

12. ZAJEDNIČKA RADIONICA EDUCOP-a I FINCOP-a

**Konsolidacija financijskih
izvještaja u javnom
sektoru: Uključujući
jedinice lokalne
samouprave i DP-ove**

11. – 13. studenoga/novembra 2025.,
Beč, Austrija

CFRR»

Centre for Financial and
Sustainability Reporting Reform



WORLD BANK GROUP

Centar za reformu finansijskog izvještavanja i
izvještavanja o održivosti (CFRR)

Sektor za upravljanje, Svjetska banka

Adresa: Praterstrasse 31, 1020 Beč, Austrija

Web: www.worldbank.org/cfr

E-mail: cfr@worldbank.org

Telefon: +43-1-217-0700

PULSAR

Program računovodstva i izvještavanja u javnom
sektoru

Web: www.pulsarprogram.org

12. ZAJEDNIČKA RADIONICA ZAJEDNICE PRAKSE ZA OBRAZOVANJE I
ZAJEDNICE PRAKSE ZA FINANCIJSKO IZVJEŠTAVANJE

Konsolidacija financijskih izvještaja u javnom sektoru: Uključujući jedinice lokalne samouprave i DP-ove

11. – 13. studenoga/novembra 2024., Beč, Austrija

CILJEVI RADIONICE

Glavni ciljevi ove radionice uživo bit će:

- proučavanje praktičnih rješenja za konsolidaciju jedinica lokalne samouprave i državnih poduzeća (DP) u izvještaje na razini cijele države
- diskusija o najnovijim dostignućima u oblasti IPSAS-a, uključujući izvještavanje o održivosti
- razmjena dobrih međunarodnih praksi i iskustava o računovodstvu i izvještavanju o održivosti u javnom sektoru.

PREDGOVOR

PULSAR, pokrenut u 2017., program je na regionalnoj i državnoj razini u Europi i središnjoj Aziji (ESA) u kojem sudjeluje 13 zemalja korisnica iz Europe i središnje Azije. PULSAR 2, koji je u funkciji od fiskalne godine 2026., ima istu strukturu i fokus kao i prvotni program te je namijenjen za 12 zemalja korisnica u ESA-i. Cilj je programa poticanje usvajanja i jačanja implementacije nacionalnih praksi računovodstva, financijskog izvještavanja i izvještavanja o održivosti u javnom sektoru koje su usklađene s međunarodnim standardima i ispunjavaju nacionalne potrebe za razvojem i održivošću.

Ciljeve i opseg programa zajednički određuju partneri PULSAR programa – Austrija, Švicarska i Svjetska banka – koji također pružaju institucionalnu podršku njegovoj implementaciji i mobiliziraju resurse potrebne za programske aktivnosti. Zemlje korisnice pomažu u

oblikovanju PULSAR programa putem platformi za regionalnu suradnju i doprinosa dvjema zajednicama prakse (CoP): Zajednici prakse za financijsko izvještavanje i izvještavanje o održivosti (FinCoP) i Zajednici prakse za obrazovanje (EduCoP). U pitanjima koja se odnose na državna poduzeća, PULSAR program će se temeljiti i na smjernicama novoosnovane [Zajednice prakse donositelja politika za DP-ove](#) u zemljama zapadnog Balkana i Istočnog partnerstva.

Računovodstvo u javnom sektoru (PSA) i izvještavanje o održivosti ključni su za promoviranje odgovornog upravljanja, poticanje transparentnosti i osiguravanje pozitivnog doprinosa javnih institucija društvu i okolišu. Većina vlada ograničeno koristi računovodstvene informacije u donošenju odluka o politikama i upravljačkih odluka, kao i u učinkovitom pružanju usluga. Vlade širem ESA-e sistematično podnose nedovoljne izvještaje o imovini. Vlade se suočavaju s izazovima u procjeni obveza i nepredviđenih obveza, kako bi se osigurale za dugoročnu održivost. Većina zemalja ESA-e ima poteškoća s izradom konsolidiranih financijskih izvještaja.

