



# Program iz oblasti RJS-a na sveučilišnoj/univerzitetskoj razini: Iskustvo Norveške

Veronika Vaklenko

Izvanredna profesorica u oblasti menadžmenta i računovodstva  
Poslovna škola, Nord sveučilište/univerzitet (engl. Nord University Business School), Norveška

4. prosinca/decembra 2024.



Public Sector Accounting and Reporting Program

---

PULSAR Program is co-funded by:

Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO

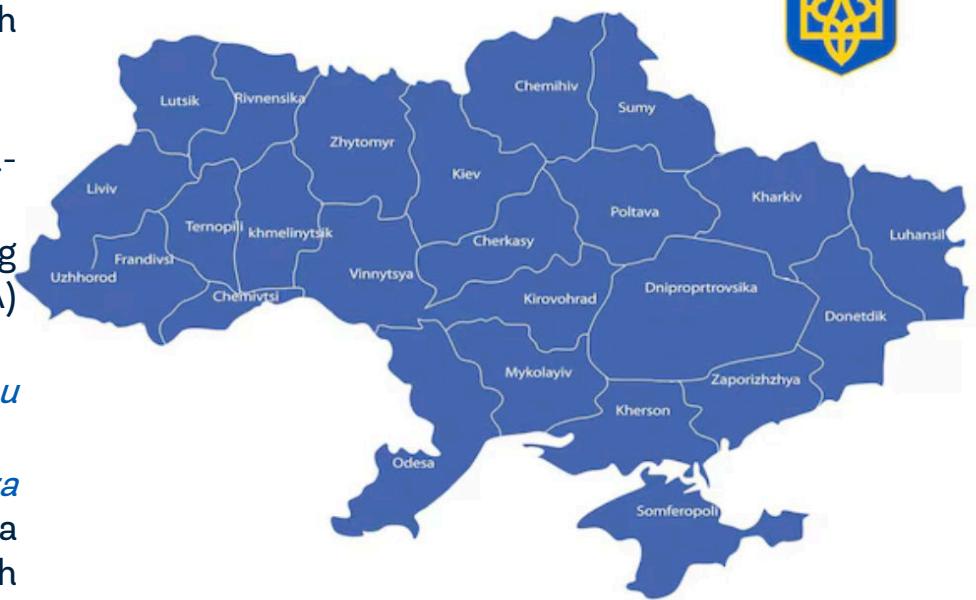
# Kontekst – uspostava obrazovanja u oblasti RJS-a



Izvor: [https://www.freepik.com/premium-vector/map-ukraine-design-ukraine-3d-map-design-vector-map\\_24670515.htm](https://www.freepik.com/premium-vector/map-ukraine-design-ukraine-3d-map-design-vector-map_24670515.htm)



- ✓ Suradnja između Norveške i Ukrajine od 2003. koja uključuje više od 20 visokih učilišta u Ukrajini.
- ✓ Prvi je projekt bio prekvalifikacija i društvena prilagodba branitelja i njihovih obitelji.
- ✓ **Obrazovni savezi:**
  - 2014. Norveško-ukrajinski sveučilišni/univerzitetski savez (engl. Norwegian-Ukrainian University Alliance, NUUA)
  - 2023. obnovljeno u vidu Ukrainsko-norveškog obrazovno- istraživačkog saveza (engl. Ukrainian-Norwegian Education and Research Alliance, UNERA)
- ✓ Obrazovno-istraživački projekti:
  - 2010. — 2015.: *Norveško-ukrajinska obrazovno-istraživačka suradnja u oblasti održivog upravljanja*
  - 2014.: *Brža integracija u Europsku zajednicu: mapiranje potreba za poboljšanjem kompetentnosti ukrajinskih javnih službenika* – studija izvedivosti za mapiranje potreba za poboljšanjem kompetentnosti javnih službenika i prioriteta ukrajinskih vlasti na središnjoj, regionalnoj i lokalnoj razini s ciljem olakšavanja europske integracije Ukrajine
  - 2014. – 2015.: *Javni sektor: Planiranje proračuna, računovodstvo i financije*



# Kontekst – institucionalizacija obrazovanja u oblasti



- 2016. – 2019.: projekt „Norveško-ukrajinska suradnja u obrazovanju u oblasti ekonomije javnog sektora: Računovodstvo, planiranje proračuna i financije“ (engl. NUPSEE).

