



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

**CFRR** >>

**Centre for Financial  
Reporting Reform**



**WORLD BANK GROUP**



Republic of Serbia  
Ministry of Finance

**STAR-CFR**

Radionica na temu obrazovanja u oblasti računovodstva

**Program obuke trenera:  
Akreditacija trenera za KPU  
u oblasti računovodstva i  
revizije u Srbiji**

16.-18. maj 2018. god., Beograd, Srbija

# CFRR»

**Centre for Financial  
Reporting Reform**



**WORLD BANK GROUP**  
Governance

Centar za reformu finansijskog izveštavanja (CFRR)  
Globalna praksa upravljanja, Svetska banka

Adresa: Praterstrasse 31, 1020 Beč, Austrija

Web: [www.worldbank.org/cfrr](http://www.worldbank.org/cfrr)

Email: [cfrr@worldbank.org](mailto:cfrr@worldbank.org)

Telefon: +43-1-217-0700

# Program obuke trenera: Akreditacija trenera KPU za računovođe i revizore u Srbiji

16-18. maj 2018, Beograd, Srbija

## KONTEKST

Srbija se nalazi usred ambicioznih reformi usmerenih na modernizaciju i jačanje ekonomije i podršku pristupanju Evropskoj uniji (EU). Reforma korporativnog finansijskog izveštavanja je fundamentalni deo ove agende.

Projekat tehničke pomoći Srbiji u Reformi korporativnog finansijskog izveštavanja (STAR-CFR) započet u junu 2016, finansiran je velikodušnim grantom Švajcarske. Implementiran od strane Ministarstva finansija Srbije i Centra za reformu finansijskog izveštavanja (CFRR), cilj projekta je da doprinese poboljšanju investicione klime u Srbiji jačanjem institucionalnih i tehničkih kapaciteta nadzornih organa, profesionalnih organizacija i univerziteta kako bi ostvarili visokokvalitetno finansijsko izveštavanje u skladu sa *acquis communautaire* EU i dobrom međunarodnom praksom. U fokusu projekta je i izgradnja kapaciteta u računovodstvenoj i revizorskoj profesiji, kao i poboljšanje monitoringa i evaluacije finansijskog izveštavanja kako privatnih tako i državnih preduzeća od strane nadzornih organa.

Važna komponenta STAR-CFR projekta je razvoj kapaciteta računovodstvene i revizorske profesije u Srbiji kroz program čiji je cilj unapređenje sistema kontinuiranog profesionalnog usavršavanja (KPU) kompetentnih profesionalnih računovodstvenih organizacija. Ovo uključuje obezbeđivanje procene, set alata i drugu vrstu podrške programima kontinuiranog profesionalnog usavršavanja, kao i pomoć u implementiranju poboljšanih alata u programe obuke.

## CILJEVI

Ciljevi radionice su:

- da obezbedi ciljane sesije obuke za akreditaciju trenera programa KPU;
- da omogući odgovornima za nadzor, razvoj i pružanje programa kontinuiranog profesionalnog usavršavanja i obuka profesionalnih računovođa i revizora da unapređuju svoja znanja i kompetencije kroz aktivnosti KPU;
- da uključi učesnike u interaktivne aktivnosti koje im pružaju praktično, neposredno iskustvo u razvoju i pružanju efikasnog KPU koristeći pristup zasnovan na kompetencijama;

- da proceni i prepozna uspešna dostignuća u oblasti osnovnih kompetencija u aktivnostima KPU od strane učesnika u programu obuke; i
- da učesnicima obezbede resurse za buduće reference i studije.

## **PRISTUP I FORMAT**

U fokusu ove trodnevne radionice biće informativne prezentacije koje će podstaći aktivno učešće svih učesnika i ona obuhvata:

- Niz sesija obuke u cilju razvoja kapaciteta trenera KPU kako bi pružili visokokvalitetnu obuku i radionice KPU.
- Razvoj programskih alata za KPU i nalaženje rešenja koja se mogu koristiti u sadašnjoj praksi zasnovanoj na Međunarodnom obrazovnom standardu 7. (MOS 7).
- Olakšati razmenu znanja i iskustva među predavačima i trenerima u oblasti računovodstva u Srbiji u pogledu plana, obuhvata i opcija odvijanja obuke, implementacije i obučavanja za KPU.

## **OČEKIVANI REZULTATI**

Radionica će uključiti neke vidove grupnih i individualno primenjenih aktivnosti koje će omogućiti učesnicima da uspešnije odgovore svojim ulogama u okviru obuke i/ili funkcije KPU i preuzmu aktivniju vodeću ulogu u unapređivanju svojih organizacija.

Očekivani rezultati programa obuhvataju napredovanje učesnika u pogledu znanja i veština vezanih za:

- Osnove kompetencija i međunarodne standarde vezane za KPU;
- Planiranje i sprovođenje obuke za KPU, uključujući etiku i profesionalizam u programe KPU;
- Veštine koje se odnose na podučavanje i fasilitaciju za potrebe obrazovanja odraslih.

## AGENDA | DAN 1. | SREDA, 16. MAJ 2018.

**08:30** Registracija

---

**09:00** Pozdravni govor

**Stephen N. Ndegwa** | Šef kancelarije Svetske banke u Srbiji

---

**09:15** Priprema terena: Uvod u radionicu  
Svrha i ciljevi radionice KPU u kontekstu reformi korporativnog finansijskog izveštavanja u Srbiji

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upravljanje, CFRR, Svetska banka

---

**09:30** Sesija 1: Osnove profesionalne kompetencije i međunarodnih standarda koje se odnose na programe KPU

Ključna pitanja za razmatranje:

- Zašto je KPU neophodan?
- Koji su važeći međunarodni standardi?
- Kako je KPU povezano sa Okvirom kompetencija?

Ishodi učenja:

- Opravdati potrebu za obaveznim KPU za sve profesionalne računovođe.
- Pregled važećih i budućih međunarodnih standarda.
- Objasniti na koji način Okvir kompetencija pruža podršku KPU.

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

**Brian Friedrich** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

**Lejla Bektasevic Rudalija** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

**10:45** Kafe-pauza

---

**11:00** Sesija 2: Strategija i struktura

Ključna pitanja za razmatranje:

- Koje strateške odluke treba doneti kako bi se organizovao program KPU?
  - Koji faktori utiču na strategiju?
  - Šta treba uzeti u obzir kad je reč o organizacionoj strukturi?
-

---

Ishodi učenja:

- Rezimiranje procesa strateškog odlučivanja za potrebe KPU.
- Utvrđivanje ključnih strateških odluka i faktora koji utiču na te odluke.
- Evaluacija elemenata organizacione zrelosti korišćenjem CAPA modela zrelosti.
- Evaluacija uticaja strateških odluka na organizacionu strukturu.

**Brian Friedrich** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

---

**12:15** Ručak

---

**13:15** **Sesija 3: Utvrđivanje opsega ponude i opcija izvođenja obuke**

---

Ključna pitanja za razmatranje:

- Kako obezbeđujemo da prihvatljive, odgovarajuće ponude obuka budu dostupne članovima?
- Kako utvrđujemo opseg formata koje nudimo i prihvatamo?

Ishodi učenja:

- Utvrđivanje opsega i širine odgovarajućeg sadržaja KPU.
- Analiza različitih formata KPU.
- Evaluacija sredstava za olakšavanje pristupa KPU-u.

**Laura Friedrich** | Direktor, F&F Korporacija

---

**14:45** Kafe-pauza

---

**15:00** **Sesija 4: Uspostavljanje i odvijanje proaktivnih i efikasnih KPU sesija**

---

Ključna pitanja za razmatranje:

- Kako ćemo obezbediti da su aktivnosti KPU osmišljene i realizovane tako da posebno zainteresuju stručni auditorijum?
- Kako da obezbedimo održive rezultate obuke?

Ishodi učenja:

- Objašnjavanje važnosti proaktivnog učešća u KPU.
- Osmišljavanje proaktivnog učešća na obuci KPU na osnovu ključnih elemenata.
- Planiranje proaktivne i produktivne aktivnosti za stručni auditorijum.