Središnje države suočavaju se sa znatnim izazovima u konsolidaciji financijskih izvještaja jedinica lokalne samouprave jer se sastavljaju na osnovi različitih računovodstvenih okvira. Upravljački informacijski sustavi u mnogim zemljama nisu u funkciji ili jedinice lokalne samouprave nemaju pristup IISFU-u, što dodatno otežava osiguravanje usklađenosti i usporedivosti podataka za konsolidaciju. Konsolidacija informacija DP-ova u izvještaje na razini cijele države suočava se sa sličnim izazovima. DP-ovi imaju ključnu ulogu u privredi i društvu, s obzirom na svoju važnost za pružanje osnovnih javnih usluga, razvoj infrastrukture i stvaranje radnih mjesta. Konsolidacija DP-ova može biti posebno kompleksna s obzirom na njihovu jedinstvenu strukturu, dvojne ciljeve: javne i poslovne, te odnose s vladama i tržištima.

Istovremeno se povećava uloga izvještavanja o održivosti u privatnom i javnom sektoru jer se njime u računovodstvo uključuju okolišni, socijalni i upravljački aspekti. Kao odgovor na tu sve veću potražnju, Odbor za međunarodne računovodstvene standarde za javni sektor (IPSASB) planira objaviti prvi standard izvještavanja o održivosti (SRS) za javni sektor do kraja ove kalendarske godine. U tom kontekstu, državni dužnosnici moraju postati svjesni i početi se pripremati za implementaciju praksi izvještavanja o održivosti u svojim zemljama.

Izgradnja profesionalnih kapaciteta ključni je element za jačanje računovodstva u javnom sektoru i osiguravanje učinkovitog, efikasnog i etičkog upravljanja javnim sredstvima. Nekoliko zemalja članica programa PULSAR započelo je raditi na stručnim kvalifikacijama.

Napomene:

- Sesije se održavaju prema lokalnom bečkom vremenu (SEV).
- Na radionici će biti osigurano simultano prevođenje na albanski, bosanski/hrvatski/srpski i ruski jezik.

DNEVNI RED | DAN DOLASKA | PONEDJELJAK, 10. STUDENOG/NOVEMBAR 2025.

19:00 – 21:00 **Prijem**

DNEVNI RED | PRVI DAN | UTORAK, 11. STUDENOGA/NOVEMBAR 2025.

08:30 **Registracija, kava dobrodošlice**

Uvod u radionicu

09:00

Pozdravni govori

Adrian Fozzard | voditelj sektora, Institucije, Svjetska banka

Arman Vatyan | voditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

Zašto je konsolidacija važna

09:15

Ova sesija će se baviti utvrđivanjem prednosti i relevantnosti konsolidacije financijskih izvještaja radi uključivanja jedinica lokalne samouprave i DP-ova iz perspektive pouzdanosti financijskih informacija, donošenja odluka i makrofiskalne perspektive, te će se predstaviti kompromisna rješenja i izazovi s kojima će se donositelji politika suočiti pri provođenju jače konsolidacije.

Thomas Müller-Marqués Berger | MMB Consult, njemački ovlaštenu računovođa i porezni savjetnik, bivši revizijski partner tvrtke EY i globalni voditelj međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor, bivši predsjednik savjetodavne grupe IPSASB-a

Ross Smith | programski i tehnički direktor, IPSASB

Iain Murray | direktor, Upravljanje javnim financijama, CIPFA

Bernhard Schatz | viši menadžer, PwC, i bivši član IPSASB-a

Guido Viik | savjetnik, Odjel za financijske informacije i obavještajnu politiku, Ministarstvo financija, Estonija

Moderator:

Arman Vatyan | voditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

10:45 Pauza za zajedničku fotografiju i druženje

Konsolidacija DP-ova – praktični aspekti i kompromisna rješenja

Na ovoj sesiji će se diskutirati o praktičnim aspektima konsolidacije DP-ova s financijskim izvještajima na razini cijele države.

11:15

Immanuel Frank Steinhilper | viši stručnjak za upravljanje i voditelj globalnog programa za DP-ove, Svjetska banka

Thomas Müller-Marqués Berger | MMB Consult, njemački ovlaštenu računovođa i porezni savjetnik, bivši revizijski partner tvrtke EY i globalni voditelj međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor, bivši predsjednik savjetodavne grupe IPSASB-a

Bernhard Schatz | viši menadžer, PwC, i bivši član IPSASB-a

Moderator:

Peter Farup Ladegaard | viši stručnjak za upravljanje, Svjetska banka

12:30 Ručak

Proračunsko izvještavanje i agregiranje financijskih izvještaja u odnosu na konsolidaciju – usklađivanje različitih mehanizama izvještavanja

Na ovoj sesiji će se proučavati aktualne prakse izvještavanja jedinica lokalnih samouprava i DP-ova u kontekstu proračunskog i financijskog izvještavanja te način na koji se u praksi provodi konsolidacija ili agregiranje tih izvještaja radi ispitivanja njihova usklađivanja sa zahtjevima IPSAS-a u cilju veće transparentnosti i donošenja boljih odluka.