## Ciljevi:

- Jačanje institucionalnog partnerstva u oblasti računovodstva, planiranja proračuna i financija u javnom sektoru kroz obrazovno-istraživačku akademsku suradnju norveških, ukrajinskih i međunarodnih partnera.
- Ostvarivanje sinergije u poticanju regionalne suradnje među visokim učilištima u Ukrajini.

**Glavni rezultat: usklađivanje i institucionalizacija studijskih programa između Poslovne škole Nord sveučilišta/univerziteta i Nacionalnog sveučilišta/univerziteta „Taras Ševčenko“ u Kijevu, što je dovelo do uspostave i provedbe dvopredmetnog magistarskog studija iz oblasti ekonomije javnog sektora (EJS).**

# Struktura programa

4

I. semestar	II. semestar	III. semestar	IV. semestar
30 ECTS-a Predmeti u Bodøu i Kijevu (isti)	30 ECTS-a Predmeti u Bodøu	30 ECTS-a Predmeti u Kijevu	30 ECTS-a U Bodøu i Kijevu
		Semestri razmjene	
VT308E Teorija znanosti i metodologija (7,5 ECTS-a)	ECO5003 Računovodstvo i finansijsko izvještavanje u javnom sektoru u skladu s MRSJS-ima (7,5 ECTS-a)	Globalizacija i nacionalni finansijski sustavi (7,5 ECTS-a)	Završni rad (u suradnji s organizacijama javnog sektora u Norveškoj i/ili Ukrajini)
EK342E Procjena vrijednosti i analiza profitabilnosti (7,5 ECTS-a)	ECO5002 Mjerenje učinka u javnom sektoru (7,5 ECTS-a)	Izborni predmeti (7,5 ECTS-a) Alternativna ulaganja i javno-privatna partnerstva (JPP)	Pisani rad predaje se u Bodøu
ORG5000 Procesi promjene i inovacija (7,5 ECTS-a)	ECO5015 Upravljanje rizicima i interna kontrola (7,5 ECTS-a)	Izborni predmeti (7,5 ECTS-a) Planiranje proračuna	Usmena obrana organizira se u Kijevu/putem interneta
ECO5004 Strateška analiza (7,5 ECTS-a)	EN313E Međunarodno upravljanje i poslovanje na krajnjem siječeru (7,5 ECTS-a)	Izborni predmeti (7,5 ECTS-a) Modernizacija sustava javnih financija u razini lokalne	Finansijsko upravljanje na razini lokalne

- Magistarski stupanj
- Obavezno za studente EJS-a
- Otvoreno samo za studente EJS-a

# Restrukturiranje magistarskog studijskog programa



5

## Promjene od 2024./2025.:

**Novi moduli:** održivosti, globalne perspektive, odgovorno vodstvo i poslovna analitika.

**Restrukturiranje kurikuluma** radi prilagodbe osnovnih i izbornih modula kako bi se pojednostavili ishodi učenja. Uvođenje zajedničkih modula u programe radi poboljšanja efikasnosti i suradnje.

## Usklađenost s novim standardima.

- Usklađenost s nacionalnim i međunarodnim prioritetima (EU-a) u razvoju zvanja ovlašteni računovođa u javnom sektoru i revizor u oblasti održivosti.
- Integracija zakonskih i akreditacijskih zahtjeva u kurikulum.



## Magistar znanosti iz oblasti poslovanja



ECO5003  
Računovodstvo i financijsko izvještavanje u javnom sektoru u skladu s MRSJS-ovima (7,5 ECTS.)

