore të trupës pedagogjike dhe studentëve në fushën e kontabilitetit, raportimit, kontrollit dhe auditimit në njësitë ekonomike të sektorit publik
- ✓ Zbatimi i formës së dyfishtë të arsimit

# Programi i ciklit të parë “kontabilitet dhe tatime”, 2024 (pjesë)



## Bazat e teknologjive digjitale

Seminar arsimor për kontabilitetin parësor

Praktika arsimore mbi organizimin e hapësirës digjitale të kontabilistit

Roli i kontabilistit në mjedisin tregtar

Kontabiliteti dhe raportimi i njësive ekonomike në sektorin publik

Analiza e veprimtarive të njësive ekonomike në sektorin publik

Kontrolli financiar

Politika kontabël

Standardet Ndërkombëtare të Raportimit Financiar

Kontabiliteti dhe mbështetja analitike për administrimin e rezeqeve

Sistemet informatike në kontabilitet dhe tatime

Praktika me teknologjinë informatike në kontabilitet dhe tatime

Mjetet e analizës digjitale

Kontabiliteti dhe raportimi mjedisor



# Programi i ciklit të dytë “kontabilitet dhe tatime”, 2022 (pjesë)



## Komponentët arsimorë me përzgjedhje

Analiza e sigurisë financiare

Kontabiliteti dhe analiza e administrimit të natyrës

Standardet ndërkombëtare të raportimit për zhvillimin e qëndrueshëm

Sistemet PBN

## Komponentët e detyrueshëm arsimorë

Përgjegjësia sociale

Administrimi i subjekteve të veprimtarive të softuerit juridik

Kontabiliteti i drejtimit;

Monitorim dhe kontrolli financiar

Organizimi i kontabilitetit

Kontabiliteti i drejtimit strategjik

Teknologjitë digjitale në drejtim

Kontabiliteti dhe raportimi financiar sipas standardeve ndërkombëtare

Raportimi i integruar



# Përgjigjja ndaj sfidave të arsimit për zhvillim të qëndrueshëm



## Programi i diplomës së ciklit të parë, 2024

**Makroekonomi, mikroekonomi, statistikë, ekonomi biznesi, bazat e teknologjive digjitale, metodat dhe modelet ekonomike dhe matematikore**

**Ekologjia**

**Siguria e jetës dhe mbrojtja civile**

**Ekonomia e fuqisë punëtore dhe marrëdhëniet shoqërore dhe të punës**

**Administrimi i burimeve njerëzore**

**Administrimi i proceseve të punës**

**Administrimi**

## Programi i diplomës së ciklit të dytë, 2022

**Përgjegjësia sociale**

**Mbështetja ligjore e veprimtarive të njësive ekonomike të biznesit**



# Strategija e NUWEE-s



- 2020-2025
- 2026-2030

## 2. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ

### Мета та підстави розробки стратегії

Відповідно до Указу Президента України № 722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» саме вони (Цілі) є орієнтирами для розроблення проектів прогностичних і програмних документів, проектів нормативно-правових актів з метою забезпечення збалансованості економічного, соціального та екологічного вимірів сталого розвитку України.

Наша стратегічна мета – забезпечення сталого розвитку і подальшого підвищення конкурентоспроможності НУВГП в Україні і у світі. Метою діяльності та розвитку НУВГП є формування привабливої та конкурентоспроможної системи функціонування університету, інтегрованої у світовий, у тому числі європейський, освітній та дослідницький простір. Реалізація стратегічних напрямків повинна забезпечити конституційні права громадян на якісну вищу освіту, захист інтересів всіх суб'єктів системи національної освіти, трансформацію НУВГП у сучасний науково-освітній центр, який формує середовище інновацій і сам є його частиною, здатний забезпечити фахівцями та новітніми ідеями бізнес і прискорену модернізацію міста, регіону, країни.



# Fushat e kompetencës së kontabilistit, që kanë pësuar ndryshime në kuadër të zhvillimit të qëndrueshëm sipas SNE-ve



## SNE 2 “Kompetenca teknike”



## SNE 3, SNE 4



Mjedisi i biznesit, strategjia dhe administrimi i biznesit

Kontabiliteti i drejtimit, Drejtimi financiar

Kontabiliteti financiar, dhënia e informacioneve shpjeguese dhe raportimi

Dhënia e besimit

Shprehi profesionale Etika, vlerat dhe sjellja profesionale

Strategji dhe vendimmarrje

Treguesit dhe objektivat

Politika e zhvillimit të qëndrueshëm

Një fushë e re kompetence

Bashkëpunim dhe komunikim

Të menduarit e integruar (përshkrimi i modelit të punës)

Zinxhirët e vlerës

Përgatitja dhe interpretimi i informacioneve të dhëna për zhvillimin e vazhdueshëm

Kriteret globale në pikënisje

Ekipe shumëdisiplinore

Marrja në konsideratë e alternativave

Analiza e skenarëve

Fokusi te zhvillimi i qëndrueshëm

Përfundime të arsyeshme

Kureshtje dhe përshtatje intelektuale

# Sfidat kryesore në zhvillimin e kompetencave për raportimin e qëndrueshmërisë



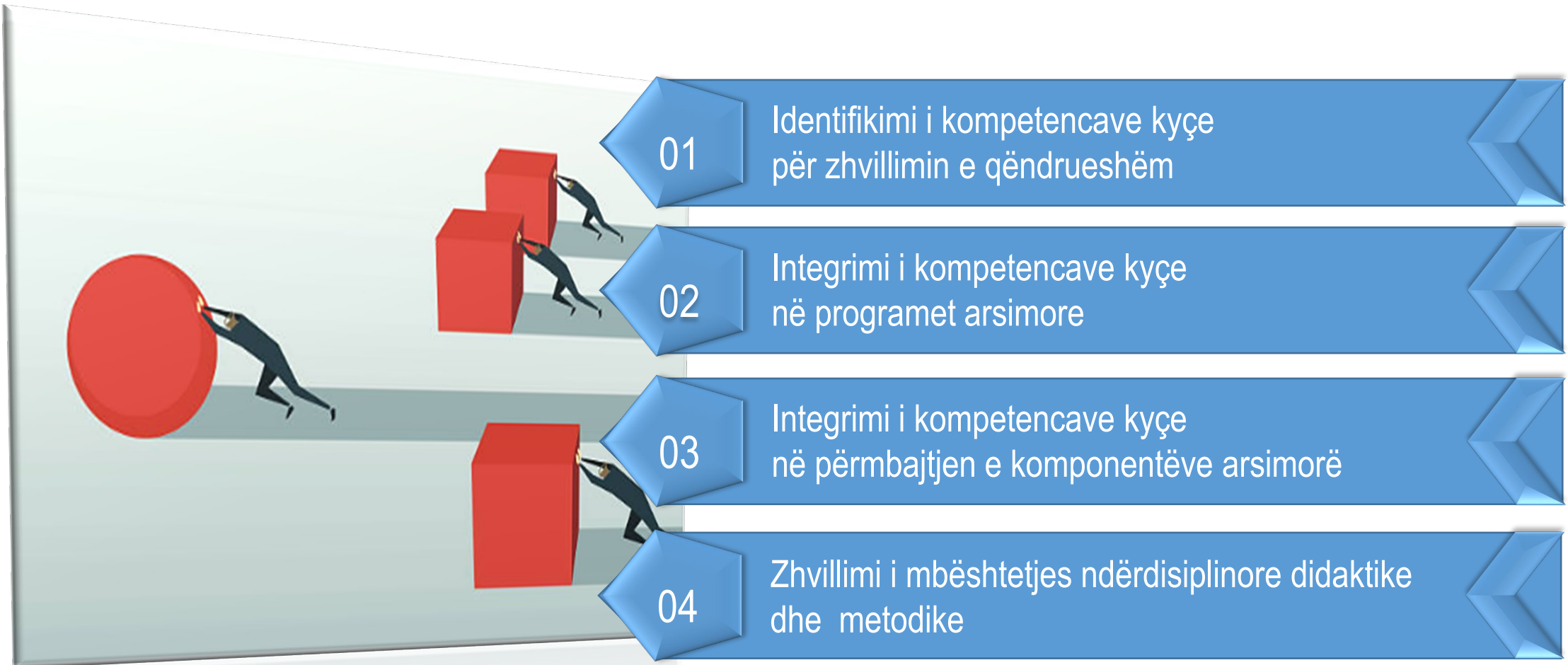
01  
Pengesë psikologjike  
(ide e vjetruar për profesionin)

02  
Mungesë konsensusi për  
përmbajtjen dhe metodat  
pedagogjike

04  
Burime të kufizuara  
(trupë e formuar pedagogjike,  
manuale arsimore me SERQ  
etj.)

03  
Kufizimi i standardeve  
aktuale të arsimit të lartë  
dhe i sistemit të  
administrimit të universitetit

# Vënia në zbatim në procesin arsimor





# Faleminderit!



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




Public Sector Accounting and Reporting Program

---

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**

---