



28–29 November 2018 · Vienna, Austria

## STAREP AACOP i EU-REPARIS FRCOP

Organized by the World Bank's Centre for Financial Reporting Reform



WORLD BANK GROUP

Under the auspices of

e 2 0  
u 1 8  
- a t

Austrian  
Presidency  
of the  
Council of the  
European Union

The events are supported by the following programs

PULSARO



STAREP

The programs are co-founded by



AUSTRIAN  
DEVELOPMENT  
COOPERATION

Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



# FINANSIJSKE INFORMACIJE: KATALIZATOR ZA INTEGRACIJU

---

## ZAJEDNIČKA RADIONICA ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA PULSAR, STAREP I EU-REPARIS

### FINANSIJSKO IZVJEŠTAVANJE U PRIVATNOM I JAVNOM SEKTORU – ZAJEDNIČKA PITANJA, IZAZOVI I NOVIJI RAZVOJI DOGAĐAJA

Na ovoj radionici okupiće se učesnici iz tri regionalna programa, koji pokrivaju 13 zemalja, a oni su **STAREP** (Jermenija, Azerbejdžan, Bjelorusija, Gruzija, Moldavija i Ukrajina), **EU-REPARIS** (Albanija, Bosna i Hercegovina, Kosovo, BJR Makedonija, Crna Gora i Srbija) i **PULSAR** (Albanija, Jermenija, Azerbejdžan, Bjelorusija, Bosna i Hercegovina, Hrvatska, Gruzija, Kosovo, BJR Makedonija, Moldavija, Crna Gora, Srbija i Ukrajina). Pored toga, učesnici iz Kirgistana učestovaće na događaju kao gosti.

Glavni cilj radionice je da se diskutuje o tekućim prilikama i izazovima koje donosi tehnologija za rad i izvještavanje o poslovanju, te kako oni utiču na pravne okvire i profesionalce, vezano za rukovođenje i računovodstvo.

Ciljevi radionice su:

- Bolje razumijevanje načina na koji tehnologija mijenja to kako preduzeća rade, kako se o njima izvještava, te kako mijenjaju interakcije između interesnih strana;
- Vidjeti kako promjene u tehnologiji utiču na ulogu računovodstvene profesije u javnom i privatnom sektoru;
- Pregledati uticaj novijih propasti korporacija i kriza sa javnim dugom, uključujući implikacije za računovodstvenu profesiju u javnom sektoru i korporativnom sektoru;
- Diskutovati o pitanjima vezanim za jačane transparentnosti, smanjivanje fiskalnog rizika, te unapređivanje mehanizama za preuzimanje odgovornosti na strani preduzeća u državnom vlasništvu (state-owned enterprises - SOE) u odnosu na državu.

Pored toga, u toku drugog dana radionice, učesnici iz regionalnih programa STAREP i EU-REPARIS saznaće nešto i o: (i) iskustvima vezanim za delegiranje određenih funkcija i odgovornosti od strane tijela za javni nadzor na profesionalne računovodstvene organizacije (professional accountancy organizations - PAO) i (ii) iskustvima FRC-a vezano za to kako se razvija sistem za obezbjeđivanje kvaliteta.

Na kraju, na radionici će se predstaviti novi okvir rezultata reforme računovodstva i revizije za mjerenje napretka koji je postignut u zemljama koje učestvuju u programu STAREP, a ponudiće se i prilika da se i u okviru programa STAREP i u okviru programa EU-REPARIS pregledaju koristi koje donosi okvir rezultata, sa naglašavanjem ključnih ishoda koji su postignuti uz podršku centra CFRR Svjetske banke između 2013. i 2018. godine.

# DNEVNI RED / 28. NOVEMBAR 2018. GODINE / ZAJEDNIČKE SESIJE ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA STAREP, EU-REPARIS I PULSAR

---

---

**08:30 Registracija i kafa za dobrodošlicu**

---

**08:40 Riječi dobrodošlice**

**Dan Boyce** · Menadžer prakse, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

---

**09:00 Ciljevi i svrha zajedničkih sesija zajednica prakse programa PULSAR, STAREP i EU-REPARIS**

**Arman Vatyan** · Vodeći specijalista za finansijski menadžment, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

**Andrei Busuioc** · Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

**Pascal Frerejacque** · Viši službenik za operacije, CFRR, Svjetska banka

---

**09:10 Kako tehnologija utiče na poslovanje, javno i korporativno finansijsko izvještavanje, te odnose između interesnih strana**

**Erik P.M. Vermeulen** · Profesor biznisa i finansijskog prava, Univerzitet u Tilburgu i Centar za pravo i ekonomiju u Tilburgu

**Matthias Lichenthaler** · Šef digitalne transformacije, BRZ

**Scott Layton** · Direktor revizije i istraga, IBM

Voda sesije:

**Pascal Frerejacque** · Viši službenik za operacije, CFRR, Svjetska banka

Računovođe su davno odbacile kožne štitnike za rukave i papine knjige koje su koristile prije informatičke revolucije. Nova digitalna revolucija, razvoji događaja u oblasti vještačke inteligencije, analitike podataka i blockchain tehnologija imaju značajan utican na način na koji se posluje i igraju ključnu ulogu u unapređivanju procesa objelodanjivanja i izvještavanja u kompanijama. Najnoviji talas digitalnih tehnologija može sada da se pozabavi sa tim visoko vrijednim dodatnim uslugama i da za nekoliko sati postigne ono za što su ljudima potrebne sedmice. Na ovoj sesiji diskutovaće se o koristima koje tehnologija može da donese finansijskom izvještavanju, paralelno sa spektrom rizika, od kojih se mnogi još uvijek ne razumiju u potpunosti.

# DNEVNI RED / 28. NOVEMBAR 2018. GODINE / ZAJEDNIČKE SESIJE ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA STAREP, EU-REPARIS I PULSAR

---

10:40 Pauza za kafu

---

## 11:00 Panel diskusija o ulozi računovodstvene profesije koja se mijenja

**Kirstin Gillon** · Tehnički menadžer, Informatički fakultet, Institut ovlaštenih računovođa Engleske i Velsa (*Institute of Chartered Accountants in England and Wales - ICAEW*)

**Sylvia Tsen** · Izvršni direktor, Međunarodna federacija računovođa (*International Federation of Accountants - IFAC*)

**Stephen L. Muscat** · Glavni finansijski službenik i sekretar kompanije, *Liquigas Malta Limited*

Diskutanti:

**Ed Olowo-Okere** · Direktor, Globalna praksa za rukovođenje, *Svjetska banka*

Vođa sesije:

**Ana Cristina Hirata Barros** · Viši specijalista za finansijski menadžment, *CFRR, Svjetska banka*

Kompetentna računovodstvena profesija može da podrži razvoje događaja u privatnom sektoru kroz bolje, pouzdanije i transparentnije finansijske informacije. Računovođe i revizori doprinose djelotvornom raspodjeljivanju i upravljanju resursima i pomažu kompanijama da privuku investicije i dobiju kredite. Računovodstvena profesija takođe podržava javni sektor koji je transparentniji i odgovorniji u odnosu na svoje građane: djelotvorno finansijsko izvještavanje od kritične je važnosti za to da vlade imaju razumijevanje svoje fiskalne pozicije i perspektiva, suštinski je važno i za to da obezbijedi zakonodavcima, tržištima i građanima informacije koje su im potrebne da donose efikasne odluke o politikama i da pozovu vladu na odgovornost za njen učinak. Računovođe su davno odbacile kožne štitnike za rukave i papirne knjige. Kako računovođe dodaju vrijednost mijenja se u novijem periodu, zbog povećane potražnje na tržištima i među građanima, kao i revolucionarnih napredaka u tehnologiji. Ova sesija će biti usmjerena na načine na koji je profesija evoluirala da bi i dalje bila ispred dešavanja i da bi se pripremila za budućnost.

