

Svjetska banka **PULSAR**

Zašto je konsolidacija važna?

11. studenoga/novembar 2025.

Thomas Müller-Marqués Berger



MMB CONSULT
Change through experience

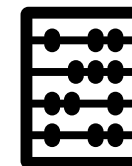
Sadržaj

1. Opća razmatranja
2. Primjer
3. Zaključak

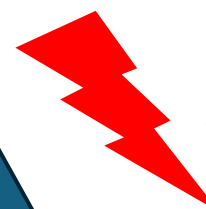
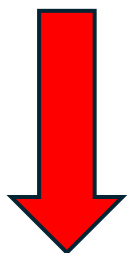
1. Opća razmatranja



Ovlasti



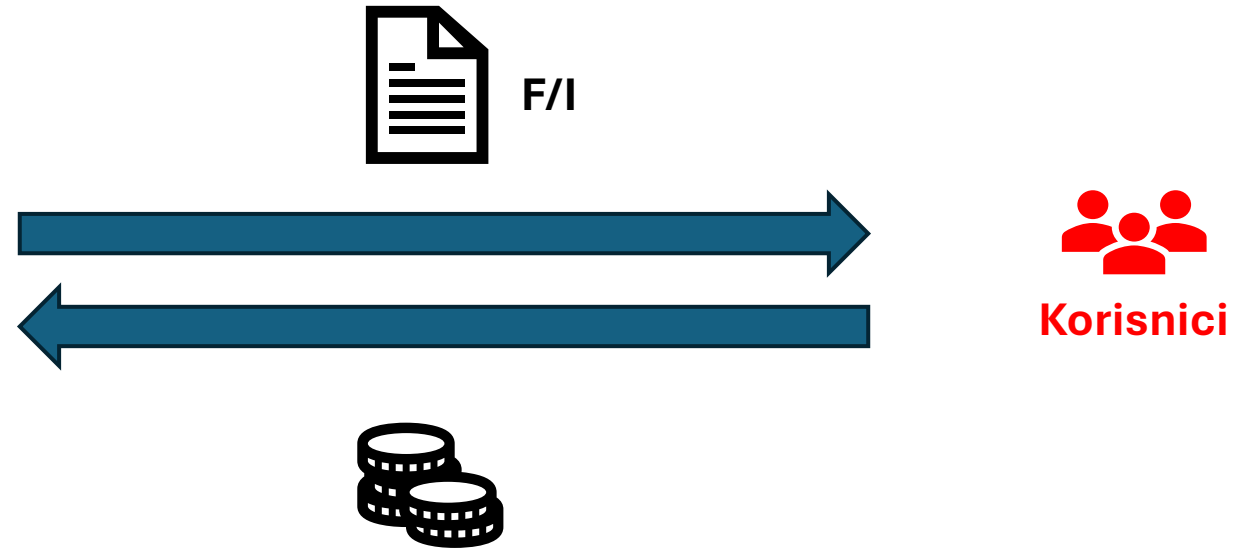
Odgovornost



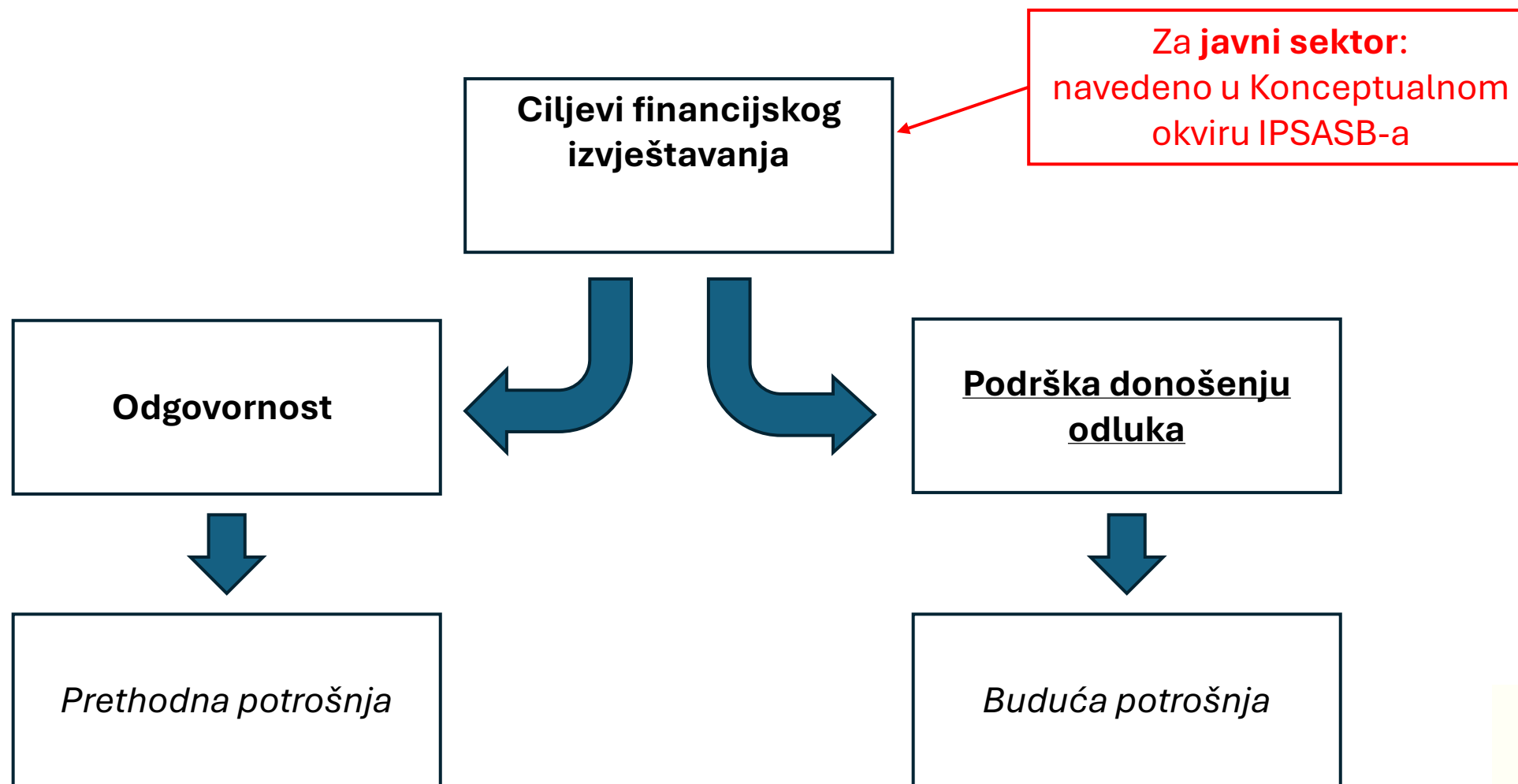
Neusklađenost
informacija



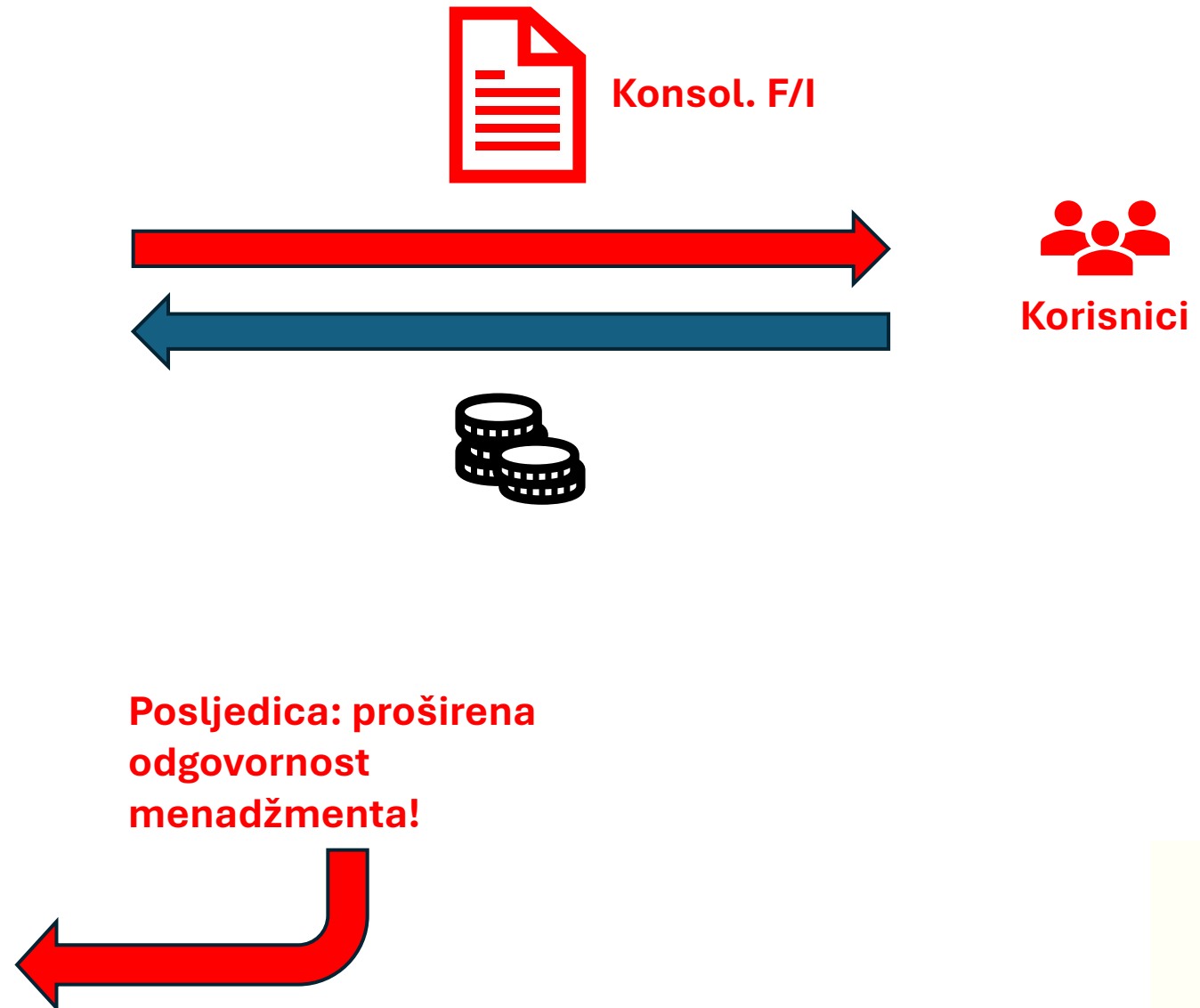
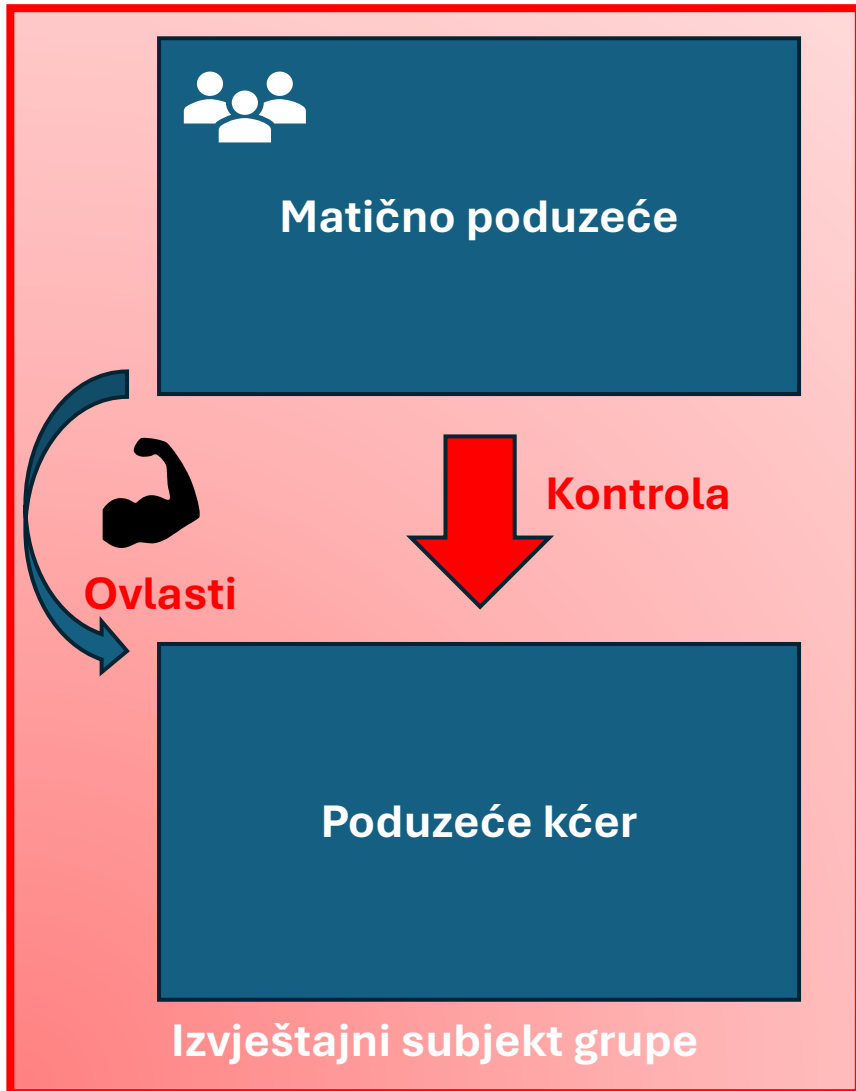
1. Opća razmatranja



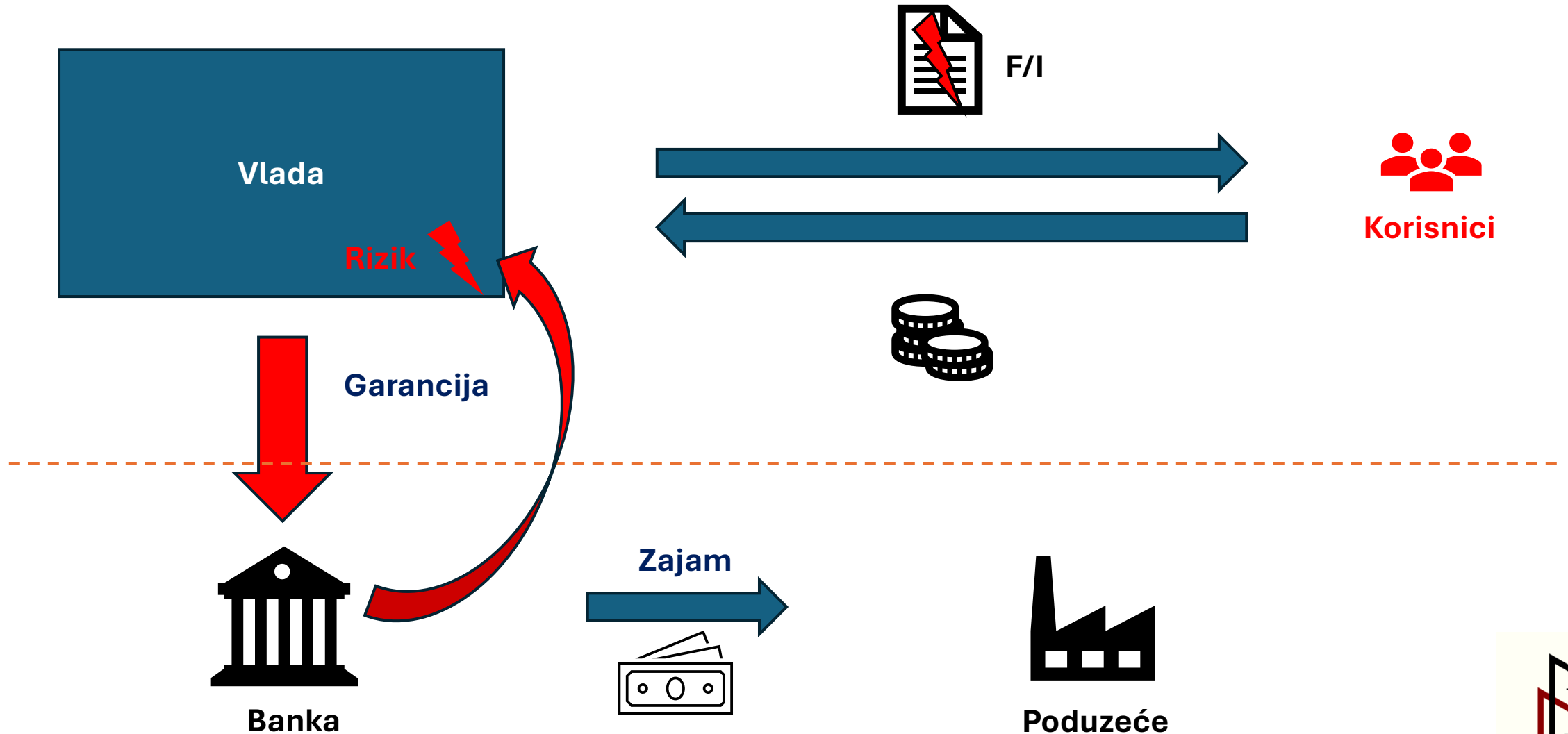
1. Opća razmatranja



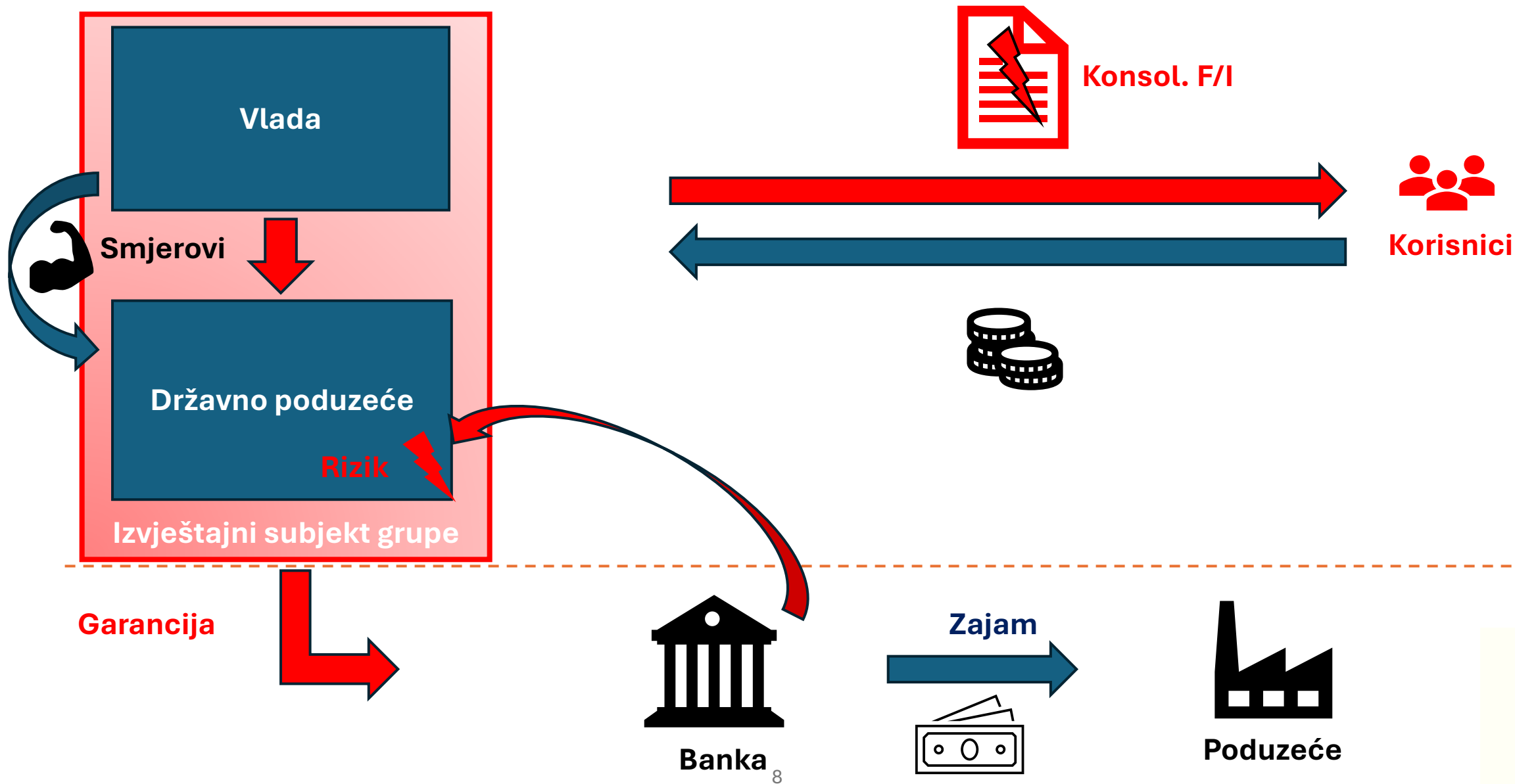
1. Opća razmatranja



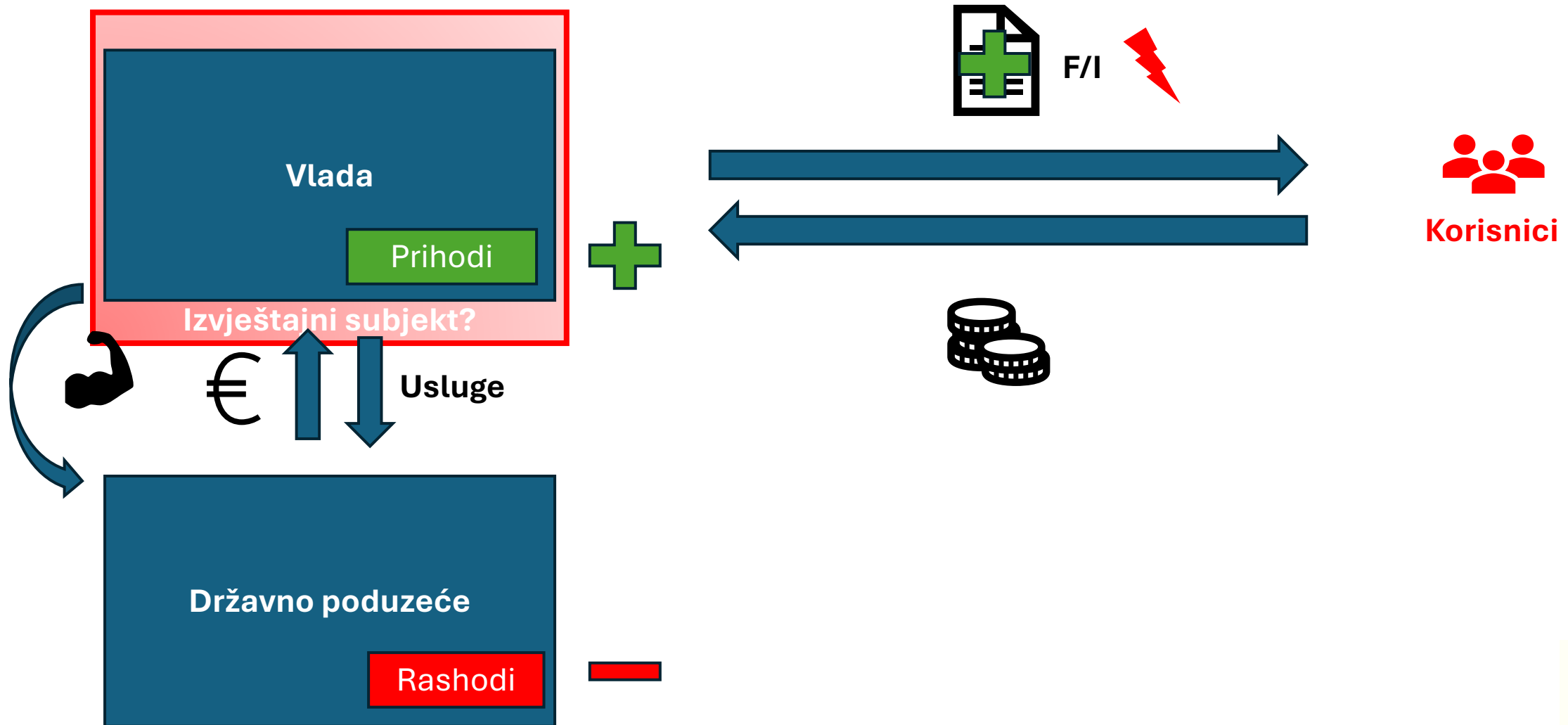
2. Primjer – preuzimanje financijskog rizika



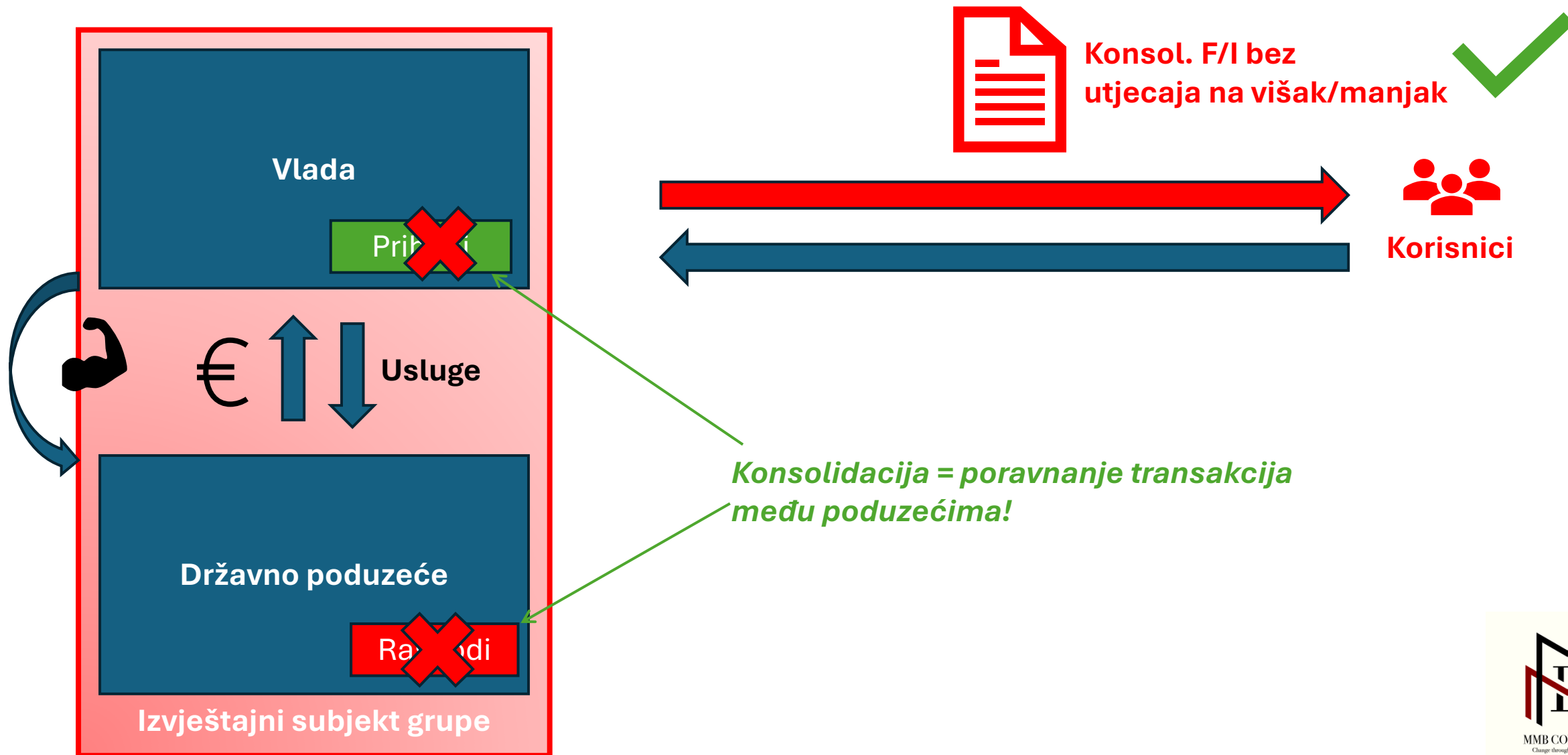
2. Primjer – preuzimanje financijskog rizika



2. Primjer – unutargrupne transakcije



2. Primjer – unutargrupne transakcije



3. Zaključci

Sposobnost rukovanja novcem treće strane i ovlasti za donošenje odluka **treba izbalansirati odgovornošću**. To opće pravilo odnosi se i na vlade koje rukuju novcem poreznim obveznika, i snose odgovornost za svoje odluke

Ovlasti vlade u smislu utjecanja na ekonomske odluke i usmjeravanja poslovanja drugog subjekta **proširuju njezinu odgovornost** izvan zakonskih granica vlastitog subjekta (npr. ministarstva) -> ekonomski subjekt!

Konsolidacija „ruši” zakonske granice pravnih subjekata: kako bi se pružateljima resursa omogućio **cjelovit pregled** učinka ekonomskog subjekta – **poravnavanje transakcija unutar** ekonomskog subjekta

Ovlasti u smislu utjecanja na učinak cijelog ekonomskog subjekta i odgovornost za ekonomski subjekt zahtijevaju **dovoljno detaljne informacije** kojima se podupire donošenje odluka i **snažni mehanizmi upravljanja**

Hvala vam!



Thomas Müller-Marqués Berger

E-mail: thomas@mmb-consult.com

Telefon: +49 160 99080667