

# IZOBRAZBA STRUČNJAKA U OBLASTI RAČUNOVODSTVA U JAVNOM SEKTORU NA NACIONALNOM EKONOMSKOM SVEUČILIŠTU/UNIVERZITETU „VADYM HETMAN” U RIJEVU

Nataliia Ostapiuk

2024.



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




**PULSAR** 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO

# Glavni preduvjeti za razvoj obrazovnog programa u oblasti računovodstva u javnom sektoru u Ukrajini



Politička podrška reformi i modernizaciji računovodstva u javnom sektoru u Ukrajini je sistematična i regulirana na najvišoj državnoj razini:



Strategija modernizacije sustava računovodstva u javnom sektoru za razdoblje 2007. – 2015. donesena je i odobrena Odlukom Kabineta ministara Ukrajine (KMU) od 16. siječnja/januara 2007., br. 34 u 2007.



Strategija modernizacije sustava računovodstva i financijskog izvještavanja u javnom sektoru za razdoblje do 2015. (Nalog KMU-a br. 437, od 20. lipnja/juna 2018.) odobrena je u 2018.

# Ključni rezultati procesa modernizacije računovodstva u javnom sektoru u Ukrajini



*Odobreno je 20 Nacionalnih računovodstvenih standarda za javni sektor (NRSJS) na temelju Međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (MRSJS).*

*Uvedene su **Metodološke preporuke** za organizaciju i održavanje računovodstva i sastavljanje financijskih izvještaja, koje su odobrene posebnim nalogima Ministarstva financija, radi praktične prilagodbe novom konceptualnom okviru računovodstva na temelju NRSJS-ova.*


*Razvijen je i uveden **Jedinstveni računski/kontni plan/okvir za računovodstvo** u oblasti izvršenja proračuna, aktivnosti upravitelja proračunskih fondova te fondova obaveznog državnog socijalnog i mirovinskog osiguranja.*

*Uveden je **Program za unaprjeđenje kvalifikacija računovođa u javnom sektoru** na temelju NRSJS-ova, koji je odobren zasebnim nalogom Ministarstva financija.*

# Visoke ocjene Ukrajine na temelju rezultata međunarodnih istraživanja:

 Ocjena B+ za sustav računovodstva i izvještavanja u javnom sektoru (PU-27 „Pouzdanost financijskih podataka”, PU-29 „Godišnji financijski izvještaji” – procjena efikasnosti u upravljanju javnim financijama (PEFA, 2019.)).



 Više od 80 posto usklađenosti između NRSJS-ova (Nacionalnih računovodstvenih standarda za javni sektor) i MRSJS-ova (Međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor) i visok stupanj učinkovitosti u poboljšanju sustava računovodstva u javnom sektoru – prema procjeni Svjetske banke u razdoblju 2017. – 2018. („Dijagnostika trenutnog stanja sustava računovodstva u javnom sektoru, 2019.”)



 Ocjena B+ za kvalitetu financijskih izvještaja u javnom sektoru i napredak u primjeni obračunskih računovodstvenih standarda u javnom sektoru – ocjena u okviru PULSE programa Svjetske banke (2024.).



# Smjernice za jačanje kompetencija stručnjaka za računovodstvo u javnom sektoru u Ukrajini



- 1) Razumijevanje novog konceptualnog okvira računovodstva na temelju Nacionalnih računovodstvenih standarda za javni sektor (NRSJS).**
- 2) Poznavanje procesa izvršenja proračuna i naknadnog izvještavanja u subjektima javnog sektora.**






# Glavne oblasti za jačanje kompetencija stručnjaka za računovodstvo u javnom sektoru u Ukrajini kao rezultat procesa modernizacije



**Profesionalni razvoj** trenutno zaposlenih računovođa u javnom sektoru (od rujna/septembra 2024. Ukrajina ima 4.669 upravitelja državnog proračuna i 1.079 korisnika lokalnog proračuna).



**Izobrazba mladih stručnjaka** koji razumiju filozofiju izvršenja proračuna i računovodstvene principe na kojima se temelji računovodstvo u javnom sektoru.

- 
- Rezultati istraživanja zahtjeva subjekata javnog sektora u Ukrajini** u dijelu koji se odnosi na stručnjake koji posjeduju znanje o novoj konceptualnoj osnovi računovodstva.
- 
- Najbolje globalne prakse** sadržane u obrazovnom programu „Računovodstvo i revizija u javnom sektoru”, što je osigurano sudjelovanjem nastavničkog osoblja na skupovima EduCoP-a u sklopu PULSAR programa (od 2017.), programima Svjetske banke za edukaciju edukatora u oblasti MRSJS-ova u okviru programa Udruge ovlaštenih računovođa (ACCA).
- 
- Rezultati istraživanja sadržaja obrazovnih programa** međunarodnih instituta i udruga ovlaštenih računovođa i financijskih direktora (posebice Ovlašteni institut za javne financije i računovodstvo, CIPFA).



## Resursi Nacionalnog ekonomskog sveučilišta/univerziteta „Vadym Hetman” u Kijevu postali su osnova za otvaranje magistarskog studijskog programa u oblasti računovodstva i revizije u javnom sektoru



Nacionalno ekonomsko sveučilište/univerzitet „Vadym Hetman” u Kijevu lider je u obrazovanju u oblasti ekonomije u Ukrajini više od 115 godina.

Sveučilište/univerzitet ima više od 12.000 studenata koji pohađaju različite fakultete i institute:

- ✓ *Fakultet međunarodne ekonomije i menadžmenta*
- ✓ *Fakultet marketinga*
- ✓ *Fakultet upravljanja ljudskim resursima, sociologije i psihologije*
- ✓ *Fakultet računovodstva i poreznog menadžmenta*
- ✓ *Fakultet financija*
- ✓ *Fakultet ekonomije i menadžmenta*
- ✓ *Pravni institut*
- ✓ *Institut informacijskih tehnologija u ekonomiji*
- ✓ *Institut učenja na daljinu*





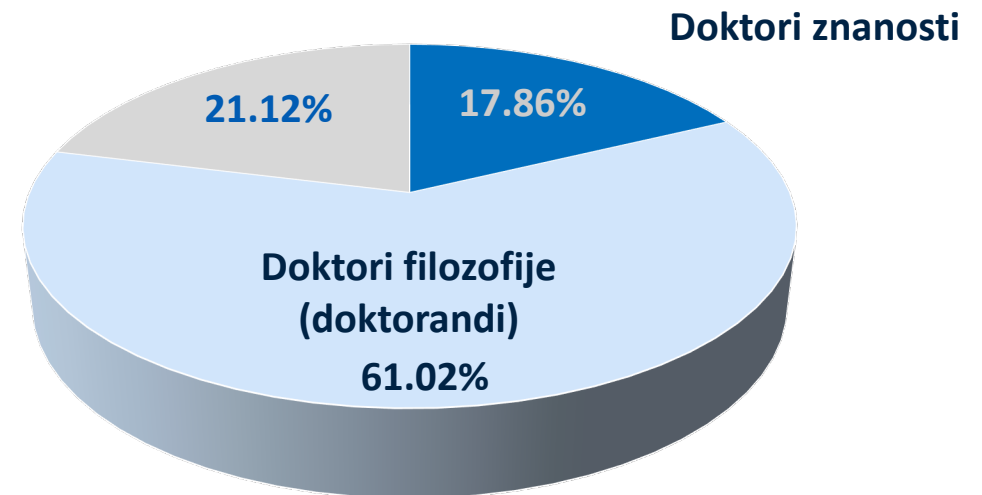
## Resursi Nacionalnog ekonomskog sveučilišta/univerziteta „Vadym Hetman” u Kijevu postali su osnova za otvaranje magistarskog studijskog programa u oblasti računovodstva i revizije u javnom sektoru



Sveučilište/univerzitet **pruža izobrazbu** na svim razinama visokog obrazovanja u značajnom broju **obrazovnih programa**:

- ✓ na prijediplomskoj razini – 39
- ✓ na diplomskoj razini – 44
- ✓ na poslijediplomskoj razini (doktor znanosti/filozofije) – 10.

Obrazovni proces na Nacionalnom ekonomskom sveučilištu/univerzitetu „Vadym Hetman” u Kijevu obuhvaća:



# Fakultet računovodstva i poreznog menadžmenta Nacionalnog ekonomskog sveučilišta/univerziteta „Vadym Hetman” u Kijevu je fakultet inovativnih programa



Glavni je fokus stavljen na izobrazbu **računovodstvenih stručnjaka**.

Obrazovni i stručni programi obuhvaćaju **najvažnija područja rada računovođe**, a također uzimaju u obzir zahtjeve zainteresiranih strana i tržišta:

- ✓ računovodstvo i revizija
- ✓ digitalno računovodstvo
- ✓ porezni menadžment i usklađenost s propisima
- ✓ financijsko praćenje i analiza
- ✓ socijalna sigurnost



# Pokretanje i razvoj magistarskog studijskog programa u oblasti računovodstva i revizije u javnom sektoru



Osim već postojećih suvremenih obrazovnih programa, stručnjaci Fakulteta računovodstva i poreznog menadžmenta postavili su ambiciozan cilj – razviti ***program izobrazbe računovođa u javnom sektoru.***

***Značajnu ulogu u oblikovanju sadržaja programa imalo je:***

- ✓ ***sudjelovanje u međunarodnom programu PULSAR***
- ✓ ***suradnja s profesionalnim organizacijama ACCA i SIMA***
- ✓ ***podrška Ministarstva financija Ukrajine***
- ✓ ***namjera da se razvije kompetitivni ***obrazovni program na svjetskoj razini.******



Resursi Nacionalnog ekonomskog sveučilišta/univerziteta „Vadym Hetman” u Kijevu omogućili su otvaranje magistarskog studijskog programa u oblasti računovodstva i revizije u javnom sektoru



Kao rezultat sudjelovanja na skupovima međunarodnog programa PULSAR u 2019. razvijen je **obrazovni program (OP) „Računovodstvo i revizija u javnom sektoru”**.

Tijekom proteklih pet godina **taj se obrazovni program stalno unapređuje** i obuhvaća sve grupe kvalifikacijskih zahtjeva za vještine stručnjaka u oblasti računovodstva u javnom sektoru:

- ✓ Poznavanje ekonomskog mehanizma javnog sektora.
- ✓ Poznavanje nove konceptualne osnove računovodstva.
- ✓ Poznavanje pristupa unutarnjoj i vanjskoj reviziji u javnom sektoru.

# Obrazovni program (OP) „Računovodstvo i revizija u javnom sektoru“



**ECTS bodovi OP-a**

**90**

*Broj obrazovnih komponenti (u ECTS bodovima) prema standardu visokog obrazovanja*

**66**

*Izborna komponenta*

**24**

# Obrazovni program (OP) „Računovodstvo i revizija u javnom sektoru”



## 1. Obavezne komponente

### 1.1. Ciklus opće pripreme

ok 1.1.1	Globalna ekonomija	4	Ispit
ok 1.1.2	Društvena odgovornost	4	Ispit
ok 1.1.3	Metodologija i organizacija znanstvenih istraživanja u oblasti računovodstva, revizije i poreza	4	Provjera znanja

**12**

### 1.2. Ciklus profesionalne pripreme

ok 1.2.1	Računovodstvo u javnom sektoru u skladu s međunarodnim i nacionalnim standardima	4	Ispit
ok 1.2.2	Porezi u javnom sektoru	4	Ispit
ok 1.2.3	Analiza provedbe proračunskih programa	4	Ispit
ok 1.2.4	Unutarnja kontrola u javnom sektoru	4	Ispit
ok 1.2.5	Revizija u javnom sektoru	4	Ispit
ok 1.2.6	Računovodstvo u državnim poduzećima	4	Ispit

**24**

**Ukupan broj za obavezne komponente:**

**36**

# Obrazovni program (OP) „Računovodstvo i revizija u javnom sektoru”



## Izborne komponente

Organizacija računovodstva u proračunskim institucijama	4	Provjera znanja
Računovodstveno iskazivanje izvršavanja državnog proračuna i lokalnih proračuna	4	Provjera znanja
Menadžersko računovodstvo u institucijama javnog sektora	4	Provjera znanja
Tok elektroničkih dokumenata u javnom sektoru	4	Provjera znanja
<b>Ukupno za 1. semestar</b>	<b>12</b>	
Javna nabava	4	Provjera znanja
Izveštavanje proračunskih institucija*	4	Provjera znanja
Planiranje proračuna	4	Provjera znanja
Računovodstvo institucija u sektoru sigurnosti i obrane u Ukrajini	4	Provjera znanja
<b>Ukupno za 2. semestar</b>	<b>12</b>	
<b>SVEUKUPNO</b>	<b>24</b>	

\* Na temelju rezultata sudjelovanja u 7., 8. i 9. radionici PULSAR programa sadržaj ove akademske discipline nadopunjen je modulom o izvještavanju o održivom razvoju. Odlučeno je da će se sljedeće godine uvesti zasebna disciplina o izvještavanju o održivom razvoju.



# Obrazovni program (OP) „Računovodstvo i revizija u javnom sektoru”



## 3. Komponenta koja se odnosi na praktičnu pripremu

<b>P 3.1.</b>	Sveobuhvatna izobrazba	4	Provjera znanja
<b>P 3.2</b>	Izobrazba u oblasti „stranog jezika u struci”	4	Provjera znanja
<b>P 3.3</b>	Praksa	12	Izvještaj
<b>P 3.4</b>	Priprema i obrana kvalifikacijskog završnog rada	10	ZR
<b>Ukupan broj za komponentu koja se odnosi na praktičnu pripremu</b>		<b>30</b>	
<b>UKUPAN BROJ ZA OBRAZOVNO-STRUČNE PROGRAME</b>		<b>90</b>	

# Akademsko osoblje koje sudjeluje u magistarskom studijskom programu u oblasti računovodstva i revizije u javnom sektoru



Računovođe koji rade u praksi bili su uključeni u **razvoj** ovog obrazovnog programa:

- ✓ računovođe koji se bave računovodstvom
- ✓ konzultanti za računovodstvo u javnom sektoru koji stalno poboljšavaju svoje vještine u ovoj oblasti u Ukrajini i inozemstvu

Točnije, **stručnjaci** koji sudjeluju u razvoju ovog obrazovnog programa **stalni** su **sudionici**:

- ✓ programa reforme financijskog izvještavanja u zemljama Istočnoeuropskog partnerstva CFRR-a, Programa računovodstva i izvještavanja u javnom sektoru (PULSAR) i drugih projekata Svjetske banke
- ✓ autorskog tima za izradu izvještaja na konferencijama UN-a.

# Akademsko osoblje OP-a „Računovodstvo i revizija u javnom sektoru”



## Akademsko osoblje programa:



*Računovodstveni praktičari u javnom sektoru.*



*Stručnjaci autori radova u stručnim časopisima o računovodstvu u javnom sektoru.*



*Predavači na stručnim usavršavanjima za računovođe u javnom sektoru.*

# Praksa studenata magistarskog studijskog programa u oblasti računovodstva i revizije u javnom sektoru



Studenti navedenog programa odrađuju praksu u subjektima javnog sektora:

- ✓ *Državnoj službi za reviziju Ukrajine*
- ✓ *Računovodstvenoj komori*
- ✓ *pri upraviteljima socijalnih fondova i lokalnoj samoupravi*
- ✓ *Poreznoj upravi Ukrajine*
- ✓ *i drugim subjektima javnog sektora.*

S ciljem intenziviranja praktičnih aktivnosti studenata, aktivno je uključen Zavod za pomoć pri zapošljavanju „Perspektiva”.

Studenti magistarskog studijskog programa redovito se **sastaju s predstavnicima računovodstvenih odjela** upravitelja proračunskih fondova, vodećim predavačima na edukacijama za računovođe u javnom sektoru.

# Prednosti i izazovi razvoja obrazovnog programa



## Prednosti

- ✓ Obrazovni program je jedinstven, inovativan i jedini u Ukrajini koji pruža izobrazbu stručnjaka u oblasti računovodstva i revizije u javnom sektoru.
- ✓ Visoka razina nastavnog osoblja, koji stalno poboljšavaju svoje kvalifikacije i koriste inovativne metode poučavanja.
- ✓ Bliska povezanost i stalna komunikacija s domaćim i međunarodnim zainteresiranim stranama.
- ✓ Visoka razina organizacije obrazovnog procesa u uvjetima karantene i ratnog stanja uz korištenje jedinstvene, moderne, najnovije i profesionalno orijentirane obrazovne i metodičke podrške, uključujući kompjuter.

## Izazovi

- ✓ Smanjenje broja kandidata zbog uvođenja kompetitivne selekcije za studije na štetu državnog proračuna zbog širokog kompetitivnog pristupa.
- ✓ Niska popularnost zbog osobitosti rada i plaće u javnom sektoru.

# PRIPREMA STUDENATA U OBLASTI RAČUNOVODSTVA I POREZA NA NACIONALNOM SVEUČILIŠTU/UNIVERZITETU ZA VODNO GOSPODARSTVO I INŽENJERSTVO OKLIŠA (engl. NUWEE)

Svitlana Zubilevich

2024.