- Magistarski stupanj
- Izborne za sve studente
- Otvoreno za sve studente

# Struktura predmeta (1)



6

## Sadržaj

Predmet se sastoji od dva međusobno povezana dijela.

### *1. dio: Teorijska pitanja iz oblasti računovodstva i finansijskog izvještavanja u javnom sektoru*

Fokus stavljen na predstavljanje i raspravu o ključnim teorijskim osnovama istraživanja u oblasti računovodstva i finansijskog izvještavanja u javnom sektoru. Osim toga, raspravlja se o putanjama računovodstvenih reformi i usvajanju MRSJS-ova u razvijenim zemljama i zemljama u razvoju, ulozi IPSASB-a u stvaranju računovodstvenih normi, MRSJS-ovima u odnosu na ERSJS-ove, usklađenosti i odbacivanju računovodstvenih standarda za javni sektor od strane korisnika.

### *2. dio: Tehničke i empirijske studije iz oblasti računovodstva i finansijskog izvještavanja u javnom sektoru*

Fokus stavljen na posebne MRSJS-ove (npr. Prezentiranje i objavljivanje (MRSJS 1); 3 kategorije NPO-a (MRSJS 17); Nematerijalna imovina (MRSJS 31); Umanjenje imovine koja (ne) stvara vrijednosti (MRSJS 21 i 26); Obaveze i rashodi (MRSJS 39); Prihodi (od razmjenskih i nerazmjenskih transakcija)), njihovu praktičnu primjenjivost i ključne razlike u odnosu na Međunarodne standarde finansijskog izvještavanja (MSFI).

# Struktura predmeta (2)



7



## Izvještavanje o održivosti

- **Razvoj izvještavanja:** od finansijskog do održivog i integriranog izvještavanja.
- **Osnovne komponente izvještavanja o održivosti:** okolišni, društveni i upravljački aspekti (engl. ESG), procjena značajnosti i sudjelovanje zainteresiranih strana.
- **Izazovi i prilike u javnom sektoru:**
  - Usklađivanje izvještavanja s ciljevima održivog razvoja.
  - Rješavanje pitanja međugeneracijske pravednosti i javne odgovornosti.
  - Prilagodba globalnih standarda kao što su međunarodni standardi održivosti (ISSB), Direktiva o korporativnom izvještavanju o održivosti (engl. CSRD) i MRSJS-ovi (IPSASB) potrebama javnog sektora.
- **Praktični alati i pristupi:**
  - Strateško planiranje i planiranje proračuna u skladu s održivosti.
  - Razvoj indikatora učinka za praćenje napretka.
  - Razbijanje izoliranih sustava kako bi se održivost integrirala u donošenje odluka.
- **Integrirano izvještavanje:**
  - Povezivanje finansijskih parametara i parametara održivosti.
  - Kritike postojećih okvira zbog nedovoljne usmjerenosti na potrebe javnog sektora.
  - Vizija cijelovitog izvještavanja potaknutog zainteresiranim stranama.

# Zanimljive činjenice



8

## Statistički podaci



Program aktivan od 2018. (već 7 godina).

Ukupno 134 studenata završilo program, s nekoliko diplomata koji rade u institucijama za javne financije ili revizorskim tvrtkama.

## Važnost programa



- Podučavanje budućih ukrajinskih stručnjaka i poticanje mjerodavnih računovodstvenih reformi u Ukrajini na putu pristupanja EU-u.
- Međunarodni standardi koji mogu biti relevantni za norveški kontekst s obzirom na nedavna kretanja u oblasti RJS-a općenito i održivosti posebno.
- Doprinosi stjecanju akreditacije koju dodjeljuje američka neprofitna organizacija „Association to Advance Collegiate Schools of Business“ (AACSB).



# Hvala vam!



Public Sector Accounting and Reporting Program

---

PULSAR Program is co-funded by:

— Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO

---