13:45

Iain Murray | direktor, Upravljanje javnim financijama, CIPFA

Manj Kalar | stručnjakinja za IPSAS-e

Guido Viik | savjetnik, Odjel za financijske informacije i obavještajnu politiku, Ministarstvo financija, Estonija

Moderator:

José Rezk | viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka

15:00 Pauza za kavu i druženje

Programi tehničke pomoći na razini pojedinačnih zemalja

Na ovoj sesiji će se predstaviti planirani i aktualni programi tehničke pomoći na razini pojedinačnih zemalja te najnovije vijesti o PULSE okvirima za procjenu i najnovijim provedenim procjenama, uključujući aktivnosti za postizanje konsolidacije i izradu finansijskih izvještaja na razini cijele države.

15:30

Nysret Koca | vršitelj dužnosti glavnog direktora, Trezor Kosova, Ministarstvo financija, Kosovo

Minas Trubljanin | glavni direktor, Direktorat za centralnu harmonizaciju i razvoj unutrašnjih kontrola, Ministarstvo finansija, Crna Gora

Karen Alaverdyan | voditelj Odjela za računovodstvenu metodologiju, Ministarstvo financija, Armenija

Dmitri Gourfinkel | viši stručnjak za upravljanje, Svjetska banka

Moderator:

Arman Vatyan | voditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

17:00

Kraj prvog dana

DNEVNI RED | DRUGI DAN | SRIJEDA, 12. STUDENOGA/NOVEMBAR 2025.

Mapiranje okruženja – računovodstveni okviri u jedinicama lokalne samouprave

Na ovoj sesiji će se predstaviti aktualni računovodstveni okviri koje koriste jedinice lokalne samouprave u različitim zemljama, identificirati izazovi i mogućnosti za usklađivanje. Fokus će biti na fiskalnim rizicima (obvezama) i mogućnostima (učinkovito upravljanje imovinom i generiranje prihoda).

09:00

Andreas Bergmann | profesor javnih financija i direktor javnog sektora na Sveučilištu primijenjenih znanosti u Zürichu (ZHAW)

Ross Smith | programski i tehnički direktor, IPSASB

Lyudmila Haponenko | direktorica Odjela za računovodstvenu politiku, Ministarstvo financija, Ukrajina

Andi Memeti | zamjenik ministra, Ministarstvo financija, Albanija

Moderator:

Arun Manuja | suvoditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

10:30

Pauza za kavu i druženje

Tehnike i alati konsolidacije

11:00

Na ovoj sesiji stručnjaci će razmijeniti praktične alate i tehnike za konsolidaciju financijskih podataka različitih institucija, uključujući putem skladišta podataka ili podatkovnih jezera u okviru IISFU-a.

Khuram Farooq | viši stručnjak za upravljanje, Svjetska banka

Sangwook (Paul) Nam | voditelj Odsjeka za poslovanje sustava poravnanja dBrain+, KFIS, Koreja

Hans Hartmann | partner, PWC Austrija

Iwona Warzecha | viša stručnjakinja za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Moderator:

Fabian Seiderer | voditelj sektora, Institucije, ESA Zapad, Svjetska banka

12:30

Ručak

Najnovije vijesti o IPSAS-ima, EPSAS-ima i programu PULSAR

13:45

Ova sesija će se fokusirati na napredak ostvaren u oblasti IPSAS-a uključujući standard izvještavanja o održivosti, i na projekt i strategije europskih računovodstvenih standarda za javni sektor koje se primjenjuju za poticanje usvajanja standarda, te će se predstaviti zajednička nedavno objavljena publikacija programa PULSAR/KIPF-a o izvještavanju o održivosti.

