

Konsolidimi kontabël i NSH-ve & qeverisë: aspekte praktike dhe kompromise

11 nëntor 2025, Vjenë, Austri



CFRR 
Centre for Financial and
Sustainability Reporting Reform



PULSAR 

Public Sector Accounting and Reporting Program


PULSAR is an initiative of:



PULSAR is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance



 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

Të përgjithshmitë që duhen pasur parasysh



2

Objekti



- Cilat njësi të përfshihen?
- Konsolidim i plotë apo metoda e kapitalit neto?

Drejtveshëm



- Llogaridhënia e NSH-së
kundrejt
- Pavarësisë së NSH-së

Vënia në zbatim



- Konvertimi i të dhënave të NSH-së në një plan kontabël të standardizuar, SNKSP
- Proceset dhe sistemet digjitale
- Vlerësimi dhe përmirësimi

Kundrejt

Pavarësisë së NSH-së

Objekti i konsolidimit të NSH-ve



3

Përcaktohet gjithësia	Vendoset përfshirja	
• Agjenci publike të pavarura, njësi jo komerciale	✓	Po (në ngjashmëri me njësitë buxhetore)
• NSH me detyra mikse (shoqërore dhe komerciale)	✓	Po (shih më poshtë, për komercialet)
• NSH-të komerciale (ku të gjitha ose shumica e aksioneve janë në pronësi të shtetit, “kontrollohen” nga shteti)	✓	Parimisht, po (por të shmanget cenimi i pavarësisë së NSH-ve dhe kushtet e barabarta të lojës)
• Njësitë publike/NSH-të e mëdha	✓	Po (të përfshihen si përparësi)
• Njësitë publike/NSH-të e vogla	(✓)	Po (por mund të duhet të futet gradualisht me faza, të thjeshtohet)
• Shoqëritë e kontrolluara	(✓)	Po (por normalisht duhet të mbulohen nga shoqëria mëmë)
• Pjesëmarrjet në pakicë, PPP, NJEQV, FPSH	?	Vendoset rast pas rasti (materialiteti, rreziku)

Tensione & kompromise të mundshme



4

- **Përputhshmëria me ligjet në raport me aftësinë konkurruese**
 - BSNKSP: konsolidim i gjithanshëm (llogaridhënia e NSH-ve, interesi publik)
 - Udhëzimet e OECD-së për NSH-të: Pavarësia ushtrimore e NSH-ve (duke imituar sektorin privat, SNRF-të)
 - ***Nuk fiton përputhshmëri, por humb aftësi konkurruese:*** kërkohet të bëhet konsolidimi pa i mbingarkuar NSH-të komerciale në sektorët konkurrues (kushte të barabarta loje)
 - **Konsolidimi i gjithanshëm në dallim nga fillimi**
 - Disa vende kanë mijëra njësi publike/NSH
 - Sot që flasim, vetëm disa vende i konsolidojnë NSH-të në pasqyrat shtetërore (p.sh., Australia, Kanadaja, Zelanda e Re, Suedia, Britania e Madhe)
- ***Mos rri pa bërë gjë duke pritur të arrish përsosmërinë:*** ndiq një qasje hap pas hapi dhe zgjerohu e përmirësohu me kalimin e kohës (raporti agregat i NSH-ve si hap fillestar)

10 aspekte praktike që duhen pasur parasysh



5

- 1 Përcaktohet gjithësia e njësive ekonomike që do të konsolidohen
- 2 Harmonizohen/konvertohen të dhënat e NSH-së në SNKSP (por shmanget dublimi i plotë i kontabilitetit sipas SNRF/SNKSP)
- 3 Fillohet me njësitë më të mëdha dhe zgjerohet grupi me kalimin e kohës
- 4 Standardizohen dhe thjeshtohen proceset për të administruar kostot (të përshtatura sipas madhësisë së NSH-së)
- 5 Zhvillohen sisteme digjitale (por pa i futur NSH-të komerciale në sistemet SIMF)
- 6 Krahasohen sistemet komerciale me ato pa pagesë dhe sistemet “të gatshme” me ato të bëra me porosi
- 7 Mbahet bashkërisht barra (nga shteti dhe nga NSH-të)
- 8 Konsultohen dhe u jepet formim NSH-ve, ministritë e financave, kontabilistët dhe mësohet nga kolegët, PULSAR
- 9 Testohen rezultatet (p.sh., fillimisht hartohen pasqyrat pa kërkuar dhënie sigurie formale)
- 10 Bëhet vlerësim, bëhen rregullime dhe përmirësime me kalimin e kohës

Faleminderit!

Kontakte (Grupi i Bankës Botërore):

Peter Ladegaard, specialist i lartë për qeverisjen, udhëheqës Komuniteti i Praktikës për NSH-të në EAQ

Postë elektronike: pladegaard@worldbank.org | Celular: +1 202-390-9674

Immanuel Steinhilper, specialist i lartë për qeverisjen dhe Udhëheqës i programit global për NSH-të

Postë elektronike: isteinhilper@worldbank.org | Celular: +1 202-423-1974

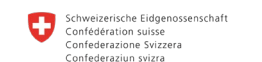


Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR is an initiative of:



PULSAR is co-funded by:



Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO