

# PAO-vi kao centri izvrsnosti za poticanje reformi

Studeni/novembar 2025.

George Herbert

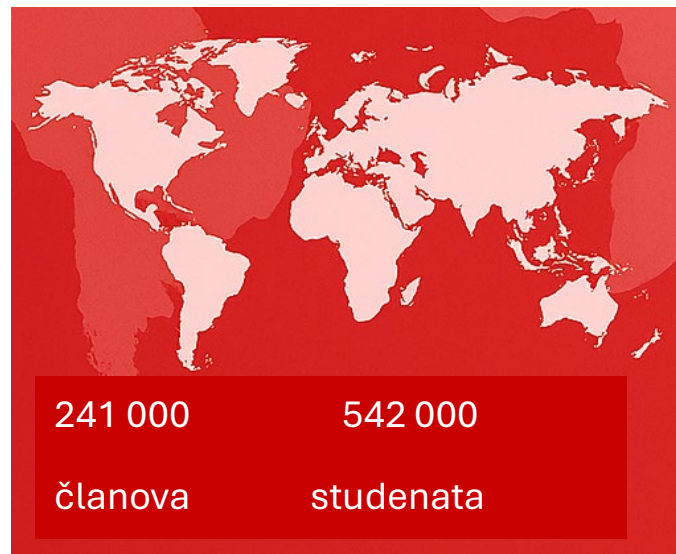
RAZMIŠLJAJTE UNAPRIJED

# Uvod

ACCA je osnovana da bude **sila djelovanja u svrhu javnog dobra**, na čelu globalne profesije računovodstva i revizije na način da:

-  **stvara mogućnosti**  
za ljude širom svijeta
-  **otvara profesiju**  
raznolikim talentima
-  **zagovara etičke standarde**  
i javni interes
-  **potiče inovacije**

u načinu na koji računovodstvo i revizija pružaju usluge društvu



# Naša hipoteza

## Profesionalne računovodstvene (i revizijske) organizacije

mogu pružiti podršku državama u cilju stvaranja učinkovitijih

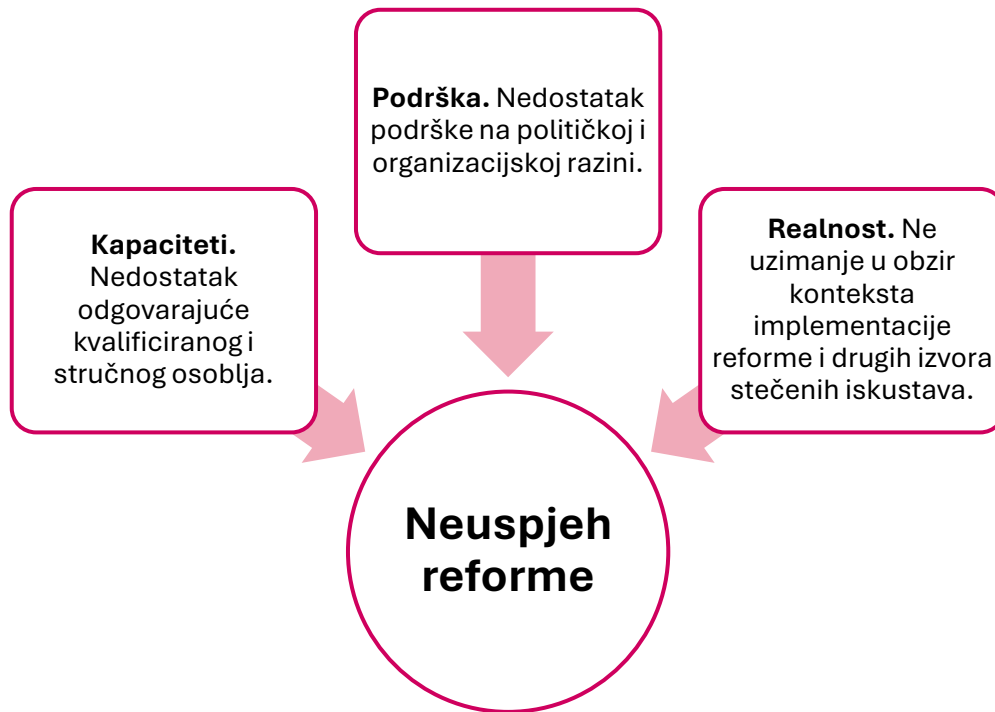
**sustava javnih financija**

ako postanu

**centri izvrsnosti**

za reforme

# Reforme javnih financija prečesto ne uspijevaju i ne ostvaruju utjecaj. Zašto?



# Prije nego što mogu doprinijeti rješavanju izazova, PAO-vi moraju svladati osnove

- ✓ Imaju li svrsishodnu organizacijsku strategiju i strukture za njezino provođenje?
- ✓ Imaju li dovoljno odgovarajuće kvalificiranog osoblja za ispunjavanje svog mandata?
- ✓ Osiguravaju li dovoljan priljev kvalificiranih računovođa u profesiju?

# Što znači nacionalni PAO kao centar izvrsnosti za reformu javnih financija?

- ✓ Oslanjanje na uvide članova
- ✓ Zagovaranje reformi
- ✓ Razvoj vještina

# Oslanjanje na uvide članova

- ✓ Prikupljanje osvrta članova
- ✓ Pretvaranje osvrta u praktične uvide i preporuke za vladu
- ✓ Učinkovito sudjelovanje u službenim konzultacijama
- ✓ Izgradnja mreža i reputacije potrebnih za pridobivanje vlade da im se obrati za savjet

# Zagovaranje reformi

- ✓ Zagovaranje reformi kod vlade
- ✓ Objašnjavanje prednosti reforme članovima

# Razvoj vještina

- ✓ Kvalifikacije primjerene svrsi
- ✓ KPU članova
- ✓ Izobrazba ostalih (koji nisu članovi)

# Kako organizacije poput ACCA-e pomažu PAO-vima od ostvare viziju centara izvrsnosti?

## Savjetodavna uloga

- Strateško planiranje i provedba strategije
- Organizacijski razvoj
- Promoviranje profesije
- Etičnost, održivost, međunarodni standardi itd.

## Razvoj kvalifikacija

- Modernizacija, integracija nastavnih planova i programa, bolja partnerstva itd.

## Izgradnja kapaciteta

- Izobrazba i mentorstvo za adresiranje nedostatnih vještina

## Super-povezivanje

- Izgradnja regionalnih i globalnih veza
- Sazivanje diskusija s vladom i drugim zainteresiranim stranama o ciljevima reformi
- Pružanje podrške PAO-vima u učinkovitoj komunikaciji

# Rezultati

- ✓ **Veći broj profesionalnih računovođa** s višim standardima prakse i etičnog ponašanja koji pružaju podršku efikasnijem, transparentnijem i odgovornijem finansijskom upravljanju, što vodi dugoročnom unapređenju upravljanja i ekonomskog razvoja
- ✓ **Bolje upravljanje javnim resursima** i veća fiskalna odgovornost, čime se podupire veće povjerenje javnosti u državne institucije i prakse finansijskog upravljanja
- ✓ **Usklađivanje i stalno unapređenje** na osnovi najbolje globalne prakse, čime se podupire održivi i uključivi rast potaknut učinkovitim finansijskim upravljanjem

# Teorija promjene

**KAD** bi se PAO-vi strateški uskladili za pružanje podrške ciljevima reformi

**I** imali pristup grupi kolega u cilju učenja iz sličnih reformi širom svijeta, razmjene ideja, problema i rješenja

**TE** se fokusirali na profesionalizaciju financijske funkcije radi razvoja većeg broja visokokvalificiranih etičnih računovođa

**ONDA** bi se povećala podrška efikasnijem, transparentnijem i odgovornijem financijskom upravljanju, što bi vodilo dugoročnom unapređenju upravljanja i ekonomskog razvoja



# Pitanja i komentari

# Hvala vam.