



ПЕРСПЕКТИВЫ
НА БУДУЩЕЕ

**FINCOP &
EDUCOP**

12^й СОВМЕСТНЫЙ СЕМИНАР ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ
ПО ОБРАЗОВАНИЮ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

**Консолидация финансовой
отчетности государственного
сектора: включая местные
органы власти и
государственные предприятия**

11-13 ноября 2025 г.
Вена, Австрия



Центр реформ финансовой отчетности (CFRR)
Глобальная практика управления,
Всемирный банк

Address: Praterstrasse 31, 1020 Vienna, Austria

Web: www.worldbank.org/cfrr

Email: cfrr@worldbank.org

Phone: +43-1-217-0700



Программа бухучета и отчетности в госсекторе

Web: www.pulsarprogram.org

12-й СОВМЕСТНЫЙ СЕМИНАР ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ ПО
ОБРАЗОВАНИЮ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

**Консолидация финансовой отчетности
государственного сектора: включая местные
органы власти и государственные
предприятия**

11–13 ноября 2025 г., Вена, Австрия

ЦЕЛИ СЕМИНАРА

Основными целями этого очного семинара будут:

- Изучить практические решения по консолидации субнациональных органов власти и государственных предприятий в общегосударственную отчетность.
- Обсудить последние изменения в IPSAS, включая отчетность об устойчивом развитии
- Обменяться передовой международной практикой и опытом в области бухгалтерского учета и отчетности об устойчивом развитии в государственном секторе

ПРЕДИСЛОВИЕ

Программа PULSAR, запущенная в 2017 году, представляет собой региональную и страновую программу для стран-бенефициаров в Европе и Центральной Азии. Программа PULSAR 2, которая вступает в силу с 2026 финансового года, сохраняет структуру и направленность первоначальной программы и охватывает 12 стран-бенефициаров в регионе ЕЦА. Её цель — содействовать принятию и внедрению национальных практик бухгалтерского учета, финансовой отчетности и отчетности об устойчивом развитии в государственном секторе, соответствующих международным стандартам и отвечающих национальным потребностям в области развития и устойчивого развития.

Цели и охват программы PULSAR определяются совместно партнёрами PULSAR – Австрией, Швейцарией и Всемирным банком, – которые также оказывают институциональную поддержку её реализации и мобилизуют необходимые ресурсы. Страны-бенефициары способствуют формированию программы PULSAR посредством региональных платформ сотрудничества и участия в двух практикующих сообществах (CoP): Практикующем сообществе по финансовой отчетности и отчетности об устойчивом развитии (FinCoP) и Практикующем сообществе по образованию (EduCoP). В вопросах, связанных с государственными предприятиями, программа PULSAR также будет опираться на рекомендации недавно созданного [Практикующего сообщества специалистов по формированию политики в сфере государственных предприятий](#) в странах Западных Балкан и Восточного партнёрства.

Бухгалтерский учёт и отчётность в области устойчивого развития в государственном секторе имеют решающее значение для развития ответственного управления, повышения прозрачности и обеспечения позитивного вклада государственных организаций в вопросы общества и окружающей среды. Большинство правительств ограничено используют бухгалтерскую информацию при принятии политических и управленческих решений, в том числе для эффективного предоставления услуг. Правительства стран ЕЦА систематически неполностью отражают в отчетности данные об активах. Правительства сталкиваются с трудностями при оценке обязательств, условных обязательств для формирования резервов, чтобы обеспечить долгосрочную устойчивость. Большинство стран ЕЦА испытывают трудности с подготовкой консолидированной финансовой отчетности.

Центральные органы власти сталкиваются со значительными трудностями при консолидации финансовой отчетности субнациональных органов власти, поскольку она составляется с использованием различных стандартов бухучета. Во многих странах их управленческие информационные системы неработоспособны, а местные органы власти не имеют доступа к Интегрированной системе управления финансами (ИСУФ). Это еще больше затрудняет обеспечение согласованности и сопоставимости данных для консолидации. Консолидация информации государственных предприятий в общегосударственную отчетность сталкивается с аналогичными трудностями. Государственные предприятия играют жизненно важную роль в экономике и обществе, учитывая их значимость для предоставления основных государственных услуг, развития инфраструктуры и создания рабочих мест. Консолидация государственных предприятий может быть особенно сложной, учитывая их уникальную структуру, двойные цели: государственные и коммерческие, а также взаимоотношения с государством и рынками.

Параллельно с этим возрастает роль отчетности в области устойчивого развития как в частном, так и в государственном секторах, поскольку она включает экологические, социальные и управленческие аспекты в бухгалтерский учёт. В ответ на этот

быстрорастущий спрос Международный совет по стандартам бухгалтерского учёта в государственном секторе (IPSASB) планирует опубликовать свой первый стандарт отчётности в области устойчивого развития (SRS) для государственного сектора к концу текущего календарного года. В связи с этим государственным служащим необходимо ознакомиться с практикой отчётности в области устойчивого развития и начать подготовку к её внедрению в своих странах.

Развитие профессионального потенциала является важнейшим элементом укрепления бухгалтерского учета в государственном секторе и обеспечения эффективного, действенного и этичного управления государственными средствами. Несколько стран PULSAR начали работу по профессиональной квалификации.

Примечания:

- Время проведения сессий указано по местному времени в Вене (центральноевропейское время).
- Синхронный перевод будет обеспечен на албанский, боснийский/сербский/хорватский и русский языки.

ПРОГРАММА | ДЕНЬ ПРИБЫТИЯ | ПОНЕДЕЛЬНИК, 10 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

19:00 – 21:00 Прием

ПРОГРАММА | ДЕНЬ 1 | ВТОРНИК, 11 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

08:30 Регистрация, приветственный кофе

Введение в программу дня

Вступительное слово

09:00

Адриан Фоззард | Руководитель практики по работе с учреждениями, Всемирный банк

Арман Ватян | Руководитель группы PULSAR, Всемирный банк

Почему консолидация имеет значение

На сессии будут рассмотрены преимущества и актуальность консолидации финансовой отчетности с включением субнациональных органов власти и государственных предприятий с точки зрения надежности финансовой информации, принятия решений и макрофискальных аспектов, а также будут представлены компромиссы и проблемы, с которыми столкнутся лица, формирующие политику, при стремлении к большей консолидации.

09:15

Томас Мюллер-Маркес Бергер | MMB Consult, сертифицированный дипломированный бухгалтер и налоговый консультант Германии, бывший партнер EY по аудиту и глобальный лидер в области международного учета в государственном секторе, бывший председатель консультативной группы IPSASB

Росс Смит | Программный и технический директор IPSASB

Иан Мюррей | Директор по управлению государственными финансами, CIPFA

Бернхард Шатц | Старший менеджер PwC и бывший член IPSASB

Гвидо Вийк | Советник Департамента финансовой информации и информационной политики Министерства финансов Эстонии

Модератор:

Арман Ватян | Руководитель группы PULSAR, Всемирный банк

10:45 Групповое фото и перерыв на общение

Консолидация государственных предприятий – практические аспекты и компромиссы

Обсуждение практических аспектов консолидации государственных предприятий в общегосударственную финансовую отчетность.

Иммануэль Франк Штайнхильпер | Старший специалист по управлению и руководитель глобальной программы государственных предприятий Всемирного банка

11:15 **Томас Мюллер-Маркес Бергер** | MMB Consult, сертифицированный дипломированный бухгалтер и налоговый консультант Германии, бывший партнер EY по аудиту и глобальный лидер в области международного учета в государственном секторе, бывший председатель консультативной группы IPSASB

Бернхард Шатц | Старший менеджер PwC и бывший член IPSASB

Модератор:

Питер Фаруп Ладегор | Старший специалист по управлению, Всемирный банк

12:30 Обед

Сведение и консолидация бюджетной и финансовой отчетности — согласование различных механизмов отчетности

На этой сессии будут рассмотрены текущие практики бюджетной и финансовой отчетности субнациональных органов власти и государственных предприятий, а также то, как на практике осуществляется консолидация или сведение этих отчетов для изучения вопроса их соответствия требованиям IPSAS в целях повышения прозрачности и эффективности принятия решений.

13:45 **Иан Мюррей** | Директор по управлению государственными финансами, CIPFA

Мандж Калар | Эксперт по IPSAS

Гвидо Вийк | Советник Департамента финансовой информации и информационной политики Министерства финансов Эстонии

Модератор:

Хосе Резк | Старший специалист по финансовому управлению, Всемирный банк

15:00 **Перерыв на кофе и общение**

Программы технической помощи на уровне стран

Представление запланированных и текущих программ технической помощи на уровне стран, а также последних новостей о методологии оценки PULSE и недавно проведенных оценках, включая мероприятия по достижению консолидации и подготовке общегосударственной финансовой отчетности.

15:30

Нисрет Коца | Исполняющий обязанности генерального директора
Казначейства Косово, Министерство финансов Косово

Минас Трублянин | Генеральный директор, Управление по
централизованной гармонизации и развитию внутреннего контроля,
Министерство финансов Черногории

Карен Алавердян | Начальник Управления методологии бухгалтерского
учета Министерства финансов Армении

Дмитрий Гурфинкель | Старший специалист по вопросам управления,
Всемирный банк

Модератор:

Арман Ватян | Соруководитель группы PULSAR, Всемирный банк

17:00 **Конец первого дня**

ПРОГРАММА | ДЕНЬ 2 | СРЕДА, 12 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

«Карта местности» – стандарты бухгалтерского учета, используемые в субнациональных органах власти

Представление текущих стандартов бухгалтерского учета, используемых местными органами власти разных стран, выявление проблем и возможностей для гармонизации. Особое внимание будет уделено фискальным рискам (обязательствам) и возможностям (эффективному управлению активами и получению доходов).

09:00 **Андреас Бергманн** | Профессор государственных финансов и директор по государственному сектору в Цюрихском университете прикладных наук (ZHAW)

Росс Смит | Программный и технический директор IPSASB

Людмила Гапоненко | Директор Департамента учетной политики Министерства финансов Украины

Анди Мемети | Заместитель министра, Министерство финансов, Албания

Модератор:

Арун Мануджа | Соруководитель группы PULSAR, Всемирный банк

10:30 **Перерыв на кофе и общение**

Методы и инструменты консолидации

Эксперты поделятся практическими инструментами и методами консолидации финансовых данных различных организаций, в том числе с помощью хранилища данных ИСУФ или озер данных.

11:00 **Хурам Фарук** | Старший специалист по управлению, Всемирный банк

Сангвук (Пол) Нам | Руководитель отдела эксплуатации системы расчетов dBrain +, KFIS, Корея

Ганс Хартманн | Партнер, PWC Austria

Ивона Важеха | Старший специалист по финансовому управлению, Всемирный Банк

Модератор:

Фабиан Зайдерер | Руководитель практики по работе с учреждениями в регионе ЕЦА-Запад, Всемирный банк

12:30 **Обед**

Последние новости IPSAS, EPSAS и PULSAR

На этой сессии будет рассмотрен прогресс в IPSAS, включая Стандарт отчётности в области устойчивого развития, а также проект Европейских стандартов бухучёта в государственном секторе и стратегии, применяемые для содействия внедрению стандартов. Будет представлен недавно опубликованный совместный документ PULSAR/KIPF по отчётности в области устойчивого развития.

13:45

Росс Смит | Программный и технический директор IPSASB

Петер Литмаа | Руководитель группы EPSAS, Евростат [удалённо]

Дмитрий Гурфинкель | Старший специалист по вопросам управления, Всемирный банк

Сунг-Джин Парк | доцент кафедры глобального государственного управления, Университет Ёнсе, Корея [удалённо]

Модератор:

Арман Ватян | Руководитель группы PULSAR, Всемирный банк

15:00

Перерыв на кофе и общение

EduCoP, Сессия 1: Интеграция тем сведения и конечной консолидации отчетности в академические учебные программы и программы профессиональной подготовки

На сессии будут рассмотрены стратегии и практические примеры интеграции консолидации финансовой отчетности государственного сектора, включая субнациональные органы власти и государственные предприятия, в университетские программы по бухгалтерскому учету и программы профессиональной подготовки, предлагаемые профессиональными организациями бухгалтеров.

15:30

Иан Мюррей | Директор по управлению государственными финансами, CIPFA

Джузеппе Гросси | Ведущий учёный/профессор-исследователь бухгалтерского учёта Университета Норд (Норвегия); Профессор государственного управления и бухгалтерского учёта Университета Кристианстад (Швеция)

Джованна Даббикко | Доктор наук, старший научный сотрудник Национального статистического института (ISTAT), Италия

Наталья Коноваленко | Консультант по финансовому управлению, Всемирный банк

Модератор:

Хосе Резк | Старший специалист по финансовому управлению, Всемирный банк

19:00 Совместный ужин

21:00 Конец 2-го дня

ПРОГРАММА | ДЕНЬ 3 | ЧЕТВЕРГ, 13 НОЯБРЯ 2025 ГОДА

EduCoP, Сессия 2: Развитие образования в области бухгалтерского учета в государственном секторе и наращивание профессионального потенциала

На сессии будут рассмотрены текущие проблемы и возможности в образовании в области бухучета в госсекторе, новые инструменты и методы, облегчающие процесс обучения; интеграция новых тем, таких как отчетность об устойчивом развитии и искусственный интеллект, в процесс обучения, а также обсуждены стратегии непрерывного профессионального развития бухгалтеров в государственном секторе.

09:00 **Паоло Феделе** | Доцент кафедры бухгалтерского учета и менеджмента, Университет Удине, Италия

Сандра Коэн | Профессор бухгалтерского учета Афинского университета экономики и бизнеса, Греция

Джордж Герберт | Глава, ACCA Consults

Модераторы:

Хосе Резк | Старший специалист по финансовому управлению, Всемирный банк

Наталья Коноваленко | Консультант по финансовому управлению, Всемирный банк

10:30 Перерыв на кофе и общение

Дискуссия в формате «Мировое кафе» — Практики консолидации

11:00 Обсуждение приоритетов реформ, проблем их реализации и обмен опытом, связанным с практиками консолидации субнациональных органов власти и

государственных предприятий. Презентации представителей столов о ключевых извлеченных уроках.

Модераторы:

Андреас Бергманн | Профессор государственных финансов и директор по государственному сектору в Цюрихском университете прикладных наук (ZHAW)

Хурам Фарук | Старший специалист по управлению, Всемирный банк

Сангвук (Пол) Нам | Руководитель отдела эксплуатации системы расчетов dBrain+, KFIS

Хосе Резк | Старший специалист по финансовому управлению, Всемирный банк

Наталья Коноваленко | Член команды EduCoP, Всемирный банк

Гарик Сергеев | Старший специалист по финансовому управлению, Всемирный банк

Обсуждение плана работы PULSAR 2: Дальнейшие шаги

12:00

Обсуждение плана работы PULSAR 2, дальнейших шагов, включая новые мероприятия на уровне стран, даты и темы следующей конференции, а также продукты знаний, в том числе по вопросам консолидации государственных предприятий и субнациональных органов власти, которые рассматривались в ходе текущего мероприятия.

Арман Ватян | Руководитель группы PULSAR, Всемирный банк

Арун Мануджа | Сорупроводитель группы PULSAR, Всемирный банк

Хосе Резк | Старший специалист по финансовому управлению, Всемирный банк

Заккрытие семинара

12:50

Заключительное слово

Фабиан Зайдерер | Руководитель практики по работе с учреждениями, регион ЕЦА-Запад, Всемирный банк

Арун Мануджа | Сорупроводитель группы PULSAR, Всемирный банк

13:00

Обед

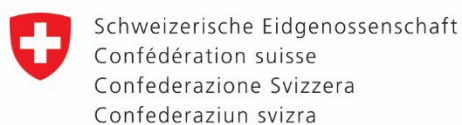
14:30

Завершение семинара

ПРОГРАММА PULSAR

УПРАВЛЯЕТСЯ

СО-ФИНАНСИРУЕТСЯ



Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO