

Teknikat dhe instrumentet e konsolidimit

Hans Hartmann

12.11.2025



CFRR >>
Centre for Financial
Reporting Reform




PULSAR 

Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

Vështirësitë teknike në konsolidimin në sektorin publik



1 Heterogjeniteti i NSH-ve në sektorin publik

- Kornizat divergjente kontabël (SNRF, PPPK vendase, PPPK-të vendase të modifikuara)
- Madhësia dhe veprimtaria heterogjene e NSH-ve

2 Nuk ka plan kontabël të përbashkët

- Mospërputhje mes planit kontabël i detyrueshëm për sektorin privat / planit kontabël sektorial etj.

3 Nuk ka integrim informatik

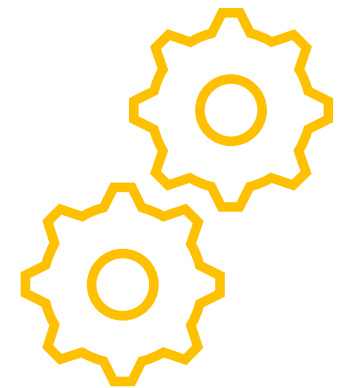
- Historikisht, NSH-të përdorin sistemet e veta
- Ndërfaqet nuk janë të gatshme ose nuk janë të mundshme

4 Kontrolli ≠ Fuqia për të dhënë udhëzime

- Kontrolli nuk përcakton “Fuqinë për të dhënë udhëzime”
- Drejtorët e përgjithshme e NSH-ve mund të jenë më të fuqishëm se disa ministra

5 Mungesë aktualiteti kohor e informacioneve

- Të dhënat e fund-vitit shpesh vonohen në sektorin publik
- Shpesh nuk ka raportim në mes të vitit



Teknikat për trajtimin e vështirësive në konsolidimin në sektorin publik



Materialiteti

- NSH-të pa rëndësi materiale nuk konsolidohen sipas
 - Të ardhurave / shpenzimeve;
 - Totalit të bilancit; dhe
 - Numrit të punonjësve.
- Përkufizimi i materialitetit për transaksionet mes shoqërive

Harmonizim i politikave kontabël

- Jeta e dobishme ndryshon në varësi të përdorimit të aktivitetit (p.sh. ndërtesa e shkollës dallon nga ndërtesa e ministrisë)
 - Gamat për klasat e aktiveve janë të zakonshme
 - Shqyrtime vjetore për të siguruar saktësinë e vazhdueshme të çmuarjes së jetës së dobishme

Kriteret dhe elementet e futura në sistem për provigjonet mund të harmonizohen, por mund të ndryshojnë edhe kur e kërkojnë rrethanat

Transaksionet mes shoqërive tregtare

- Diferencim i qartë midis kundërpalëve NSH mes shoqërive dhe jo mes shoqërive
- Për transaksionet mes shoqërive nevojitet një plan kontabël i unifikuar
 - Transaksionet mes shoqërive mund të përputhen dhe konsolidohen në bazë të kodeve të llogarive
 - Konfigurimi paraprak i kodeve të llogarive mundëson automatizimin me anë të instrumenteve

Qëllimi i konsolidimit

→ Vizualizimi i aktiveve dhe detyrimeve totale të grupit



Analiza e transaksioneve individuale

→ Administrimi strategjik i aktiveve dhe pasiveve



Instrumentet për trajtimin e vështirësive në konsolidimin në sektorin publik

Vështirësitë







- Konkurrenca për burimet
- Boshllëku në kapacitetet e brendshme
- Pasiguria nga t'ia nisësh
- Planifikimi afatgjatë në dallim nga përfitimet e shpejta
- Rezistenca e punonjësve kundër ndryshimit
- Nevojiten dije teknike për sistemin
- Për të përfituar nga konsolidimi nevojitet një instrument konsolidimi për të gjitha njësitë

Faktorët e suksesit

- Administrimi aktiv i ndryshimit
- Mundësimi, nxitja dhe formimi i përdoruesve fundorë

Zgjidhjet

Zgjidhjet ndryshojnë nga

-  **Modeli dislokimit** I bazuar në cloud, në mjedise, hibrid, SaaS
-  **Integrimi i të dhënave** Mbështetje ETL, gatishmëri API
-  **Arritshmëria nga përdoruesit** Instrumente vizuale pa kod, panele informuese të personalizueshme, ndërfaqe përdorimi si tabelë në Excel, njohuri të nevojshme programimi
-  **Fleksibiliteti** Simulime sipas faktorëve, planifikimi me skenarë
-  **Performanca & zgjerueshmëria** Mund të kërkojë pajisje të caktuara, autozgjerim në cloud
-  **Licencimi & Modeli i kostos** Sipas përdoruesit, me module, në të gjithë ndërmarrjen

- Fazat e projektimit & testimit të strukturuar
- Fillohet me hapa të vegjël, pilotohet me përfitime të shpejta si provë e konceptit

Përfundim



1. NSH heterogjene
2. Nuk ka plan kontabël të përbashkët
3. Nuk ka integrim informatik
4. Kontrolli nuk përcakton “Fuqinë për të dhënë udhëzime”
5. Mungesë aktualiteti kohor e informacioneve



Hapat e parë



Integrimi &
harmonizimi i
platformave të
dhënave



Zbatim i qartë dhe i
njëtrajtshëm i
politikave kontabël
dhe planit kontabël



Faleminderit!




CFRR >>
Centre for Financial
Reporting Reform



Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR Program is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO
