

Почему консолидация имеет значение

Бернхард Шатц

11 ноября 2025 г.



CFRR >>
Centre for Financial
Reporting Reform




PULSAR 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

Что говорит литература



УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



- Выявляет **неэффективность** процессов бухгалтерского учета
- Повышает **точность бюджетирования и мониторинг**
- Поддерживает целевое **развитие потенциала**

ПРОЗРАЧНОСТЬ



- Обеспечивает **своевременную и полную** финансовую отчетность
- Приводит **раскрытие информации** в соответствие с международными стандартами
- Обеспечивает **эффективный контроль** со стороны общественности и заинтересованных сторон

ПОДОТЧЕТНОСТЬ



- Обеспечивает **точные, согласованные и надежные данные** для управления, аудита и надзора
- Снижает риски за счет выявления **пробелов во внутреннем финансовом контроле**

Информация формирует реальность – чем владеет правительство

Финансовый отчет федерального правительства



Σ Совокупные активы: 131,4 млрд евро

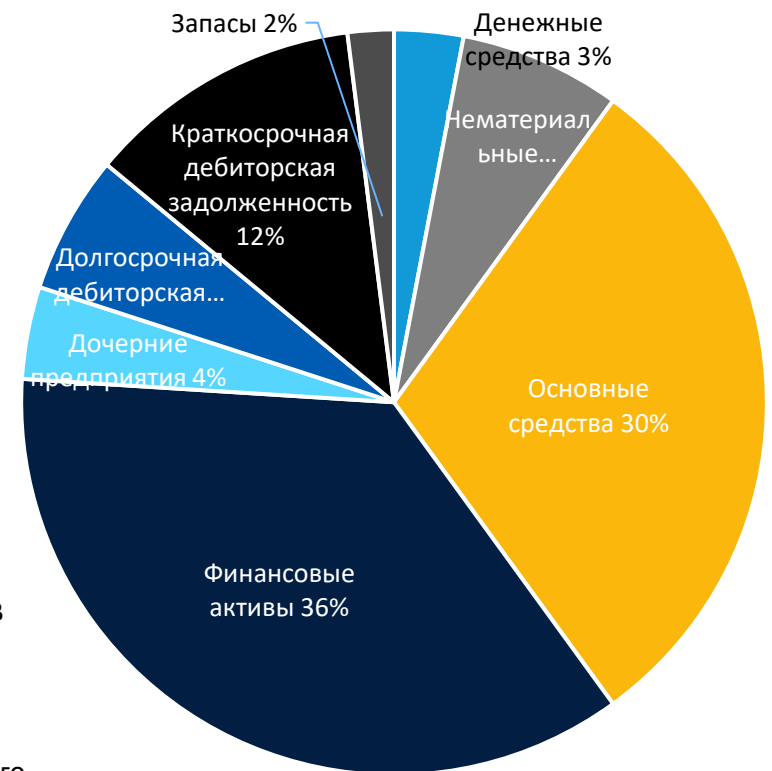
Отсутствующие федеральные операции:

- Начисление арендной платы
- Начисление грантов
- Начисление налогов (отложенные налоги)



- + 20,3 млрд евро: права узурфрукта ASFINAG
- + 37,8 млрд евро: Железнодорожная сеть ÖBB
- + 24,1 млрд евро:
 - + 2 млрд евро ÖBAG Holdings
 - + 22 млрд евро Финансовая недвижимость
- + 26,2 млрд евро: признание субнационального долга
- 24,2 млрд евро: активы дочерних компаний (по собственному капиталу)

«Консолидированный» финансовый отчет федерального правительства



Σ Совокупные активы: 219,2 млрд евро

Информация формирует реальность – какой долг правительства



Финансовый отчет федерального правительства

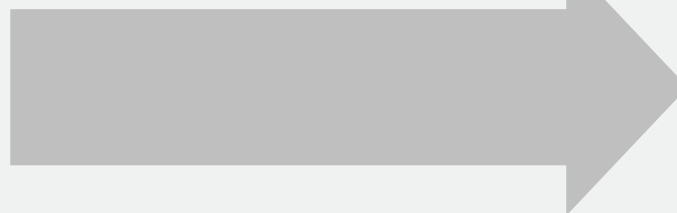


Σ Совокупные обязательства: 360,0 млрд евро

Отсутствующие федеральные операции:

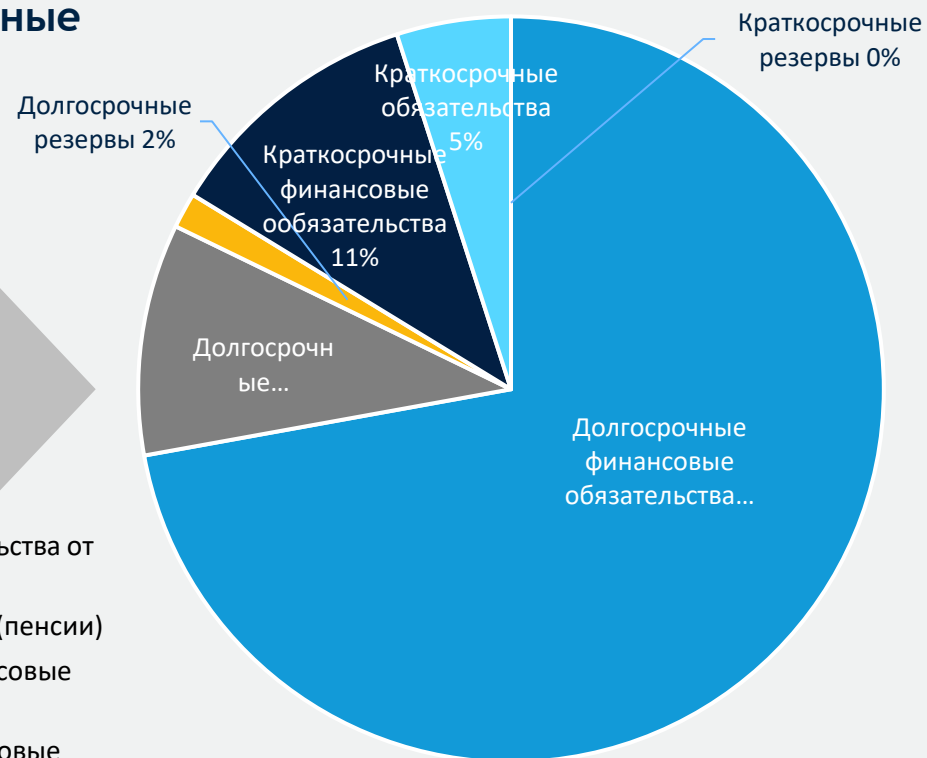


- Пенсионное обеспечение
- Начисление услуг
- Начисление грантов
- Начисление налогов



- + 4,7 млрд евро: долгосрочные обязательства от операционной деятельности
- + 1,3 млрд евро: долгосрочные резервы (пенсии)
- + 23,8 млрд евро: краткосрочные финансовые кредиты государственным предприятиям
- + 23,8 млрд евро: долгосрочные финансовые кредиты государственным предприятиям
- + 26,2 млрд евро: признание субнационального долга

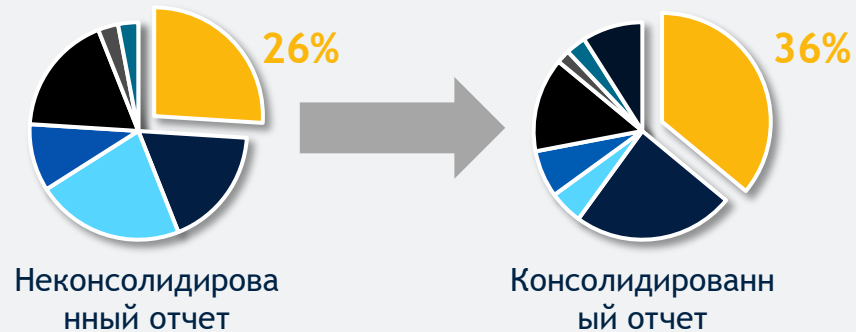
«Консолидированный» финансовый отчет федерального правительства



Σ Совокупные обязательства: 426,6 млрд евро⁴

Влияние различных представлений на политику – пример инфраструктуры

ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА



- Консолидация + **38 млрд евро**
- Тестирование на обесценение актива основных средств в сравнении с финансовым активом
- Амортизация + **340 %** (+ 1,5 млрд евро)

ЦЕЛИ ПРАВИТЕЛЬСТВА И ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ



- Расхождения в приоритетах и предвзятость информации могут привести к напряженности между целями государственной политики и общественными и коммерческими **целями государственных предприятий**.
- Например, BIG (Федеральное агентство недвижимости) в Австрии, имеющее **целью получение прибыли**, но сдающее недвижимость в аренду почти **исключительно государственным организациям**.

Заключение



Формирование последовательной фискальной политики и управления рисками возможно только при наличии **консолидированного взгляда**



Некоторые **проблемы политики возникают** (становятся видимыми) **только** тогда, когда происходит **консолидация**

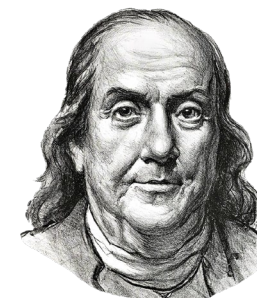
«Лучше быть приблизительно правым, чем точно неправым».

Лорд Джон Мейнард Кейнс



«Если хочешь, чтобы что-то было сделано — иди, если нет — посылай».

Бенджамин Франклин



Спасибо!



CFRR >>
Centre for Financial
Reporting Reform




PULSAR 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO
