

SRBIJA



THE WORLD BANK

# Spremnost za ulaganje privatnog kapitala na Zapadnom Balkanu

Podrška finansijskom upravljanju u  
MMSP za pristup finansiranju putem  
privatnog kapitala

17. oktobar, 2019

Privredna komora Srbije

Resavska 15

sala 1, prizemlje

Beograd

Radionica koju organizuje Svetska banka u saradnji sa  
Privredna komora Srbije



PRIVREDNA  
KOMORA  
SRBIJE  
1857



EU-REPARIS is funded  
by the European Union  
and is a part of WB EDIF



WB EDIF  
Western Balkans  
Enterprise Development  
and Innovation Facility



# O RADIONICI

Ovu jednodnevnu radionicu organizuje Centar Svetske banke za reformu finansijskog izveštavanja u okviru Projekta „Jačanje finansijskog izveštavanja i informisanja za MMSP na Zapadnom Balkanu”, koji finansira EU u okviru inicijative REPARIS (Put ka Evropi - Program reforme računovodstva i jačanja institucija). Radionica će takođe biti organizovana u [Tirani u Albaniji](#), [Banja Luci i Sarajevu u Bosni i Hercegovini](#), [Prištini na Kosovu](#), [Podgorici u Crnoj Gori](#), [Skoplju u Severnoj Makedoniji](#) i [Beogradu u Srbiji](#).

Radionica će obuhvatiti aktivnu panel diskusiju i tematske sesije o tome kako pružaoci usluga

finansijskog upravljanja u MMSP mogu da podrže svoje klijente/poslodavce MMSP da budu spremna za pristup ulaganjima privatnog kapitala.

Po završetku radionice biće objavljena modularna obuka putem interneta koja će detaljnije razmatrati obuhvaćene teme za one učesnike koji budu želeli da steknu dodatno znanje o tržištu privatnog kapitala i kako mogu bolje da pripreme svoje klijente za ulaganja. Pored toga, izrađen je niz infografika koje mogu da koriste vlasnici MMSP/preduzetnici u cilju boljeg razumevanja procesa ulaganja privatnog kapitala.

## PRIVATNI KAPITAL NA ZAPADNOM BALKANU

Banke u ovom trenutku predstavljaju glavni izvor finansijskog kapitala za MMSP u celom regionu, u formi kreditnih linija, kredita i drugih oblika zaduživanja.

Tržište privatnog kapitala na Zapadnom Balkanu je u ranoj fazi razvoja i trenutne mogućnosti za ulaganja su ograničene. To se, međutim, vremenom može

promeniti jer fondovi privatnog kapitala teže da prošire svoje portfolije i geografski obuhvat, pa je bitno da MMSP koja traže partnera sa kapitalom budu u mogućnosti da se oslove na pružaoce usluga koji mogu adekvatno da im pomognu da se pripreme za ulaganje.

## KO TREBA DA PRISUSTVUJE?

Radionica i internet moduli konkretno su osmišljeni za sledeće ciljne grupe učesnika:

- Profesionalne računovođe\* i revizore koji rade u malim i srednjim računovodstvenim firmama i pružaju usluge klijentima iz kategorije MMSP-a
- Profesionalne računovođe i druga lica zaposlena na pozicijama vezanim za finansije u MMSP
- Druge računovođe, finansijski konsultanti i poslovni savetnici koji pružaju usluge klijentima iz kategorije MMSP-a

I drugi učesnici mogu imati korisit od prisustva na radionici, kao što su:

- Preduzetnici koji žele da steknu znanje o tržištu privatnog kapitala i ključnim oblastima koje treba da uzmu u obzir da bi bili spremni za ulaganja
- Investitorji „početnici“ koji možda žele da steknu bolje razumevanje o strukturiranom procesu ulaganja koji će podržati njihova ulaganja
- Savetnici i mentori u Inkubatorima i Akceleratorima

\*Profesionalne računovođe su kvalifikovane računovođe koji su članovi profesionalnog tela koje je član Međunarodne federacije računovođa

## ZAŠTO TREBA DA PRISUSTVUJETE

Ova radionica (zajedno sa internet modulima koji su navedeni niže) predstavlja izvanrednu priliku da steknete novi uvid u način funkcionisanja tržišta privatnog kapitala i kako možete da pomognete svojim klijentima/poslodavcima da se pripreme za investicije.

- Saznaćete kako funkcioniše privatni kapital i da li to možda odgovara vašim klijentima/poslodavcu
- Shvatićete proces tokom kojeg se ulaganje privatnog kapitala inicijalno razmatra i zatim realizuje, i pronaći prostor za podršku vašem klijentu/poslodavcu da bude spremna za ulaganja

- Ako ste potencijalni investor: razumećete procese privatnog kapitala čiji je cilj sprovođenje analize i strukturiranje ulaganja koji vam mogu biti od koristi
- Ako ste preduzetnik: saznaćete kako funkcioniše tržište privatnog kapitala da biste videli da li to tržište može da bude održiv izvor kapitala za vaše preduzeće i koja vrsta profesionalne podrške je potrebna da se prođe kroz taj proces

## DODATNA OBUKA NA INTERNETU:

Cilj ove jednodnevne radionice je da se pružaoci usluga MMS preduzećima uvedu u svet privatnog kapitala i da počnu sa unapređenjem sopstvenih kapaciteta u cilju podrške rastu postojećih MMSP-a i mogućnosti da privuku finansijski kapital koji im je potreban za finansiranje rasta i širenja, na način što

će im pomoći da postanu *Spremna za ulaganja*.

Kao nastavak jednodnevne radionice, svim učesnicima će biti ponuđen internet tečaj po sopstvenoj dinamici i to pozivom da se registruju i besplatno završe tu internet obuku. Struktura internet obuke je sledeća:

### UVOD U TEČAJ:

- **Modul 1:** Ulaganje kapitala i privatni kapital
- **Modul 2:** Korišćenje fondova
- **Modul 3:** Kako zainteresovati investitora
- **Modul 4:** Pregovori o ulaganju privatnog kapitala
- **Modul 5:** Finansijski izveštaj i finansijska analiza
- **Modul 6:** Vrednovanje kompanije
- **Modul 7:** Detaljna analiza (due diligence) privatnog kapitala
- **Modul 8:** Strukturiranje dogovora
- **Modul 9:** Uslovi poslovnog sporazuma
- **Modul 10:** Vođenje i upravljanje nakon investicije

# Agenda

Spremnost za ulaganje privatnog kapitala na Zapadnom Balkanu

8:15 - 9:00

## REGISTRACIJA UČESNIKA I KAFA DOBRODOŠLICE

9:00 - 9:15

## POZDRAVNI GOVORI

- Privredna komora Srbije, Mihailo Vesović
- Delegacija EU
- Svetska banka

9:15 - 10:00

## UVOD

### PREGLED

**1. deo:** Uvod u program radionice, internet tečaj i vodič sa infografikama za preduzetnike u MMSP. Šta je spremnost za ulaganja i šta je vaša uloga?

**2. deo:** Pregled glavnih tema internet tečaja, kao što je funkcionisanje fondova privatnog kapitala i kako uspostaviti saradnju sa njima, njihov pristup strukturiranju dogovora i korporativno upravljanje u preuzećima sa privatnim kapitalom.

### CILJEVI

- Predstaviti sektor privatnog kapitala i njegove aktere
- Prepoznati dimenzije spremnosti za ulaganja
- Prepoznati ulogu finansijskog upravljanja u spremnosti za ulaganje privatnog kapitala i kako učesnici mogu da podrže svoje klijente
- Predstaviti internet tečaj
- Prikazati vodič sa infografikama izrađene za preduzetnike

Izlagачi: **John Hodge**, viši specijalista za finansijsko upravljanje,  
Centar za reformu finansijskog izveštavanja, Svetska banka,  
**Gavin Ryan**, konsultant Svetske banke

10:00 - 10:30

## PAUZA ZA KAFU

10:30 - 12:00

## ULAGANJA PRIVATNOG KAPITALA: PREGLED TRŽIŠTA, STRUKTUIRANJE DOGOVORA, VREDNOVANJE I DETALJNA ANALIZA (DUE DILIGENCE)

### PREGLED

Pregled tržišta privatnog kapitala i kako menadžeri fondova prepoznaju investicije. Razumevanje i prepoznavanje koristi od sprovođenja detaljne analize. Pregled načina

na koji investitori privatnog kapitala vrednuju kompanije i glavnih faktora koji utiču na način na koji se strukturiraju i pregovaraju dogовори о privatnom kapitalu.

### CILJEVI

- Dobiti pregled načina na koji funkcioniše privatni kapital
- Razumeti ključna pitanja u strukturiranju dogovora o privatnom kapitalu
- Razumeti vrednovanje kroz privatni kapital i šta se može uraditi da se poveća vrednost vašeg preuzeća pre postizanja dogovora
- Razumeti proces detaljne analize: detaljna analize sa strane kupovine i sa strane prodaje

Trener: **Gavin Ryan**

12:00 - 13:00

## RUČAK UZ MEĐUSOBNO POVEZIVANJE

13:00 - 14:30

## PREDSTAVLJANJE I PREGOVARANJE O „POTENCIJALU ZA ULAGANJE“ U PREDUZEĆE VAŠEG KLIJENTA

### PREGLED

Formiranje delotvornog prvog utiska o kompaniji je od ključnog značaja da se ona istakne u gomili drugih kompanija. Pristup pregovorima zavisi od ličnog stila, kulturnih faktora i pristupa specifičnih za privatni kapital koje treba uzeti u obzir.

### CILJEVI

- Naučiti kako se kreira delotvrorna poruka i kratak opis preduzeća
- Dobiti pregled najbolje prakse u pregovaranju
- Prepoznati vaš lični stil i kulturne aspekte u pregovaranju kroz rad u grupama

Treneri: **John Hodge, viši specijalista za finansijsko upravljanje,**  
*Centar za reformu finansijskog izveštavanja, Svetska banka,*  
**Gavin Ryan, konsultant Svetske banke**

14:30 - 14:45

## PAUZA ZA KAFU

14:45 - 16:15

## PANEL DISKUSIJA: PRIPREMANJE ZA PRIVLAČENJE INVESTICIONOG KAPITALA

### PREGLED

Ugledni članovi regionalnih i nacionalnih investicionih zajednica će razmotriti opcije za MMSP da privuku finansijska sredstva bez zaduživanja i šta je bitno da imaju u vidu u cilju uspešnog pristupanja tim finansijskim sredstvima.

### CILJEVI

- Prepoznati postojeće izvore finansiranja i potencijalne buduće izvore
- Dobiti mišljenje panelista o tome šta je važno za MMSP da budu uspešni u privlačenju investicionog kapitala

### TEME O KOJIMA ĆE SE DISKUTOVATI

- Postojeće opcije na raspolaganju za dobijanje finansijskih sredstava bez zaduživanja
- Održivi srednjoročni i dugoročni izvori investicionog kapitala i uspostavljanje investicione linije
- Uspešne priče iz regiona/zemlje
- Šta je važno, iz ugla finansijskog upravljanja, tokom pripreme za privlačenje privatnog investicionog kapitala
- Trenutna procena korporativnog upravljanja i finansijske transparentnosti i kako to može da utiče na investicionu klimu.

Moderatori: **John Hodge, viši specijalista za finansijsko upravljanje,**  
*Centar za reformu finansijskog izveštavanja, Svetska banka,*  
**Gavin Ryan, konsultant Sveetske banke**

16:15 - 16:30

## Zatvaranje radionice