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

**Brian Friedrich** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

**Lejla Begtasevic Rudalija** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

**16:30** Rezime, pitanja i završne napomene

---

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

---

**17:00** Kraj 1. dana

---

## AGENDA | DAN 2. | ČETVRTAK, 17. MAJ 2018.

### 09:00 Uvodne napomene za 2. dan

---

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

---

### 09:15 Sesija 5A: Uključivanje etike i profesionalizma u KPU program

---

Ključna pitanja:

- Kako se sveobuhvatne kompetencije uklapaju u program KPU?
- Koji su delotvorni načini za angažovnje članova u oblasti etike i profesionalnosti?

Ishodi učenja:

- Objasniti šta se podrazumeva pod “profesionalnim veštinama” i “profesionalnim vrednostima, profesionalnom etikom i stavovima.”
- Istražiti i razviti načine za uključivanje sveobuhvatnih kompetencija (profesionalne veštine, etika i stavovi) u KPU.

**Brian Friedrich** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

### 10:30 Kafe-pauza

---

### 10:45 Sesija 5B: Predstavljanje aktivnosti za uključivanje etike i profesionalizma u program KPU

---

Ova sesija obuhvata predstavljanje brojnih aktivnosti i tehnika za integrisanje sadržaja etike i profesionalizma u obuke KPU i podsticanje angažovanja učesnika.

**Brian Friedrich** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

### 12:00 Ručak

---

### 13:00 Sesija 6: Upravljanje, praćenje i primena KPU

---

Ključna pitanja:

- Kako upravljamo KPU programom i kako ga operacionalizujemo?
  - Kako OPR ili nadzorni organi prate i sprovode programe usaglašenosti među profesionalnim članovima?
-



---

Ishodi učenja:

- Rezimiranje ključnih aktivnosti u poslovnom ciklusu KPU.
- Objašnjavanje kako se usaglašenost KPU prati u različitim pristupima merenja.
- Procenjivanje koristi od korigovanja i sankcionisanja neusaglašenosti.

**Laura Friedrich** | Direktor, F&F Korporacija

---

**14:15** Kafe-pauza

---

**14:30** **Sesija 7: Sve na jednom mestu – Ilustracije dobre prakse**

---

Sesija će prikazati različite primere međunarodne dobre prakse KPU iz različitih organizacija i kroz mnogobrojne sadržaje.

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

**Brian Friedrich** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

**Laura Friedrich** | Direktor, F&F Korporacija

**Lejla Begtasevic Rudalija** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

**16:00** **Uvod u timsku aktivnost za 3. dan**

---

Timovi pripremaju kratke prezentacije, primenjujući koncepte razrađene na ranijim sesijama.

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

**Brian Friedrich** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

**Lejla Begtasevic Rudalija** | Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

**16:45** **Rezime, pitanja i završne napomene**

---

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

---

**17:00** Kraj 2. dana

---

## AGENDA | DAN 3. | PETAK, 18. MAJ 2018.

**09:00** Uvodne napomene za 3. dan

---

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

---

**09:15** Timska aktivnost

---

Timovi će predstaviti svoje kratke prezentacije grupi.

---

**10:15** Kafe-pauza

---

**10:30** Nastavak: Timska aktivnost

---

**11:30** Rezime, pitanja i završne napomene (uključujući predaju sertifikata uspešnim učesnicima)

---

**Alfred Borgonovo** | Viši stručnjak za finansijsko upavljanje, CFRR, Svetska banka

---

**12:00** Kraj radionice

---

## BIOGRAFIJE GOVORNIKA



### **STEPHEN N. NDEGWA**

Šef kancelarije Svetske banke u Srbiji

---

Stephen Ndegwa je šef kancelarije Svetske banke u Srbiji. Pre ovog položaja Ndegwa je bio operativni menadžer odgovoran za program Svetske banke u Avganistanu. Između 2011. i 2014, bio je savetnik za poslovnu politiku i usluge u Centru za konflikte, bezbednost i razvoj Svetske banke i bio je član glavnog tima koji je 2011. napisao Globalni izveštaj o konfliktu, bezbednosti i razvoju. Radio je kao vodeći stručnjak u Globalnoj praksi upravljanja, a radio je i na programima u Africi, Latinskoj Americi, Bliskom istoku, Južnoj Aziji, Istočnoj Aziji i pacifičkoj regiji. U Svetsku banku je došao 2002. kao mlad stručnjak. Ima doktorat iz oblasti političkih nauka i javne politike stečen na Univerzitetu Indiana.



### **ALFRED JEAN-MARIE BORGONOVO**

Viši stručnjak za finansijsko upravljanje, CFRR, Svetska banka

---

Alfred Borgonovo vodi STAR-CFR projekat za CFRR. On je član Udruženja ovlašćenih računovođa Australije i Kanade. Od 2002. do 2009, Borgonovo je radio u Udruženju ovlašćenih računovođa Kanade, na početku u Odseku za obrazovanje, a potom kao menadžer u odseku za međunarodni razvoj. Pre toga, bio je na različitim položajima, od kreditnog analitičara do finansijskog kontrolora za nekoliko kompanija, uključujući Banque Nationale de Paris, Orange Business Services, NCR Korporaciju i Odsek za obrazovanje u Kvinslendu. Tokom poslednjih 10 godina, Borgonovo je imao vodeću ulogu ili učestvovao u nekoliko projekata Svetske banke za izgradnju kapaciteta u oblasti reforme računovodstvene edukacije u Latinskoj Americi i Karibima, Evropi i Centralnoj i Jugoistočnoj Aziji.



### **BRIAN FRIEDRICH**

Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

Brian Friedrich je director Friedrich & Friedrich korporacije – konsultantske firme za profesionalno istraživanje, standarde i edukaciju. On ima preko 15 godina kanadskog i međunarodnog iskustva u brojnim

oblastima, uključujući razvoj strategija, politika, programa, upravljačke i etičke smernice za nekoliko postojećih i novih profesionalnih i regulatornih organizacija. Friedrich je trenutno član upravnih odbora Udruženja ovlašćenih profesionalnih računovođa Britanske Kolumbije (BK), Veća upravnih sudova BK i Borda za nekretnine u Vankuveru. Pored toga, on predstavlja BK u Povereničkom bordu kanadskog odboru ovlašćenih javnih računovođa i predsedava radnom grupom koja priprema nacрте standarda.



#### **LAURA FRIEDRICH**

Direktor, Friedrich & Friedrich korporacija

---

Laura Friedrich je direktor Friedrich & Friedrich korporacije, koja pruža konsultantske usluge profesionalne edukacije u sektoru finansijskih usuga, kao i obuku u oblasti upravljanja i etike. Ona je vodila više od 150 sesija profesionalnog razvoja i korporativne obuke u različitim oblastima, uključujući upravljanje, rukovođenje, etiku, kritičko mišljenje, projektni menadžment, nastavni i ispitni program, MSFI i MOS. Ona je, takođe, predavala na Univerzitetu Britanske Kolumbije i Univerzitetu Simon Fraser. Bila je član nekoliko odbora za računovodstvenu profesiju, a trenutno je u Savetodavnom odboru revizora "Public Guardian & Trustee" BK.



#### **LEJLA BEGTASEVIC RUDALIJA**

Konsultant, CFRR, Svetska banka

---

Lejla Begtasevic-Rudalija je konsultant za razvoj računovodstva i revizije i doprinosi radu CFRR na programima REPARIS i STAREP. Priznati ovlašćeni računovođa i član Udruženja ovlašćenih i sertifikovanih računovođa (ACCA), Begtasevic-Rudalija daje svoj doprinos u mnogim oblastima, uključujući računovodstvenu obuku, finansijsko izveštavanje, obezbeđivanje kvalitetne revizije i javni nadzor. Pre rada za CFRR, Begtasevic-Rudalija je radila na projektima za razvoj kapaciteta u rodnoj Bosni i Hercegovini, podržavajući razvoj računovodstvene i revizorske profesije, prelazak na finansijsko izveštavanje zasnovano na MSFI, a bavila se i drugim ekonomskim temama od šireg značaja.