Ross Smith | programski i tehnički direktor, IPSASB

Peeter Leetmaa | voditelj EPSAS tima, Eurostat [online]

Dmitri Gourfinkel | viši stručnjak za upravljanje, Svjetska banka

Sung-Jin Park | izvanredni profesor, Odjel za globalnu javnu upravu, Sveučilište Yonsei, Koreja [online]

Moderator:

Arman Vatyan | voditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

15:00

Pauza za kavu i druženje

Prva sesija EduCoP-a: Integracija tema koje se odnose na agregiranje i konačnu konsolidaciju u sveučilišne kurikule i programe stručnog osposobljavanja

Na ovoj sesiji će se proučavati strategije i praktični primjeri uključivanja konsolidacije financijskih izvještaja u javnom sektoru, uključujući jedinice lokalne samouprave i DP-ove, u sveučilišne programe računovodstva i stručnog osposobljavanja koje pružaju PAO-vi.

- 15:30** **Iain Murray** | direktor, Upravljanje javnim financijama, CIPFA
Giuseppe Grossi | vrhunski znanstvenik/profesor istraživač računovodstva, Sveučilište Nord (Norveška); profesor javnog upravljanja i računovodstva, Sveučilište u Kristianstadu (Švedska)
Giovanna Dabbicco | dr. sc., viša istraživačica u Državnom zavodu za statistiku (ISTAT), Italija
Natalia Konovalenko | konzultantica za financijsko upravljanje, Svjetska banka
Moderator: **José Rezk** | viši stručnjak za javno upravljanje, Svjetska banka

19:00 Zajednička večera

21:00 Završetak drugog dana

DNEVNI RED | TREĆI DAN | ČETVRTAK, 13. STUDENOGA/NOVEMBAR 2025.

Druga sesija EduCoP-a: Unapređenje obrazovanja u oblasti računovodstva u javnom sektoru i izgradnje profesionalnih kapaciteta

Ova sesija će se fokusirati na aktualne izazove i mogućnosti u obrazovanju u oblasti računovodstva u javnom sektoru, nove alate i tehnike kojima se olakšava nastavni proces, uključivanje novih tema kao što su izvještavanje o održivosti i UI-ja u nastavni proces, kao i na diskusiju o strategijama za kontinuirano profesionalno usavršavanje računovođa u javnom sektoru.

- 09:00** **Paolo Fedele** | izvanredni profesor računovodstva i menadžmenta, Sveučilište u Udinama, Italija
Sandra Cohen | profesorica računovodstva, Atensko sveučilište ekonomije i poslovanja, Grčka
George Hertbert | Voditelj, ACCA Consulting
Moderatori:
José Rezk | viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka
Natalia Konovalenko | konzultantica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

10:30 Pauza za kavu i druženje

World Café – prakse konsolidacije

Na ovoj sesiji će se diskutirati o reformskim prioritetima, implementacijskim izazovima te će se razmijeniti iskustva o praksama konsolidacije jedinica lokalne samouprave i DP-ova. Stolovi će izvijestiti o ključnim stečenim iskustvima.

Moderatori:

11:00

Andreas Bergmann | profesor javnih financija i direktor javnog sektora na Sveučilištu primijenjenih znanosti u Zürichu (ZHAW)

Khuram Farooq | viši stručnjak za upravljanje, Svjetska banka

Sangwook (Paul) Nam | voditelj Odsjeka za poslovanje sustava poravnanja dBrain+, KFIS, Koreja

José Rezk | viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Natalia Konovalenko | članica tima EduCoP-a, Svjetska banka

Garik Sergeyan | viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Diskusija o planu rada u sklopu programa PULSAR 2: Sljedeći koraci

Na ovoj sesiji će se diskutirati o planu rada u sklopu programa PULSAR 2, sljedećim koracima, uključujući nove aktivnosti na razini pojedinačnih zemalja, datumima i temama sljedeće konferencije i proizvodima znanja, kao i o konsolidaciji DP-ova i jedinica lokalne samouprave o kojoj se razgovaralo na ovom skupu.

12:00

Arman Vatyan | voditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

Arun Manuja | suvoditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

José Rezk | viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Zatvaranje radionice

Završni govori

12:50

Fabian Seiderer | voditelj sektora, Institucije, ESA Zapad, Svjetska banka

Arun Manuja | suvoditelj tima programa PULSAR, Svjetska banka

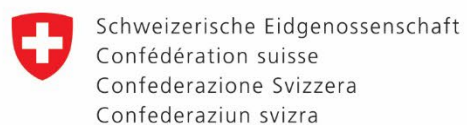
13:00 Ručak

14:30 Kraj radionice

PROGRAM PULSAR

VODE

SUFINANCIRAJU



Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO