

Всемирный банк **PULSAR**

Почему важна консолидация?

11 ноября 2025 г.

Томас Мюллер-Маркес Бергер



MMB CONSULT
Change through experience

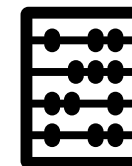
Программа

1. Общие положения
2. Примеры
3. Заключение

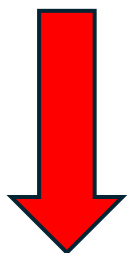
1. Общие положения



Власть



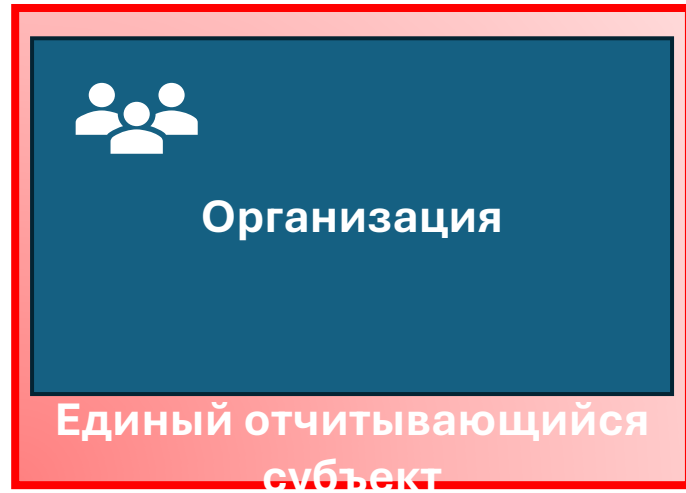
Подотчетность



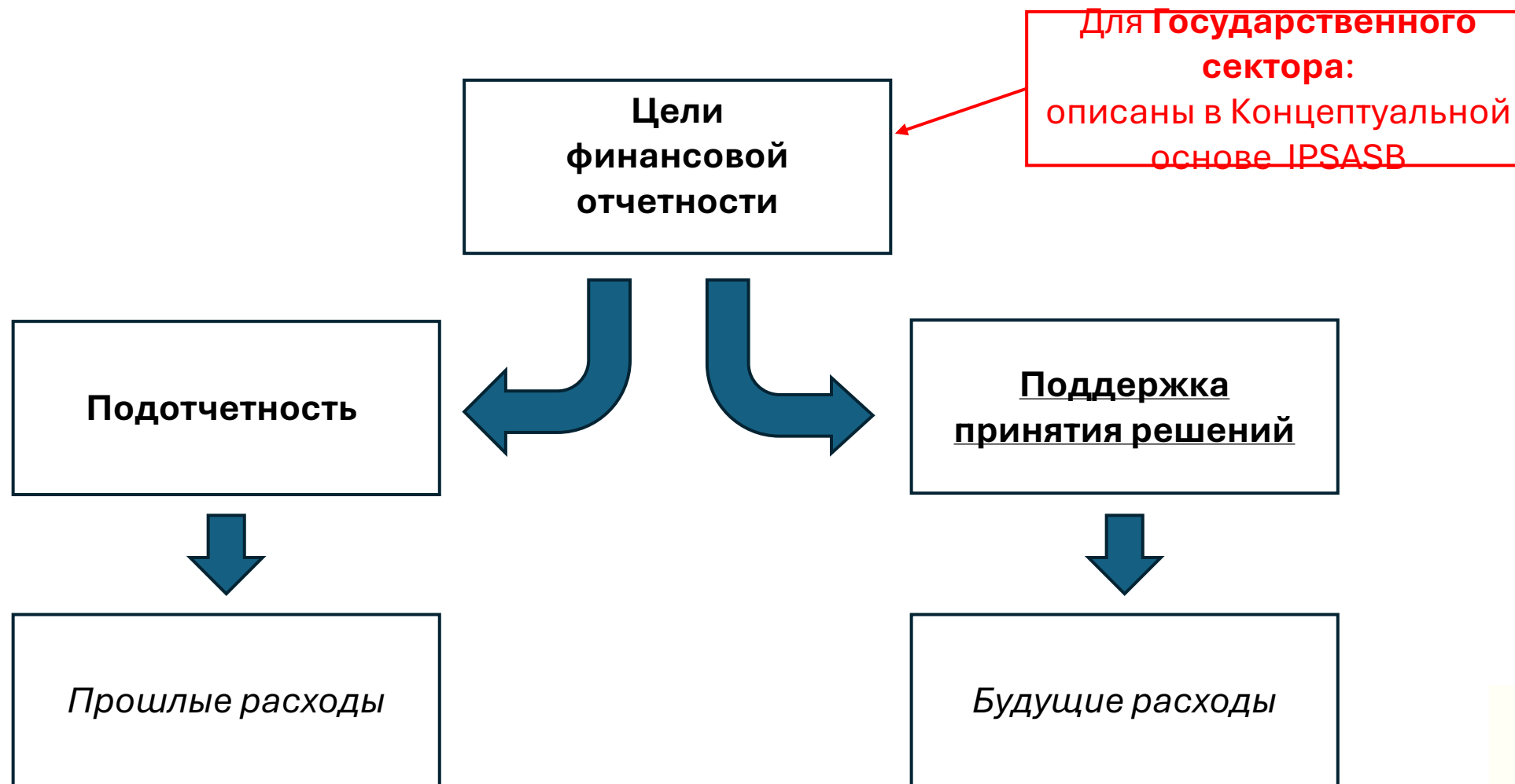
Информационная асимметрия



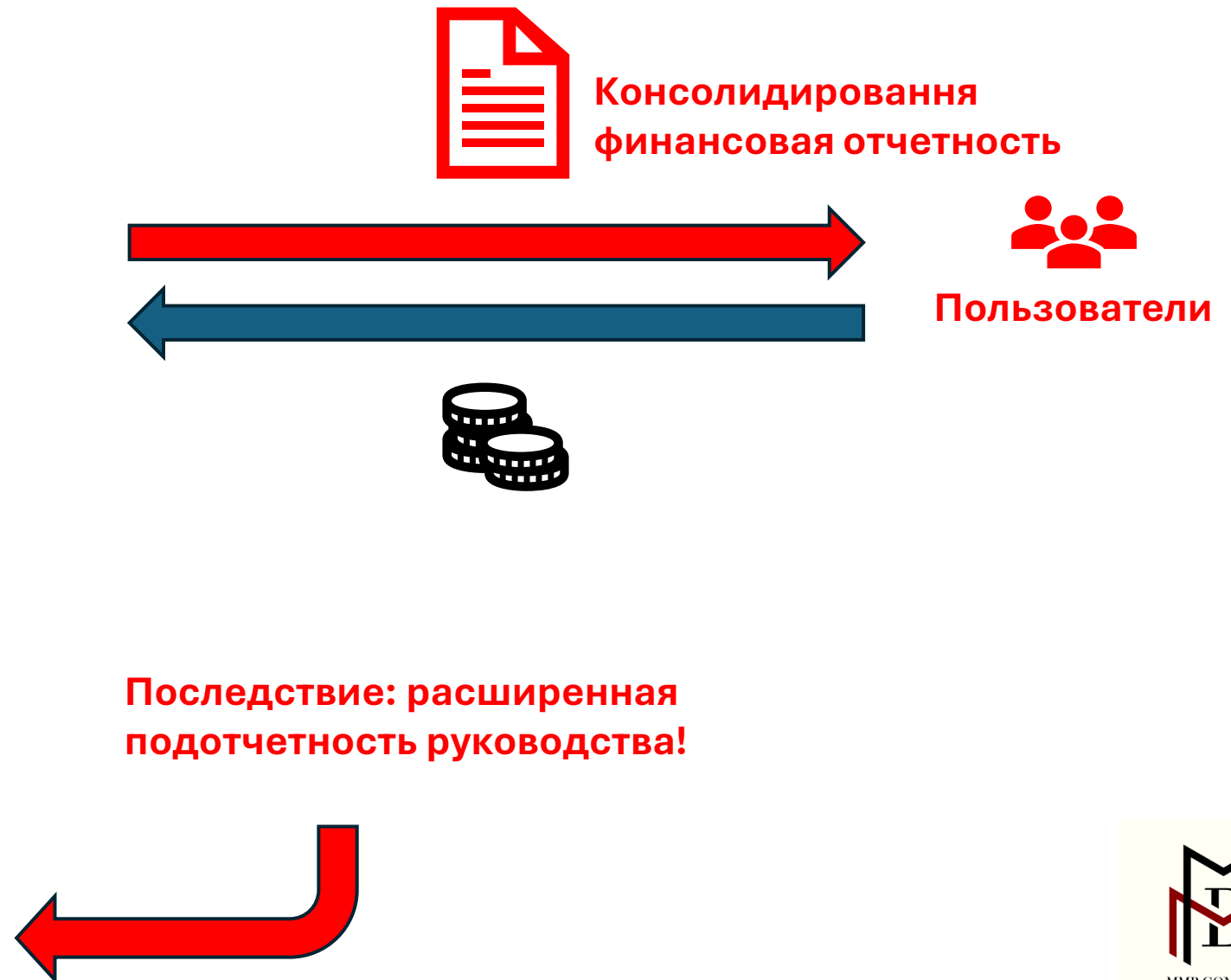
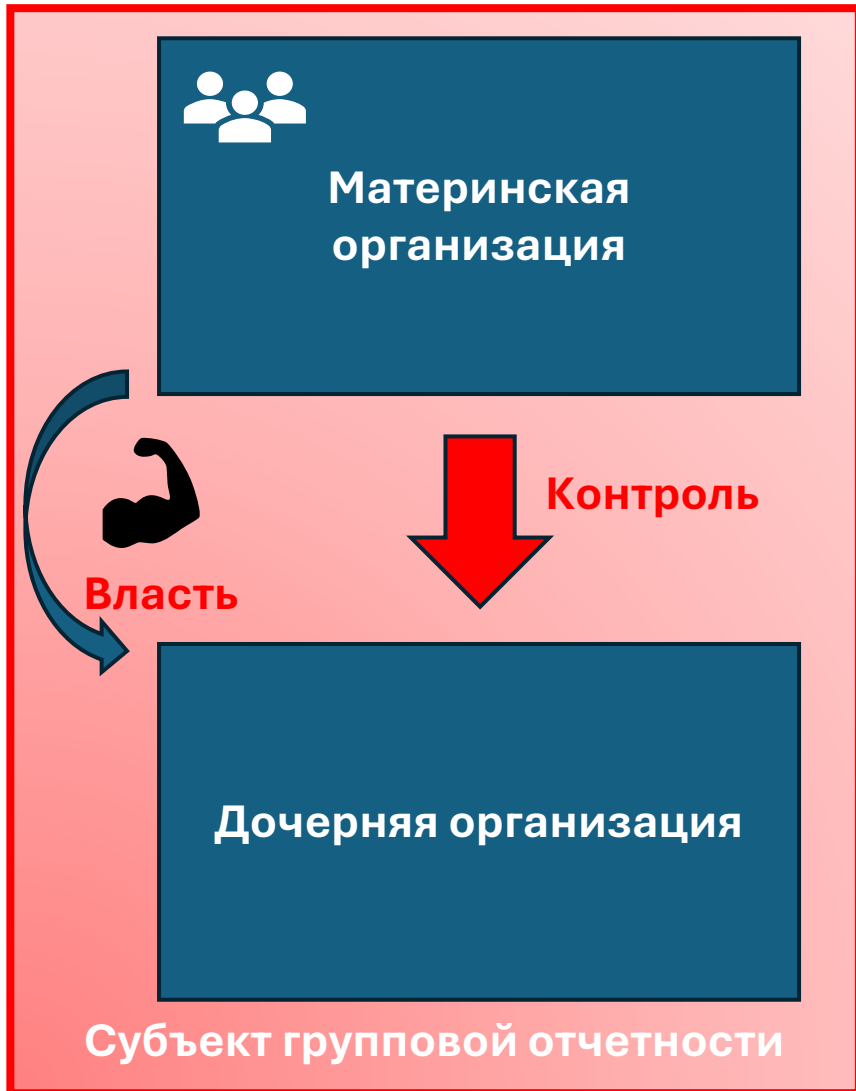
1. Общие положения



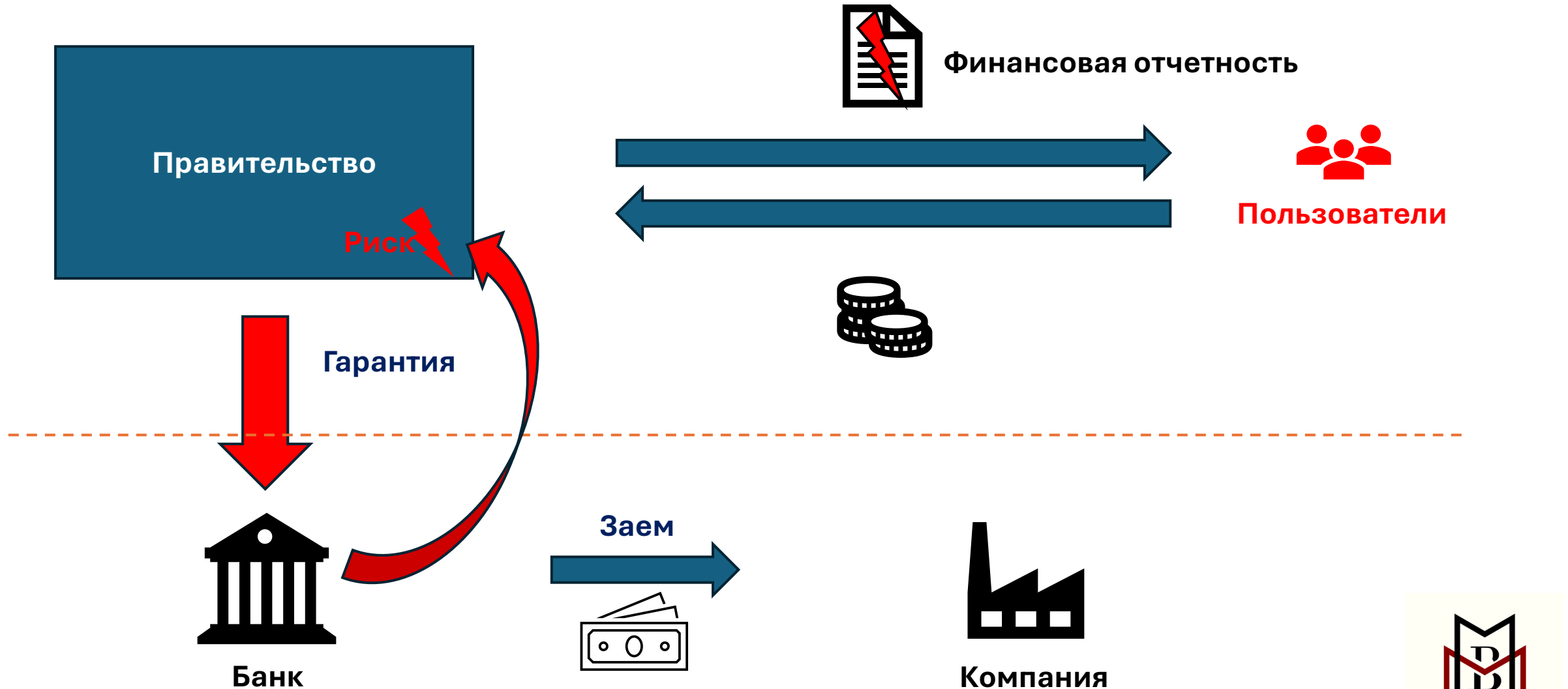
1. Общие положения



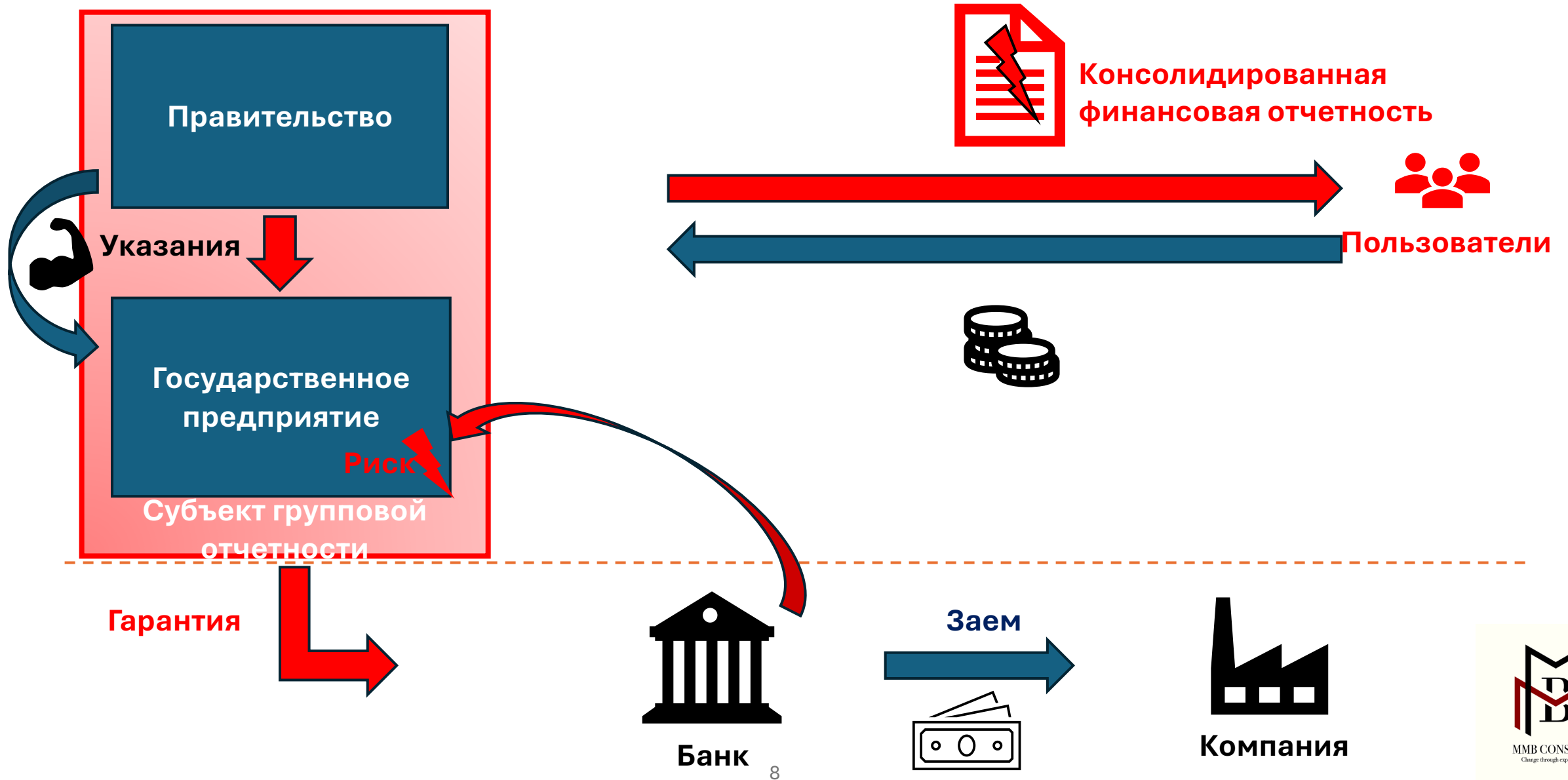
1. Общие положения



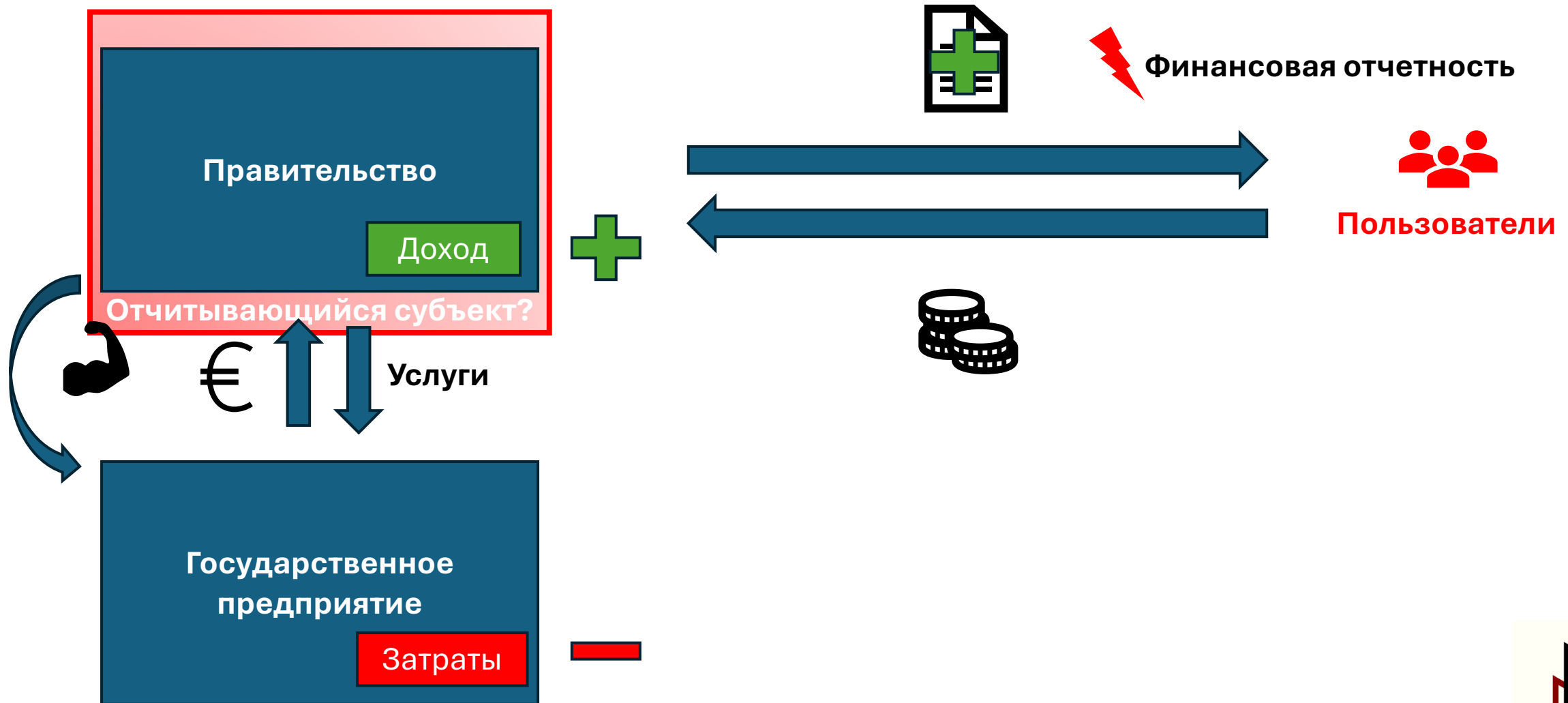
2. Пример – принятие финансового риска



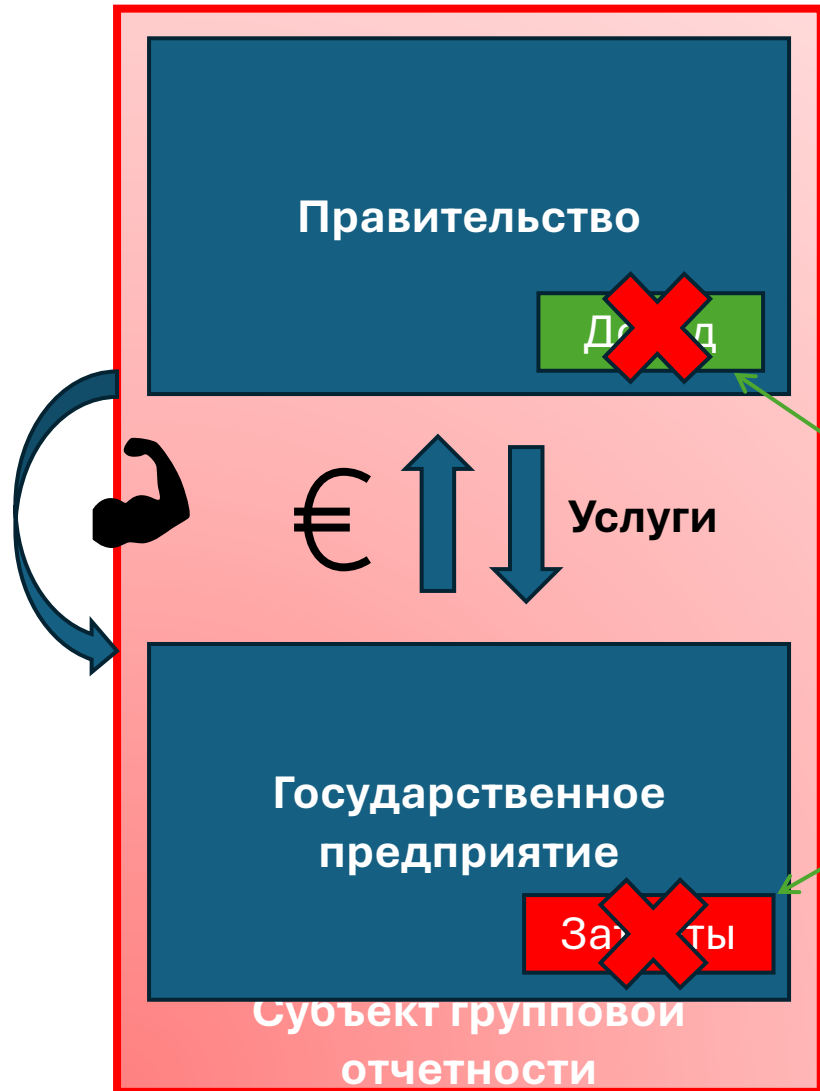
2. Пример – принятие финансового риска



2. Пример – внутригрупповые операции



2. Примеры – внутригрупповые операции



Консолидированная финансовая отчетность
без влияния на профицит / дефицит



Пользователи

Консолидация = исключение операций между компаниями!

3. Выводы

Возможность работать с деньгами третьих лиц и право принимать решения **должны быть сбалансированы подотчётностью**. Это общее правило применимо и к правительствам, работающим с деньгами налогоплательщиков, которые должны быть подотчетны за свои решения.

Полномочия правительства влиять на экономические решения и направлять деятельность другой организации **расширяют его подотчетность** вне правовых границ его собственной организации (например, министерства) -> экономический субъект!

Консолидация «ломает» юридические границы юридических лиц: чтобы предоставить поставщикам ресурсов **целостный обзор** результатов экономического субъекта – **операции в пределах** экономического субъекта **исключаются**

Наличие полномочий влиять на результаты деятельности всего экономического субъекта, а также подотчетности за эти результаты требует **достаточно подробной информации** для поддержки принятия решений и **надежных механизмов управления**.

Спасибо!



Томас Мюллер-Маркес Бергер

Почта: thomas@mmb-consult.com

Телефон: +49 160 99080667