

TAKIMI XII I PËRBASHKËT I KP-E DHE KP-KRF

Seanca 2 e KPE-së: Çuarja përpara e arsimit & ngritjes së kapaciteteve për kontabilitetin e sektorit publik

Paolo Fedele, Universiteti i Udines, Itali

11-13 nëntor 2025, Vjenë, Austri



CFRR 
Centre for Financial and
Sustainability Reporting Reform



PULSAR 

Public Sector Accounting and Reporting Program


PULSAR is an initiative of:

 **Financial
Management**



PULSAR is co-funded by:

 **Federal Ministry
Republic of Austria
Finance**

 **Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra**

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO



- 1. Shqyrtimi i literaturës ndërkombëtare mbi arsimin për KSP-në
- 2. Paradoksi i arsimit për KSP-në
- 3. Krahasimi i arsimit të KSP-së në Itali me raste studimore ndërkombëtare
- 4. Vendosja e rastit italian të arsimit të KSP-së në një perspektivë më të gjerë: ndryshimi mes brezave
- 5. Disa propozime për rastin italian (dhe më gjerë)
- Një mendim i fundit mbi rolin e universiteteve

1. Shqyrtimi i literaturës ndërkombëtare

Kontribute të kohëve të fundit në arsimin e kontabilitetit për sektorin publike

- Heiling (2020), Koha për të rimenduar arsimin për kontabilitetin e sektorit publik? Perspektiva e ushtruesve të profesionit. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, Vol. 32, nr. 3, f. 505-509
- Karatzimas, S., Heiling, J., & Aggestam-Pontoppidan, C. (2022). Arsimi për kontabilitetin e sektorit publik: Shqyrtim i strukturuar i literaturës. *Public Money & Management*, 42(7), 543-550
- Lorson, P. C., & Haustein, E. (2023). Debat: Si t'i japim arsimit universitar për kontabilitetin në sektorin publik rëndësinë që meriton në të vërtetë
- PULSAR (2024). Arsimi për kontabilitetin në sektorin publik në gjashtë vende
- Reichard, C., Küchler-Stann, N., & Siegel, J. (2023). Arsimimi për kontabilitetin e sektorit publik në institucionet e arsimit të lartë në Gjermani. *Public Money & Management*, 43(7), 741-749
- Richard M. Baylis, Dennis De Widt, Lukas J. Helikum & Rachel Ashworth (2024). Debat: Mungesa e arsimit për kontabilitetin e sektorit publik brenda universiteteve dhe çfarë vjen më pas

2. Paradoksi i arsimit për KSP- në

Public Sector Accounting

Arsimi për kontabilitetin e sektorit publik
ka rëndësi në dy aspekte:

two main ways:

1

-Siguron ofertë në kohën e duhur e
kontabilistëve të kualifikuar

2

-Jep dhe ruan cilësinë e njohurive

Quality of Knowledge

Evidence from

Dëshmi nga literatura ndërkombëtare:
International literature

- Prani e pakët në programet e
lëndëve të universiteteve

Research/practice

- Boshllëk studimor/praktik

- Burime alternative të
kufizuara

3. Krahasimi i arsimit të KSP-së në Itali me raste studimore ndërkombëtare

- Me të drejta dhe detyrime të konstatuara
- Organizatat e sektorit të shëndetësisë
- Universitetet publike
- Organet publike jo dikasteriale
- NSH

- I HARMONIZUAR (bazë monetare dhe me të drejta dhe detyrime të konstatuara)
- Core government
 - Qeverisja kryesore
 - Qendrore
 - E mesme
 - Vendore

Pericolo, E., Fedele, P., Iacuzzi, S., Pauluzzo, R., Garlatti, A. (2023). Arsimi për kontabilitetin e sektorit publik: tendencat ndërkombëtare dhe programet mësimore italiane. *Public Money & Management*, 43(7), 731-740.

- ### Arsimi për kontabilitetin e sektorit publik:
- 86 universitete të shqyrtuara
 - Asnjë kurs diplome i dedikuar plotësisht KSP-së
 - Nga 641 kurse diplome (kontabilitet, administrim, e drejtë publike)
 - 16% përfshin përmbajtje KSP
 - Shumica e njësive mësimore të KSP-së janë të pranishme në kurset diplome jo të KP-së
 - Boshllëk studimor/praktik

4. Vendosja e rastit italian të arsimit të KSP-së në një perspektivë më të gjerë: ndryshimi mes brezave

Një studim i kohëve të fundit për punësimin në sektorin publik nxori në pah sa vijon:



- Moshë mesatare e punonjësve definitivë në sektorin publikë sot është 50,7 vjeç



- Moshë mesatare është rritur me kalimin e viteve: në 2001 ishte 44,2 vjeç, në 2005 u rrit në 46,5 vjeç dhe në 2009 arriti 47,6 vjeç



- Punonjësit publikë nën moshën 30 vjeç zënë 4,8%, një përqindje që bie në 3,6% kur merret në konsideratë vetëm personeli definitiv



- Deri në 2033, mbi 1 milion punonjës publikë do të dalin në pension (=1 në 3)

Vështirësitë në punësimin në sektorin publik:



- **Nevojitet një ndryshim i madh mes brezave.** Nevojë e ngutshme për rekrutë të rinj



- **Rënie e tërheqjes që ofron punësimi në sektorin publik:** Puna në sektorin publik, sidomos pozicionet e KSP-së, është më pak tërheqëse për brezat e rinj krahasuar me më parë



- **Boshllëk në formim.** Për shkak të natyrës së arsimit të KSP-së, personeli i ri nuk është menjëherë gati për të vepruar.

Rreziku i mungesës masive të profesionistëve të KSP-së

5. Disa propozime për rastin italian (dhe më gjerë)

S Fuqizimi i marrjes në punë dhe zhvillimit të kontabilistëve të sektorit publik



- Zbatimi i një programi të strukturuar të marrjes në punë: Punësim i planifikuar, afatgjatë dhe sistematik - jo sporadik ose reagues



- Paketa tërheqëse punësimi: Rritje pagese dhe përfitimesh për të tërhequr talente



- Ristrukturimi i rrugëtimit arsimor: Harmonizimi i diplomave dhe programeve për të formuar diplomantë të gatshëm për punë



- Rekrutim & përzgjedhje bashkëkohore: Rihartim i metodave të rekrutimit dhe testeve të përzgjedhjes



- Rrugëtimi i karrierës: I jepet mundësi personelit të nivelit t'u qëndrojnë pranë punonjësve të rinj dhe të ndajnë me ta njohuritë

- Integrim i strukturuar: Vënie në zbatim e pranimit të gjithanshëm për punonjësit e rinj

onboarding for new hires

Strategjia e madhe organizative për kontabilistët në sektorin publik



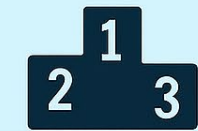
- T'u jepet një status i veçantë kontabilistëve të sektorit publik



- Të bëhet në nivel qendror rekrutimi



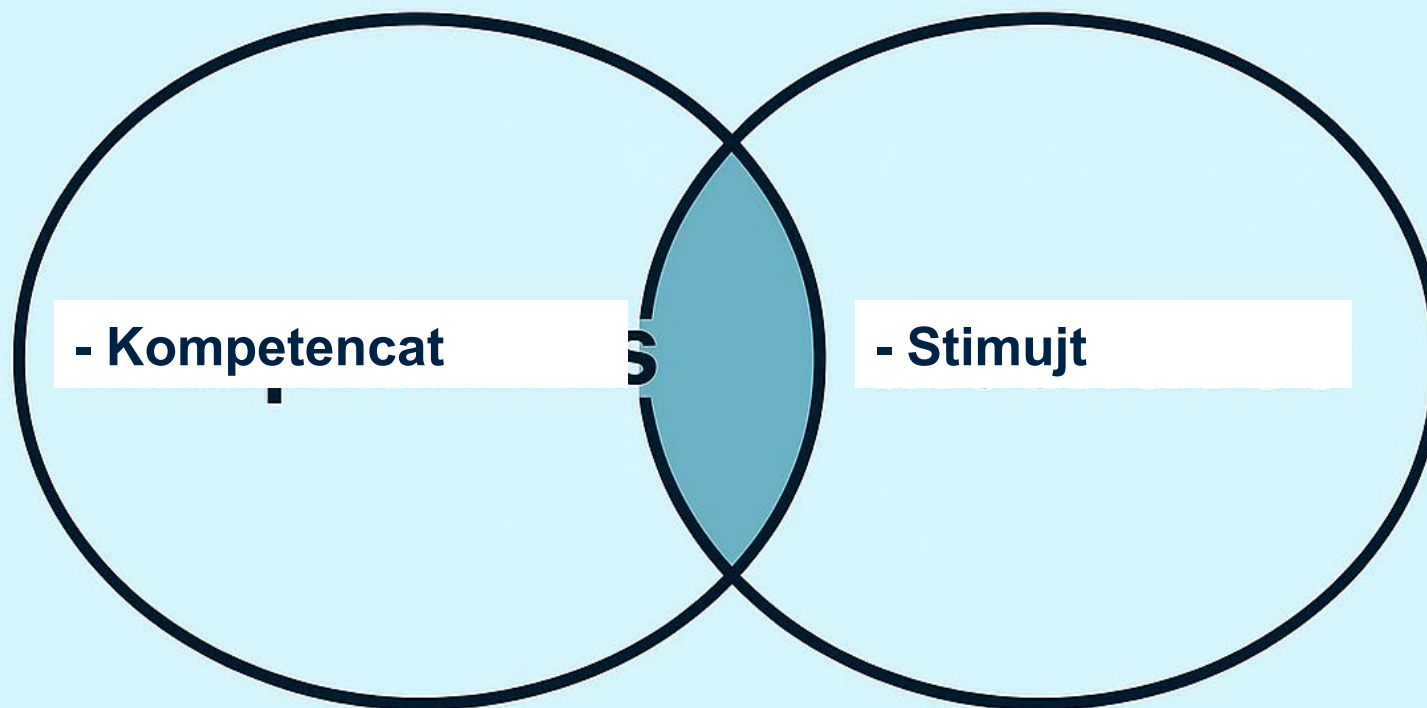
- Të gjithë të punësuarit të marrin pjesë në një program të gjatë formimi sipas një kuadri të përbashkët kombëtar



- Në fund të kursit, të emërohen në një OSP në bazë të një renditjeje me pikë



H Si përputhen kompetencat dhe stimujt e
universiteteve me nevojat e arsimit të KSP-së?
and incentives align to facilitate





Faleminderit për vëmendjen