

# Konsolidimi i NSH-ve – aspekte praktike

Bernhard Schatz

11.11.2025



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




**PULSAR** 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

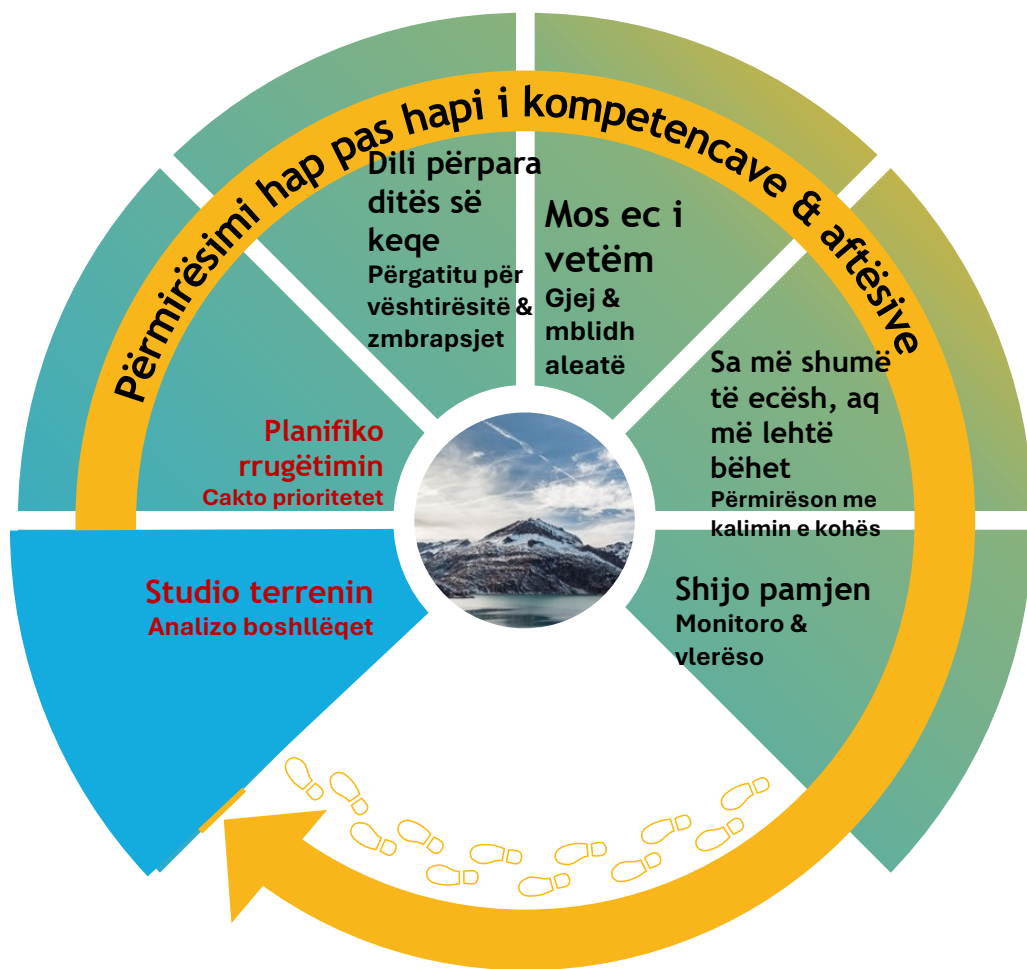
 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO

# Si i ngjitet njeriu malit? Hap pas hapi

Cilat procese (politike) dhe komunikime duhet të ndodhin për Pasqyrat Financiare të Konsoliduara?



## Studio terrenin

Analizo boshllëqet në sistemin aktual dhe identifikoj ku duhet

- vepruar, analizo përse nuk janë kryer veprime të caktuara, mungesa e veprimeve është tregues
- Çfarë llojesh të NSH-ve ekzistojnë, cilat janë karakteristikat e tyre? Çfarë do të thotë kjo për drejtimin e brendshëm?
- Cilët prej tyre kanë lidhje të forta ose më pak lidhje me veprimtaritë kryesore shtetërore? Cili është ndikimi i tyre në strategjinë për financat buxhetore?
- Cilat sfida të MFP-së lidhen me mandatin e NSH-ve?



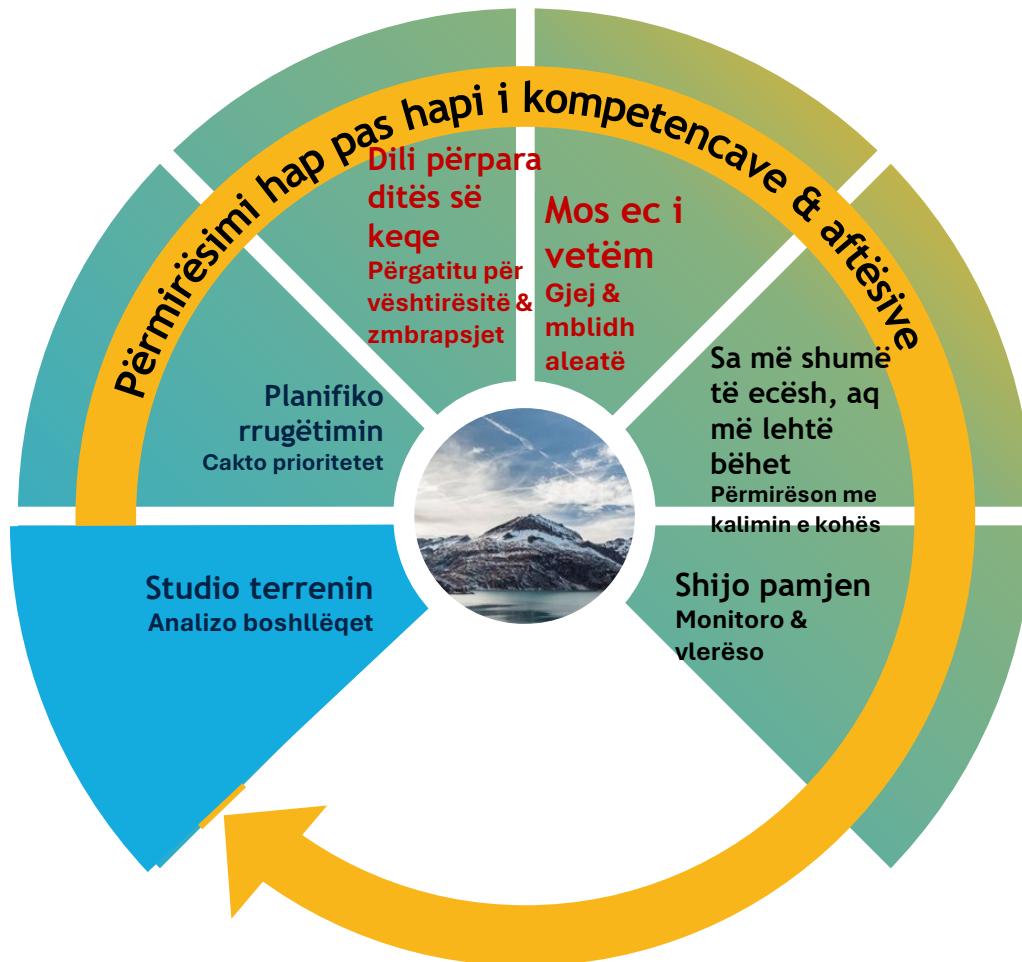
## Planifiko rrugëtimin

Cakto prioritetet, fjala vjen një raport i publikuar brenda vendit ose një raport i publikuar që nuk është plotësisht në përputhje me SNKSP-të (p.sh. NZ)

- Futja e legjislacionit me faza (disavjeçar) për konsolidimin e NSH-ve, kush do të jetë e para dhe përse? Kush do të jetë e dyta, kush do të përjashtohet? (përdor standardet SNKSP dhe materialitetin)
- Cili informacion i përpiluar nevojitet dhe kur (cikli buxhetor, vendimmarrja e kabinetit)?
- Cilat politika do të mbështeten nga konfigurimi i ri i qeverisjes (strategjia financiare, realizimi i shërbimeve etj.)?

# Si i ngjitet njeriu malit? Hap pas hapi

Cilat procese (politike) dhe komunikime duhet të ndodhin për Pasqyrat Financiare të Konsoliduara?



## Dili përpara ditës së keqe

Identifiko pikat e mospajtimit, si arsyeja e mungesës së veprimit (mungesë personeli ose burimesh financiare, kompetence etj.)

- Për ato që kanë vështirësi (njësi ekonomike shtetërore, ndërmarrje shtetërore etj.) çfarë burimesh do të ketë për t'i ndhmuar?
- Të aftët e mund t'i ndihmojnë të tjerët (komuniteti i praktikës, shërbimet e përbashkëta etj.)
- Ku nevojitet më shumë harmonizimi, ku është i mundshëm fleksibiliteti?



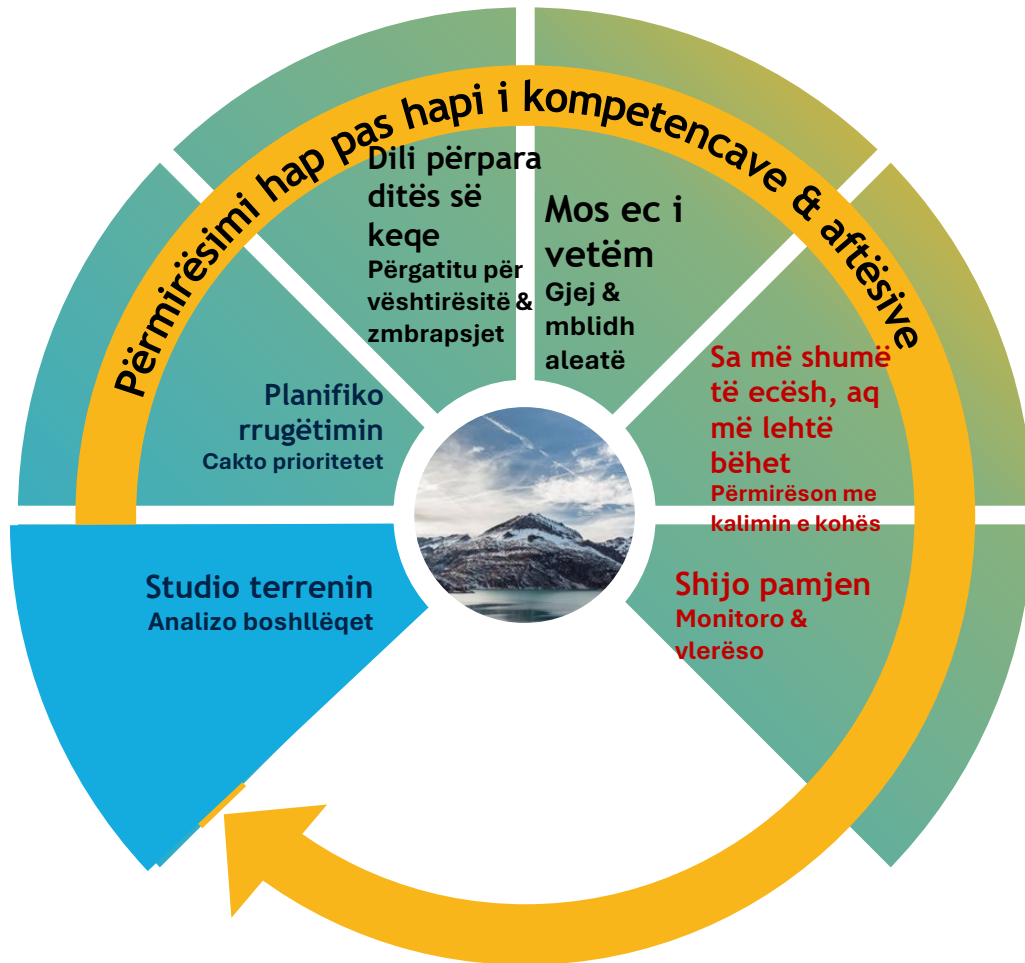
## Mos ec i vetëm

Bashko forcat dhe interesat me aktorë të tjerë (të dhënat e palidhura mund të cenojnë cilësinë e vendimmarrjes te disa palë të caktuara interesi)

- Kush do të përfitojë nga qeverisja dhe llogaridhënia e re (parlamenti, organet rajonale dhe ndërkombëtare, investorët dhe donatorët)?
- Çfarë janë të zotë të bëjnë dhe me çfarë mund të kontribuojnë (dije, fonde, fuqi)?

# Si i ngjitet njeriu malit? Hap pas hapi

Cilat procese (politike) dhe komunikime duhet të ndodhin për Pasqyrat Financiare të Konsoliduara?



## Sa më shumë të ecësh, aq më lehtë bëhet



Kualifikimet, infrastruktura informatike ose një qendër e përqendrimit të dijeve në nivel vendi duan kohë për t'u krijuar, ekziston mundësia për një periudhë zbatimi me kërkesa të reduktuara

- Puna më e madhe qëndron në orvatjen e parë të konsolidimit (rregulla Pareto)
- Fitimet më të mëdha vijnë nga përpjekja e parë (rregulla Pareto)
- Brenda 3-5 vitesh, konsolidimi mund të kalojë nga një projekt i vështirë në një proces të zakonshëm pune



## Shijo pamjen

Përdor përfitime të vogla por të shpejta për të motivuar dhe harto raporte për të filluar diskutimin në lidhje me cilësinë dhe meritën e konsolidimit.

- Harto një strategji komunikimi që në fillim në lidhje me “ndryshimin e pamjes” pas konsolidimit.
- Nxirr në pah mësimet dhe përfitimet e reja, shpjego vështirësitë dhe sfidat

# Përfundim: Nuk mund të mos komunikosh, më mirë fillo ngjitjen



Nuk mund të mos komunikosh. Çdo sjellje është një lloj komunikimi. Ngaqë sjellja nuk ka një palë homologe (nuk ka kundërsjellje), nuk është e mundur të mos komunikosh.

**Paul Watzlawick**  
Psikolog dhe shkrimtar austriak

**Konsolidimi është një projekt strategjie buxhetore po aq sa është një projekt teknik!**



**Të dhënat e fragmentuara krijojnë versione keqorientuese/të shkëputura nga realiteti**



**Konsolidimi proaktiv ndihmon në orientimin e vendimeve dhe në zotërimin e versioneve**



**Mbajtja në kontroll e versionit të tregimit rrit besimin, qartësinë dhe politikën buxhetore**



# Faleminderit!



**CFRR** >>  
Centre for Financial  
Reporting Reform




Public Sector Accounting and Reporting Program

---

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**

---