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




**PULSAR** 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO

# Malo o NUWEE-u



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

140 obrazovnih programa na prijediplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini  
12.000 students  
528 članova akademskog osoblja

Konsolidirana ocjena visokih učilišta Ukrajine

33

Ocjena prema SCOPUS parametrima

34

TOP 200 visokih učilišta Ukrajine

44

Rang ljestvica prema webometriji (Ukrajina)

18

Rang ljestvica visokih učilišta

26

Rang ljestvica institucija prema klasifikaciji SCImago (Ukrajina)

18

Ocjena visokih učilišta prema broju patenata za nove tehnologije i izume

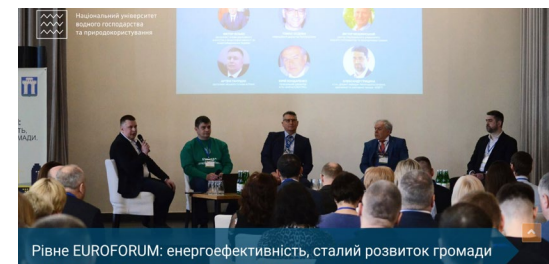
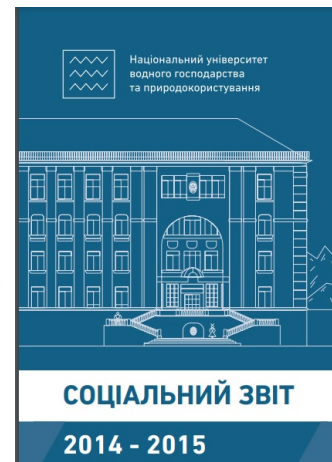
13



# NUWEE sudjeluje u inicijativi Ujedinjenih naroda Global Compact



Type:  
Academic  
Country:  
Ukraine  
Sector:  
Not Applicable  
Global Compact Status:  
Active  
Participant Since  
25 May 2016  
Letter of Commitment  
Next Communication on  
Engagement (COE) due  
on:  
16 February 2025



# Priprema studenata za specijalizaciju „Računovodstvo i porezi” na NUWEE-u



- ✓ Odsjek za računovodstvo i reviziju NUWEE-a osnovan je u listopadu/oktobru 1988.
- ✓ Specijalisti (do 2014.), prvostupnici i magistri (od 2014.) u oblasti računovodstva i poreza uvijek su prolazili izobrazbu za oba sektora – javni i poslovni
- ✓ Sadržaj obrazovnih disciplina, znanstvena istraživanja akademskog osoblja i studenata temeljili su se na Strategiji modernizacije sustava računovodstva u javnom sektoru za razdoblje 2007. – 2015.
- ✓ U razdoblju od 2004. do 2011. predavači ovog Odsjeka sudjelovali su u obrani 4 disertacije za stjecanje znanstvenog stupnja pristupnika za ekonomske znanosti, koje su se temeljile na MRSJS-ovima

# Faktori promjene u obrazovanju računovođa u razdoblju 2017. – 2024.



Nastavak reforme sustava računovodstva i financijskog izvještavanja u Ukrajini na temelju MSFI-jeva i MRSJS-ova

Digitalizacija

Međunarodna standardizacija zahtjeva za izvještavanje o održivosti

# Glavne promjene u visokom obrazovanju računovođa u tijekom razdoblja 2017. – 2024. na NUWEE-u



- ✓ Provedba Strategije modernizacije računovodstva i financijskog izvještavanja u javnom sektoru za razdoblje do 2025., izmjena Strategije sustava upravljanja javnim financijama za razdoblje 2017. – 2020. i 2022. – 2025.
- ✓ Uvođenje 20 NRSJS-ova, koji se temelje na MRSJS-ovima, novih formata financijskih i proračunskih izvještaja te redoslijeda njihova popunjavanja, jedinstvenog računskog/kontnog plana/okvira i tipične dostave izvještaja
- ✓ Uspostava standarda visokog obrazovanja za prvostupnika (2018.) i magistra (2019.) iz oblasti računovodstva i poreza, na temelju Međunarodnih obrazovnih standarda (MOS)
- ✓ Uvođenje discipline „Integrirano izvještavanje” u okviru magistarskog studija iz oblasti računovodstva i poreza
- ✓ Nastavak znanstvenih istraživanja akademskog osoblja i studenata u oblasti računovodstva, izvještavanja, kontrole i revizije subjekata javnog sektora
- ✓ Primjena dvojnog vida obrazovanja

# Prijediplomski studijski program u oblasti računovodstva i poreza, 2024. (izvadak)



Osnove digitalnih tehnologija

Edukativna radionica o primarnom računovodstvu

Edukativna praksa o organizaciji digitalnog radnog mjesta računovođe

Uloga računovođe u poslovnom okruženju

Računovodstvo i izvještavanje subjekata javnog sektora

Analiza aktivnosti subjekata javnog sektora

Financijska kontrola

Računovodstvena politika

Međunarodni standardi finansijskog izvještavanja

Računovodstvena i analitička podrška upravljanju rizicima

Informacijski sustavi u računovodstvu i porezima

Praksa s IT-jem u računovodstvu i porezima

Digitalni analitički alati

Računovodstvo i izvještavanje u oblasti zaštite okoliša



# Diplomski studijski program u oblasti računovodstva i poreza, 2022. (izvadak)



## Izborne obrazovne komponente

Analiza financijske sigurnosti

Pružanje računovodstvenih i analitičkih usluga u upravljanju prirodnim resursima

Međunarodni standardi izvještavanja o održivom razvoju

ERP sustavi

## Obavezne obrazovne komponente

Društvena odgovornost

Upravljanje legalnim softverskim aktivnostima subjekata

Menadžersko računovodstvo

Financijska kontrola i praćenje

Organizacija računovodstva

Strateško menadžersko računovodstvo

Digitalne tehnologije u menadžmentu

Računovodstveno i financijsko izvještavanje prema međunarodnim standardima

Integrirano izvještavanje



# Odgovor na izazove u obrazovanju u oblasti održivog razvoja



## Prijediplomski studijski program, 2024.

**Makroekonomija, Mikroekonomija, Statistika, Poslovna ekonomija, Osnove digitalnih tehnologija, Ekonomske i matematičke metode i modeli**

**Ekologija**

**Zaštita života i civilna zaštita**

**Ekonomija rada te socijalni i radni odnosi**

**Upravljanje ljudskim resursima**

**Upravljanje poslovnim procesima**

**Menadžment**

## Diplomski studijski program, 2022.

**Društvena odgovornost**

**Pravna podrška aktivnostima poslovnih subjekata**



# Strategija NUWEE-a



2020. – 2025.  
– 2030.

## 2. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ

### Мета та підстави розробки стратегії

Відповідно до Указу Президента України № 722/2019 «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» саме вони (Цілі) є орієнтирами для розроблення проектів прогностичних і програмних документів, проектів нормативно-правових актів з метою забезпечення збалансованості економічного, соціального та екологічного вимірів сталого розвитку України.

Наша стратегічна мета – забезпечення сталого розвитку і подальшого підвищення конкурентоспроможності НУВГП в Україні і у світі. Метою діяльності та розвитку НУВГП є формування привабливої та конкурентоспроможної системи функціонування університету, інтегрованої у світовий, у тому числі європейський, освітній та дослідницький простір. Реалізація стратегічних напрямків повинна забезпечити конституційні права громадян на якісну вищу освіту, захист інтересів всіх суб'єктів системи національної освіти, трансформацію НУВГП у сучасний науково-освітній центр, який формує середовище інновацій і сам є його частиною, здатний забезпечити фахівцями та новітніми ідеями бізнес і прискорену модернізацію міста, регіону, країни.

2026.



# Oblasti kompetentnosti računovođe koje su doživjele promjene u kontekstu održivog razvoja u okviru MOS-ova



## MOS 2 – Tehnička kompetentnost



## MOS 3, MOS 4



Poslovno okruženje, poslovna strategija i menadžment

Menadžersko računovodstvo, Financijski menadžment

Financijsko računovodstvo, objavljivanje i izvještavanje

Izražavanje uvjerenja

Profesionalne vještine; Profesionalne vrijednosti, etika i stavovi

Strategija i donošenje odluka

Indikatori i ciljne vrijednosti

Politika održivog razvoja

Nova oblast kompetentnosti

Suradnja i komunikacija

Integrirano razmišljanje (opis poslovnog modela)

Lanci vrijednosti

Sastavljanje i tumačenje objava informacija o stalnom razvoju

Opći osnovni zahtjevi

Multidisciplinarni timovi

Razmatranje alternativnih rješenja

Analiza scenarija

Fokus na osiguravanje održivog razvoja

Razumne prosudbe

Intelektualna radoznalost i prilagodljivost

# Izazovi u razvoju kompetencija za izvještavanje o održivosti



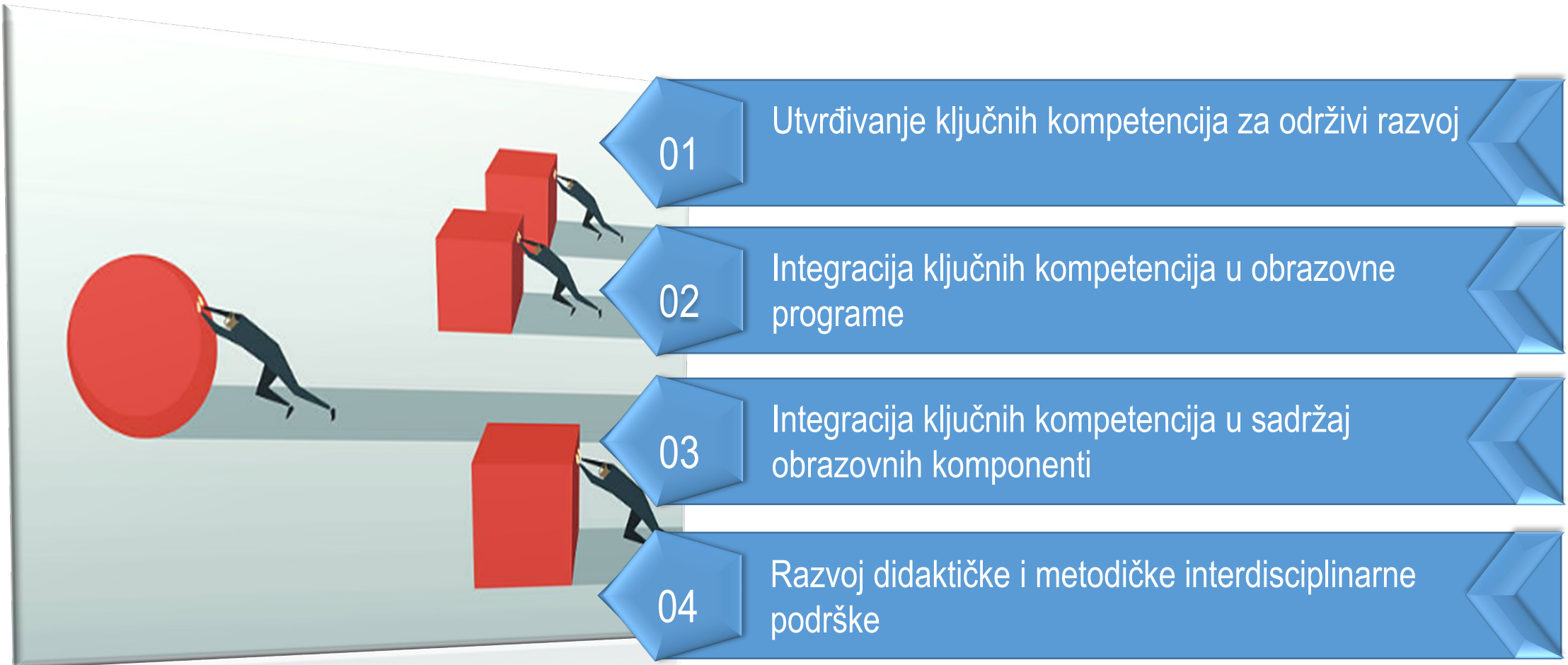
01  
Psihološka barijera  
(zastarjela ideja o profesiji)

02  
Nedostatak konsenzusa o nastavnim  
sadržajima i metodama

04  
Ograničeni resursi  
(osposobljeno akademsko osoblje,  
obrazovni priručnici o Europskim  
standardima izvještavanja o  
održivosti, itd.)

03  
Ograničenja postojećih standarda  
visokog obrazovanja i sustava  
upravljanja  
sveučilištima/univerzitetima

# Uvođenje u obrazovni proces



# Hvala vam!



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




**PULSAR** 

Public Sector Accounting and Reporting Program

---

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**

---