

Zašto je konsolidacija važna

Bernhard Schatz

11. studenoga/novembar 2025.



CFRR >>
Centre for Financial
Reporting Reform




PULSAR 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

Što kaže literatura



UPRAVLJANJE JAVNIM FINANCIJAMA



- Utvrđivanje **neefikasnosti** u računovodstvenim procesima
- Unapređenje **točnosti planiranja i praćenja proračuna**
- Podupiranje ciljanog **razvoja kapaciteta**

TRANSPARENTNOST



- Osiguravanje **pravovremenog i sveobuhvatnog** financijskog izvještavanja
- **Usklađivanje objava** s međunarodnim standardima
- Omogućavanje **učinkovitog javnog nadzora i nadzora** zainteresiranih strana

ODGOVORNOST

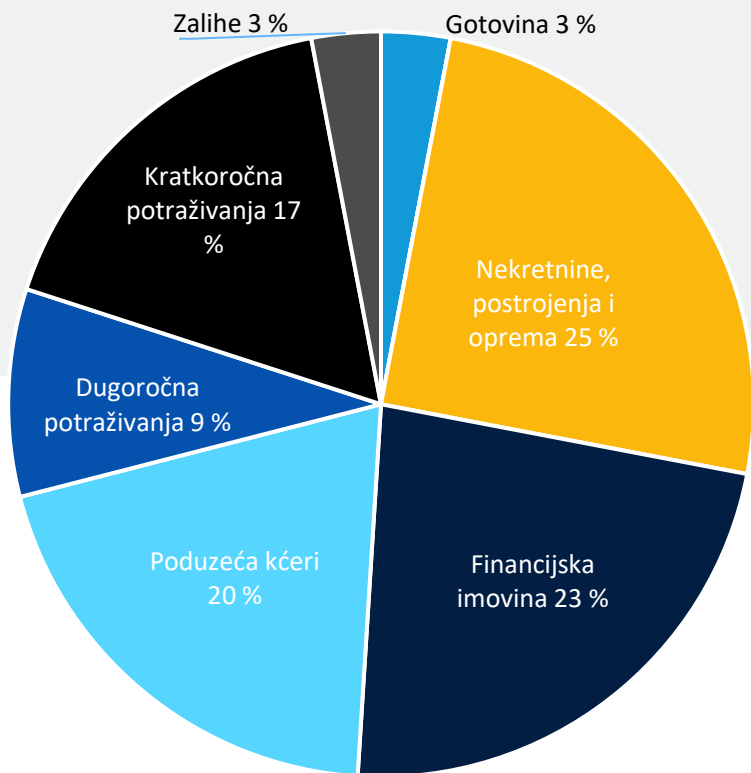


- Pružanje **točnih, usklađenih i pouzdanih podataka** za menadžment, reviziju i nadzor
- Smanjenje rizika utvrđivanjem **nedostataka u internim financijskim kontrolama**

Informacije oblikuju stvarnost – što vlada posjeduje



Financijski izvještaj savezne vlade



Ukupna imovina 131,4 milijarde eura

Savezne transakcije koje nedostaju:

- Obračunavanje najamnina
- Obračunavanje grantova
- Obračunavanje poreza (odgođeni porezi)



+ 20,3 milijarde eura: Prava plodouživanja ASFINAG-a

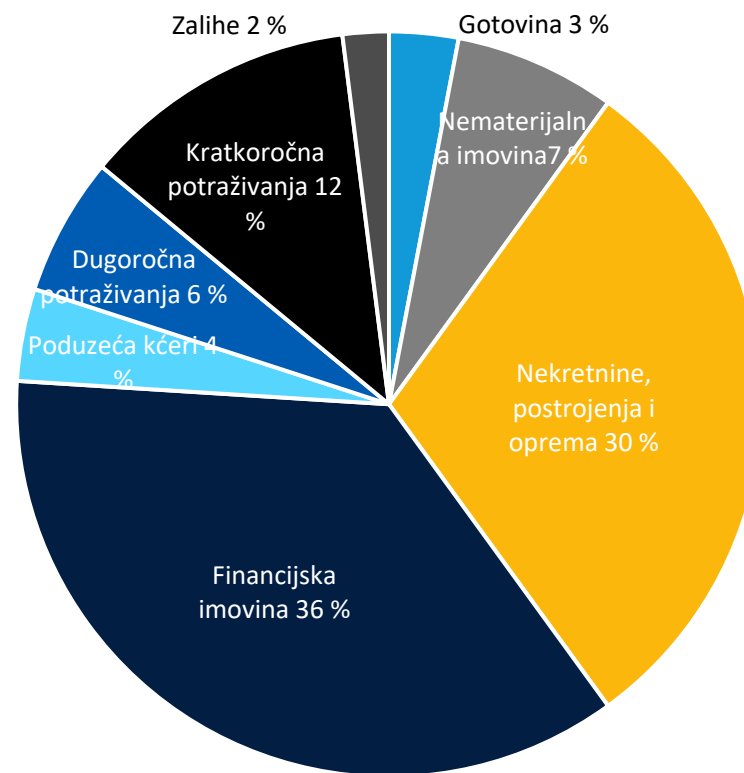
+ 37,8 milijardi eura: Željeznička mreža ÖBB-a

+ 24,1 milijarda eura:
+ 2 milijarde eura ÖBAG Holding-a
+ 22 milijarde eura financijskih nekretnina

+ 26,2 milijarde eura: Priznavanje duga jedinica lokalne samouprave

- 24,2 milijarde eura: Imovina poduzeća kćeri (kapital)

„Konsolidirani” financijski izvještaj savezne vlade

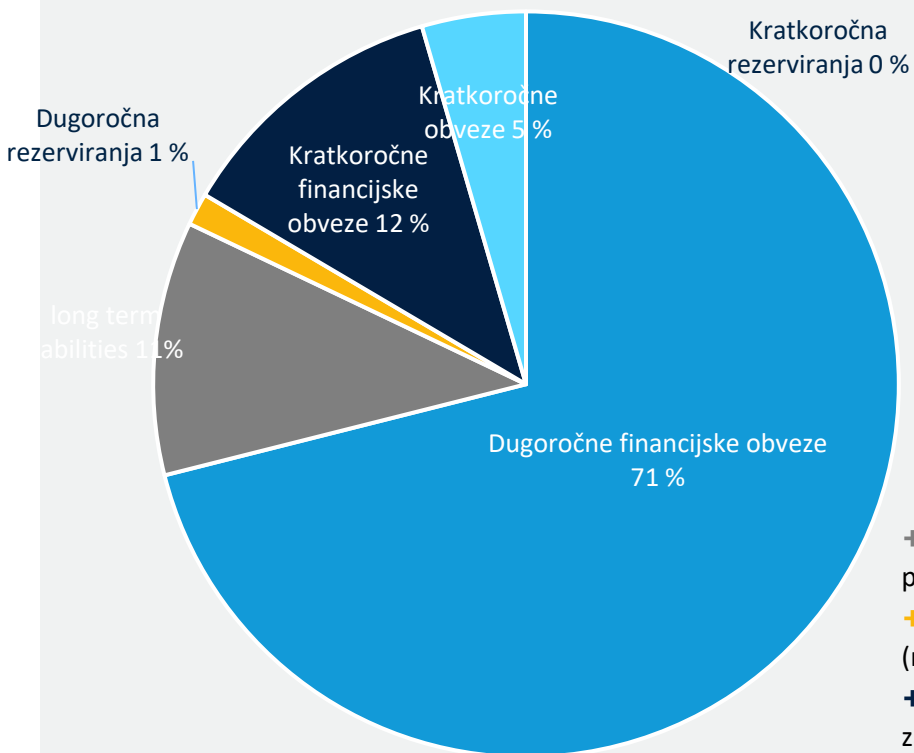


Ukupna imovina 219,2 milijarde eura

Informacije oblikuju stvarnost – što vlada duguje



Financijski izvještaj savezne vlade



Ukupne obveze 360,0 milijardi eura

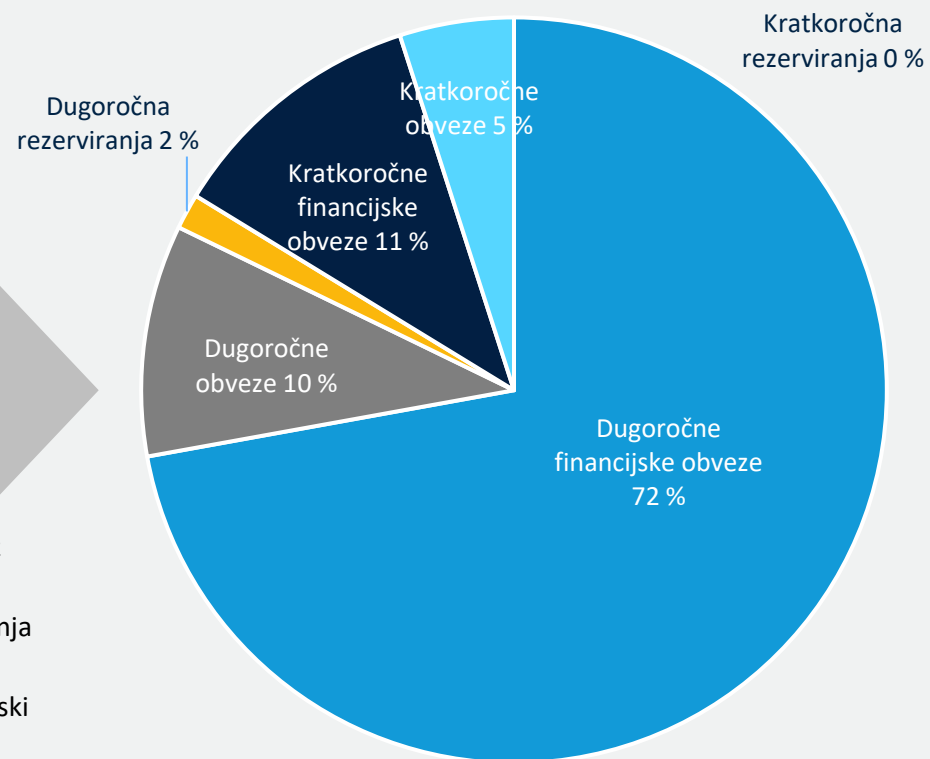
Koje savezne transakcije nedostaju:

- Mirovinska rezerviranja
- Obračunavanje usluga
- Obračunavanje grantova
- Obračunavanje poreza



- + 4,7 milijardi eura : dugoročne obveze iz poslovanja
- + 1,3 milijarde eura: dugoročna rezerviranja (mirovine)
- + 23,8 milijardi eura: kratkoročni financijski zajmovi DP-ovima
- + 23,8 milijardi eura: dugoročni financijski zajmovi DP-ovima
- + 26,2 milijarde eura: priznavanje duga jedinica lokalne samouprave

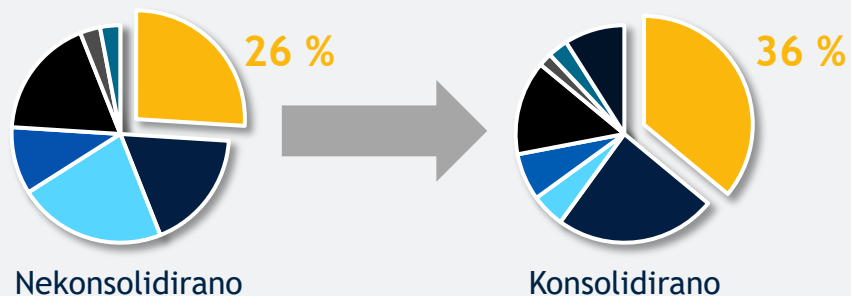
„Konsolidirani” financijski izvještaj savezne vlade



Ukupna imovina 426,6 milijardi eura

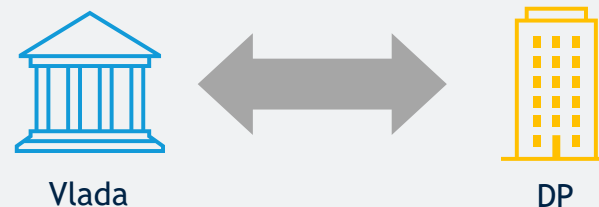
Utjecaj različitog prezentiranja na politike – primjer infrastrukture

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA



- Konsolidacija + **38 milijarde eura**
- **Provjera umanjena (ispravka) vrijednosti** imovine NPO-a u odnosu na financijsku imovinu
- Deprecijacija + **340 %** (+ 1,5 milijardi eura)

CILJEVI VLADE I DP-a



- **Različiti prioriteti i pristranost u pogledu informacija** mogu dovesti do **napetosti** između **ciljeva javne politike države** i javnih i poslovnih **ciljeva DP-ova**
- Npr. austrijski BIG (Savezna agencija za nekretnine) ima **mandat fokusiran na dobit** ali daje nekretnine u zakup gotovo **isključivo državnim subjektima**

Zaključak



Uspostava dosljedne fiskalne politike i upravljanja rizicima moguća je samo ako postoji konsolidirani pregled



Neka pitanja povezana s politikama pojavljuju se (postaju vidljiva) samo kada se provede konsolidacija

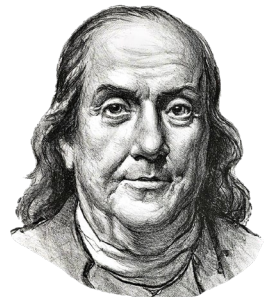
„Bolje je biti otprilike u pravu nego potpuno u krivu.”

Lord John Maynard Keynes



„Ako želite nešto učiniti, učinite to. U protivnom, delegirajte.”

Benjamin Franklin



Hvala vam!



CFRR >>
Centre for Financial
Reporting Reform




PULSAR 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO
