

Svjetska banka **PULSAR**

Konsolidacija DP-ova – praktični aspekti

11. studenoga/novembar 2025.

Thomas Müller-Marqués Berger

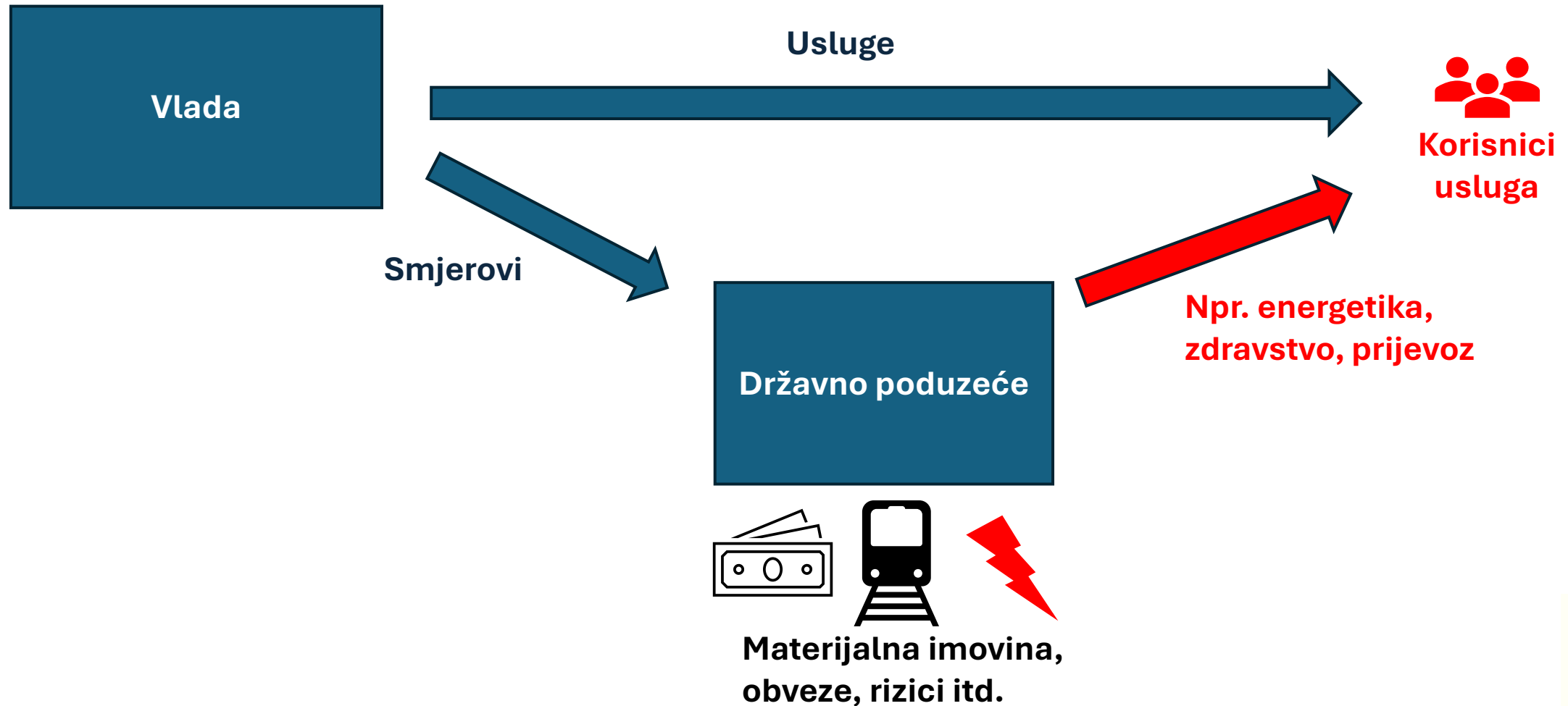


MMB CONSULT
Change through experience

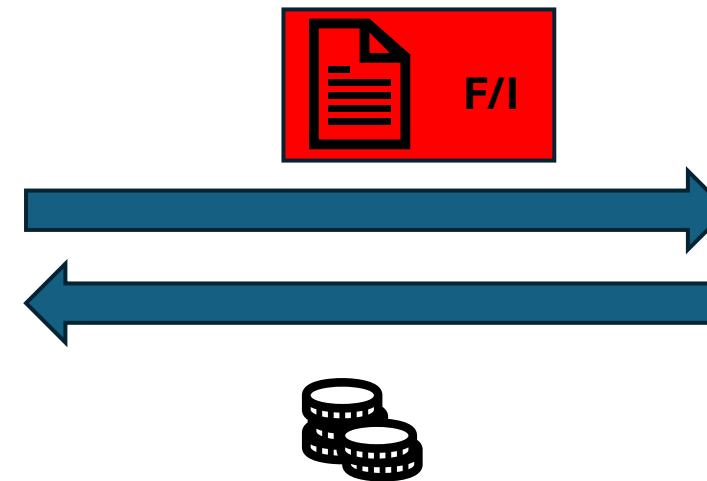
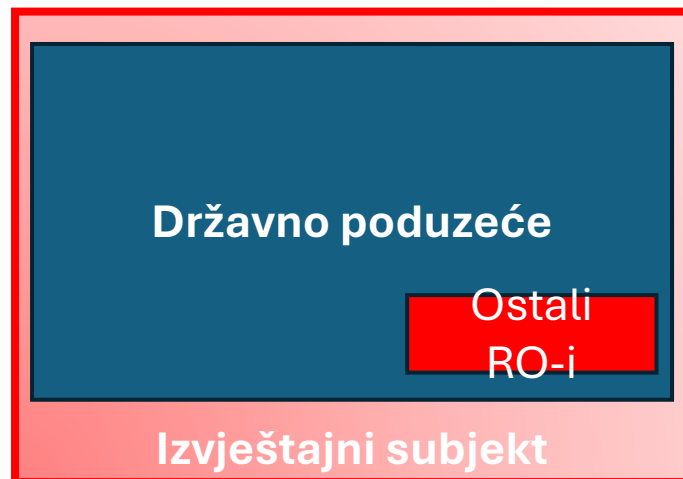
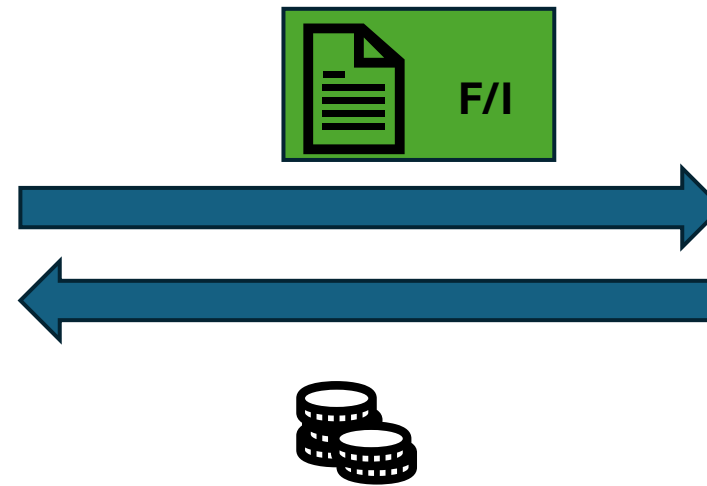
Sadržaj

1. Kontekst i relevantnost
2. Protok podataka
3. Praktični izazovi
4. Provedivi uvidi

1. Kontekst i relevantnost



1. Kontekst i relevantnost



1. Kontekst i relevantnost



2. Model protoka podataka – od bruto bilance DP-a do F/I-ja grupe



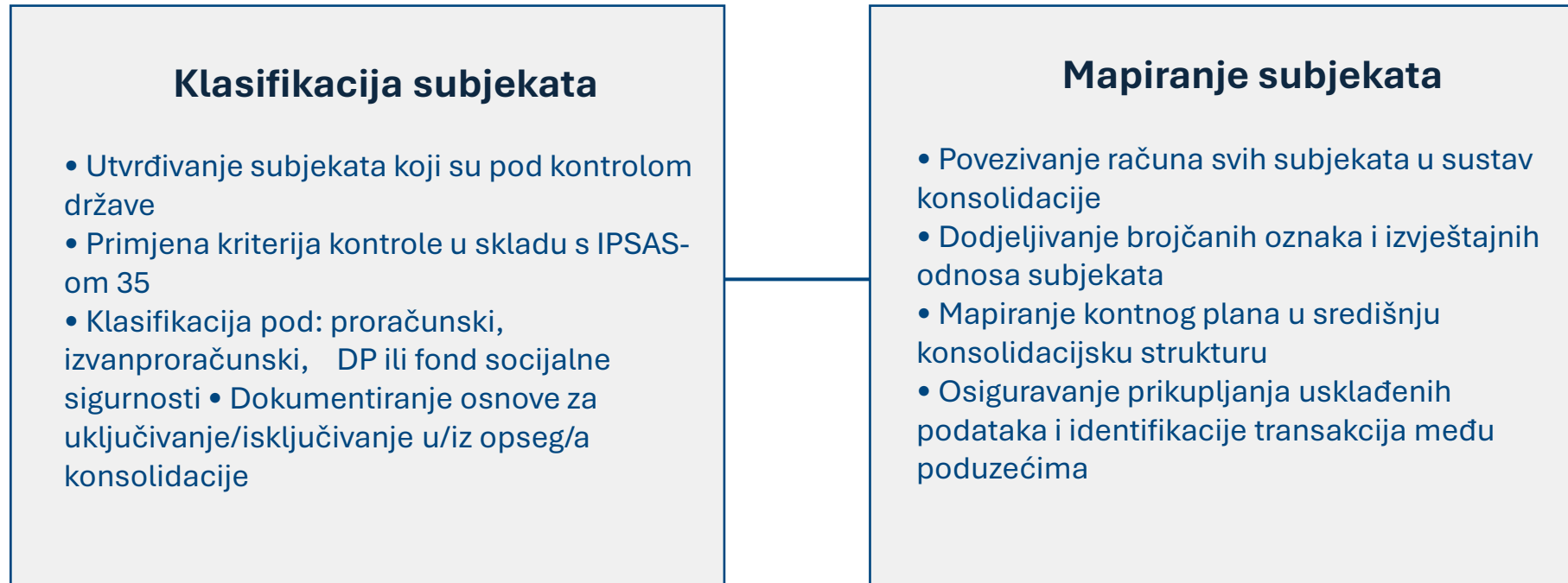
Prikaz procesa konsolidacije DP-ova od početka do kraja:

- 1. lokalno računovodstvo i bruto bilance**
- 2. standardizacija i mapiranje prema IPSAS-ima/nacionalnom okviru**
- 3. provjera podataka i usklađivanje među poduzećima**
- 4. konsolidacija usklađenja i poravnanja**
- 5. agregiranje detaljnih podataka u ukupne iznose/podiznose računa na razini grupe**
- 6. izrada konsolidiranih financijskih izvještaja i objava**

3. Praktični izazovi - pregled

	Izazov
Definiranje opsega konsolidacije Osnovno pitanje: odluka o subjektima koje treba uključiti, definiranje načina integracije	Granični slučajevi: <ul style="list-style-type: none">- Poduzeća pod zajedničkom kontrolom (JPP-ovi, zajednički pothvati)- Javne financijske institucije (npr. razvojne banke, fondovi socijalne sigurnosti)- Trgovački DP-ovi na konkurentnim tržištima Klasifikacija i mapiranje subjekata
Problemi s podacima, sustavima i vremenskim okvirima Osnovno pitanje: prikupljanje pouzdanih i usklađenih podataka, usklađivanje s državnim računovodstvenim politikama	<ul style="list-style-type: none">- Raznoliki računovodstveni okviri (IFRS, lokalni općeprihvaćeni računovodstveni principi (GAAP), na gotovinskoj osnovi, na modificiranoj obračunskoj osnovi)- Različiti rokovi izvještavanja i kraj godine- Neusklađene informacije (struktura KP-a/podataka, obuhvat priznavanja, procjene vrijednosti, objave)- Poravnanje transakcija među poduzećima (identifikacija, preostale razlike)
Upravljanje i revizija Osnovno pitanje: osiguravanje vjerodostojnosti konsolidiranih informacija	<ul style="list-style-type: none">- Koordinacija između središnjeg ministarstva financija, VRI-ja i revizora DP-a (fokus, tajming)- Nedostatak zajedničkih pragova značajnosti- Potreba za jasnim pristupom revizora grupe (logika standarda ISA 600)

3. Praktični izazovi: klasifikacija u odnosu na mapiranje



Klasifikacije = „Tko je u grupi?”



Mapiranje = „Na koji su način uključeni u sustav?”

3. Praktični izazov – izvještajni paket

1. stupac: Primarni računovodstveni okvir	2. stupac: Usklađenja	3. stupac: Jedinstvene računovodstvene politike
Financijski podaci DP-a na osnovi primarnog računovodstvenog okvira pojedinačnog subjekta	+ / - usklađenja radi usklađivanja s jedinstvenim računovodstvenim politikama grupe kako je navedeno u priručniku za računovodstvo grupe	Financijski podaci komponente na osnovi jedinstvenih računovodstvenih politika za potrebe konsolidacije

Ključno: usklađena struktura podataka – KP!

Praktične smjernice – Konsolidacija DP-ova

Dostupne su praktične smjernice o računovodstvu DP-ova, uključujući način usklađenosti IPSAS-a s relevantnim međunarodnim standardima i konceptima konsolidacije.

Smjernice možete preuzeti s pomoću QR koda u nastavku:



IPSASB STAFF QUESTIONS AND ANSWERS ON STATE-OWNED ENTERPRISES

IPSASB

May 30, 2018 | Staff Q&A

English


All available Translation: French | Spanish

Don't see your language? Request permission to translate

This Q&A discusses the compatibility for consolidation purposes of IPSAS and commercial public sector entities. The use of IPSAS for non-profit-seeking entities should not give rise to significant compatibility issues when SoEs reporting under IFRS, or a similar national framework, are consolidated into a government's financial statements.



3. Praktični izazov – izvještajni paket

1. stupac: Primarni računovodstveni okvir	2. stupac: Usklađenja	3. stupac: Jedinstvene računovodstvene politike
<p data-bbox="186 572 830 729">Financijski podaci DP-a na osnovi primarnog računovodstvenog okvira pojedinačnog subjekta</p> <p data-bbox="583 811 830 886">IFRS</p>	<p data-bbox="868 572 1523 786">+ / - usklađenja radi usklađivanja s jedinstvenim računovodstvenim politikama grupe kako je navedeno u priručniku za računovodstvo grupe</p> <p data-bbox="1352 772 1523 886"></p>	<p data-bbox="1554 572 2206 786">Financijski podaci komponente na osnovi jedinstvenih računovodstvenih politika za potrebe konsolidacije</p> <p data-bbox="1964 811 2186 886">IPSAS</p>

4. Provedivi uvidi

Započnite s **mapiranjem i klasifikacijom** subjekata

Razvijte **zakonski okvir i okvir za upravljanje podacima** za potrebe konsolidacije

Investirajte u **izgradnju kapaciteta** i u poduzećima i u centru za konsolidaciju

Provedite **pilot-projekte konsolidacije** prije potpunog uvođenja konsolidacije

Hvala vam!



Thomas Müller-Marqués Berger

E-mail: thomas@mmb-consult.com

Telefon: +49 160 99080667