---

12:25 Grupno slikanje /detalji će biti najavljeni/

# DNEVNI RED / 28. NOVEMBAR 2018. GODINE / ZAJEDNIČKE SESIJE ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA STAREP, EU-REPARIS I PULSAR

---

---

**12:35 Ručak**

---

**13:45 Riječi dobrodošlice**

**Mercy Tembon** · Regionalni direktor za zemlje južnog Kavkaza, Svjetska banka

---

**14:00 Uticaj novijih korporativnih skandala na računovodstvenu profesiju, uključujući  
izazove sa kojima se suočava javni sektor**

**Mark Mainwaring** · Tehnička kontrola i kontrola kvaliteta, UK FRC - Odsjek za pregled  
kvaliteta revizije i član Radne grupe CAIM

**Bernhard Schatz** · Revizor, Finansijski izvještaji / izvještaj o Federalnom finansijskom  
izvještaju, Sud za reviziju, Austrija

Vođe sesija:

**Arman Vatyán** · Vodeći specijalista za finansijski menadžment, Globalna praksa za  
rukovođenje, Svjetska banka

**Abbas Kizilbash** · Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

Računovodstvena profesija se i dalje suočava sa značajnim izazovima, koji su isplivali na površinu zbog nastavljanja trenda neuspjeha u finansijskom izvještavanju. Cilj ove sesije je da se diskutuje o tome kako je računovodstvena profesija reagovala na to i kako će računovodstveni profesionalci, uključujući računovođe i zvaničnike u javnom sektoru, morati da evoluiraju kako bi ispunili te zahtjeve i izazove koji se razvijaju.

Nakon prezentacije uslijediće sesija za pitanja i odgovore.

---

**15:15 Pauza za kafu**

# DNEVNI RED / 28. NOVEMBAR 2018. GODINE / ZAJEDNIČKE SESIJE ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA STAREP, EU-REPARIS I PULSAR

---

---

## 15:35 **Preduzeća u državnom vlasništvu (State-Owned Enterprises - SOE) u opsegu javnih računa: Jačanje transparentnosti i unapređivanje mehanizama za preuzimanje odgovornosti**

**Andrei Busuioc** · Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

**Natalie Manuilova** · Viši specijalista za finansijski menadžment, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

Fasilitatori:

**Abbas Kizilbash** · Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

**Ana Cristina Hirata Barros** · Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

**Pascal Frerejacque** · Viši službenik za operacije, CFRR, Svjetska banka

Diskutant:

**Mercy Tembon** · Regionalni direktor za zemlje južnog Kavkaza, Svjetska banka

Način na kojima se rukovodi preduzećima u državnom vlasništvu i kako se nad njima sprovodi monitoring može da utiče na njihov finansijski učinak. Iako zdrava preduzeća u državnom vlasništvu predstavljaju vrijedna sredstva za državu, sa pozitivnim doprinosima budžetu kroz dividende i poreze koje plaćaju, gubitaška ili prezadužena preduzeća u državnom vlasništvu predstavljaju stvarne i nepredvidljive obaveze, koje mogu da zahtijevaju injekcije kapitala i druge oblike podrške. Cilj ove sesije je da se diskutuje o temeljima rukovođenja preduzećima u državnom vlasništvu, te dobrim praksama za finansijski monitoring preduzeća u državnom vlasništvu. Na sesiji će se takođe podijeliti i razmatrati rješenja za jačanje korporativnog rukovođenja preduzećima u državnom vlasništvu i smanjivanje finansijskih rizika koje ona mogu da predstavljaju za državu. Sesija će biti interaktivna i fokusirana na studiju slučaja i kratke prezentacije.

---

## 16:45 **Kraj radionice**

# DNEVNI RED / 29. NOVEMBAR 2018. GODINE / ZAJEDNIČKE SESIJE ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA STAREP I EU-REPARIS

---

---

**08:30** Kafa za dobro jutro

---

**09:00** Delegiranje zadataka tijela za javni nadzor (Professional Oversight Bodies - POB) na profesionalne računovodstvene organizacije (Professional Accountancy Organizations - PAO)

**Ranjan Ganguli** · Viši konsultant za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

Vođa sesije:

**Jarett Decker** · Šef, CFRR, Svjetska banka

U EU tijela za javni nadzor (Public Oversight Bodies - POB), ili nadležne institucije, imaju krajnju odgovornost za nadzor nad revizorima, uključujući: (i) odobravanje i registraciju statutarne revizora i firmi za statutarne revizije; (ii) usvajanje standarda profesionalne etike, interne kontrole kvaliteta revizorskih firmi i revizije; (iii) kontinualnu edukaciju; (iv) sisteme za obezbjeđivanje kvaliteta; i (v) sisteme za izvještavanje, istrage i administrativne disciplinske sisteme. EU dozvoljava POB da delegiraju neke od tih zadataka i, prema tome, cilj ove sesije je da se diskutuje o iskustvima POB u delegiranju njihovih zadataka. Fokus će biti na to koji zadaci se delegiraju, a koje zadatke POB širom Evrope zadržavaju, kako se delegiranje iskazuje, kako POB odlučuju koje zadatke da delegiraju, te kako POB sprovedu monitoring učinka delegiranih zadataka. Nakon prezentacije će uslijediti sesija pitanja i odgovora.

---

**10:30** Pauza za kafu

---

**11:00** Razvijanje sistema obezbjeđivanja kvaliteta - kako izgraditi djelotvoran model

**Mark Mainwaring** · Tehnička kontrola i kontrola kvaliteta, UK FRC - Odsjek za pregled kvaliteta revizije i član Radne grupe CAIM

Vođa sesije:

**Andrei Busuioc** · Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

Ova sesija će predstavljati nadgradnju nad prezentaciju i diskusije održane u toku prethodnog događaja sa ciljem produbljivanja razumijevanja u publici vezano za metodologiju za razvijanje i sprovođenje inspekcija za obezbjeđivanje kvaliteta zasnovano na primjerima iz stvarnog života, dobrim praksama u odnosu na kriterijume za izbor, te zahtjeve za kvalifikaciju inspektora za obezbjeđivanje kvaliteta. Nakon prezentacije će uslijediti sesija pitanja i odgovora.



# DNEVNI RED / 29. NOVEMBAR 2018. GODINE / ZAJEDNIČKE SESIJE ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA STAREP I EU-REPARIS

---

---

**12:30** Ručak

---

**13:30** Na putu ka unapređivanju korporativnog finansijskog izvještavanja

Fasilitatori:

**Pascal Frerejacque** · Viši službenik za operacije, CFRR, Svjetska banka

**Andrei Busuioc** · Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

**Svetlana Platon** · Konsultant, CFRR, Svjetska banka

Na ovoj sesiji će se predstaviti opšti pregled stvarnog statusa korporativnih finansijskih reformi u svakoj od šest zemalja koje učestvuju u programu STAREP (Jermenija, Azerbejdžan, Bjelorusija, Gruzija, Moldavija i Ukrajina), sa naglašavanjem ključnih ishoda koji su postignuti uz podršku regionalnog projekta u toku perioda od 2013. do 2018. godine.

Učesnici će biti pozvani da diskutuju o statusu tekućih reformi u svojim zemljama, da izraze svoja gledišta i da daju povratne informacije.

---

**15:30** Sažeti pregled radionice, naredni koraci i zaključne napomene

**Adenike Oyeyiola** · Menadžer prakse, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

---

**16:00** Pauza za kafu i kraj radionice

## GOVORNICI / ZAJEDNIČKE SESIJE ZAJEDNICA PRAKSE PROGRAMA STAREP, EU-REPARIS I PULSAR

---



### KIRSTIN GILLON

Tehnički menadžer, Informatički fakultet, Institut ovlaštenih računovođa u Engleskoj i Velsu (Institute of Chartered Accountants in England and Wales - ICAEW)

Kirstin Gillon vodi program za vođenje mišljenja ICAEW-a o tehnologiji. U toj ulozi ona analizira kako tehnološki trendovi, kao što su masovni podaci, vještačka inteligencija i sajber sigurnost, utiču na poslovanje i na računovodstvenu profesiju. Ona objavljuje mnogo radova na te teme, održava veze sa preduzećima, akademskim krugovima i zajednicama za politike i redovno je govornik na konferencijama. njene novije publikacije su, između ostalih, Vještačka inteligencija i budućnost računovodstva, masovni podaci u kineskim preduzećima i uvidi revizije; Serija o Sajber sigurnosti. Ona se ICAEW-u priključila iz prakse informatičkog konsaltinga PwC-a, a ranije je radila u IBM-u kao projektni menadžer i poslovni analitičar.



### SCOTT LAYTON

Direktor revizije i istraga, IBM

Scott Layton je direktor za revizije i istrage za Grupu za Aziju i Pacifik IBM-a. U IBM-u radi već više od 15 godina, radeći u finansijama i operacijama, a više od pola svoje karijere proveo je u Aziji. Scott je posebno zainteresovan za tehnologije koje se upravo pojavljuju i uvijek radi na načinima za razvijanje i prihvatanje novih alata, metodologija i analitike, uz paralelnu izgradnju organizacionih sposobnosti. Njegov najnoviji projekat je bio fokusiran na korištenje kognitivne tehnologije za analiziranje revizorskih izvještaja. Rad za tehnološku kompaniju, kao što je IBM, dao mu je jedinstvene uvide i pristup projektima koji su stvarna avangarda i principima na kojima se temelje te nove oblasti poslovanja.



### **MATTHIAS LICHTENTHALER**

Šef digitalne transformacije, BRZ

Matthias Lichtenthaler (PMP) radi kao šef za digitalne transformacije u okviru upravnog odbora Federalnog centra za izračunavanje Austrije. On koordinira različite inicijative kao dio Digitalne mape puta za Austriju - uključujući Rješenja za partnerstva javnog i privatnog sektora, koja premošćuju jaz između javnog i privatnog sektora. U prošlosti je razvio široko iskustvo u oblasti upravljanja sadržajem i podacima, kognitivnoj analitici i automatizaciji procesa. Sada radi sa određenim stepenom fokusa na prilagođavanje najnovijih tehnoloških trendova, kao što su vještačka inteligencija i Blockchain za javni sektor. Ranije je vodio odsjek za digitalni biznis u kompaniji Accenture u Austriji.



### **MARK MAINWARING**

Tehnička kontrola i kontrola kvaliteta, UK FRC - Odsjek za pregled kvaliteta revizije i član Radne grupe za CAIM

Mark Mainwaring je član tima za tehničku kontrolu i kontrolu kvaliteta već pet godina, a u toku tog perioda je pregledao više od 300 inspekcija revizija preduzeća iz grupe FTSE 350. Ranije je radio i u ulogama koje uključuju direktno suočavanje sa klijentima i u tehničkim ulogama u revizorskoj profesiji, uključujući 12 godina kao Šef za revizorske metodologije u BDO i pet godina kao šef revizije i uvjeravanja za penzije u firmi Grant Thornton. Mark je diplomirao moderne i srednjevjekovne jezike na Univerzitetu u Oksfordu i ovlašten je računovođa.



### **STEPHEN L. MUSCAT**

Glavni finansijski službenik i sekretar kompanije, Liquigas Malta Limited

Stephen L. Muscat imenovan je u IFAC PAIB komitet u januaru / siječnju 2018. godine. Nominirao ga je Institut računovođa Malte (Malta Institute of Accountants - MIA), čiji je član od 1992. godine. Gospodin Muscat je sada predsjedavajući MIA PAIB komiteta, a to je pozicija koju ima od 2012. godine, pošto je služio u tom komitetu od njegovog osnivanja. Gospodin Muscat je sada na poziciji glavnog finansijskog službenika i sekretara kompanije Liquigas Malta Limited, koja je glavni operater za uvoz i distribuciju tečnog naftnog gasa (Liquefied Petroleum Gas - LPG) na Malti, a na toj poziciji je proveo posljednjih devet godina. Prije toga je radio u proizvodnoj industriji četrnaest godina. Gospodin Muscat takođe sada radi kao zamjenik potpredsjednika Udruženja poslodavaca Malte (Malta Employers Association - MEA), na toj poziciji je posljednjih pet godina, a ranije je imao poziciji počasnog sekretara i počasnog blagajnika Udruženja.



### **BERNHARD SCHATZ**

Revizor, Finansijski izvještaji / izvještaj o Federalnom finansijskom izvještaju, Sud za reviziju, Austrija

Bernhard Schatz sada radi kao viši ekspert za obračunsko računovodstvo u austrijskom Revizorskom sudu. Gospodin Schatz je duže od deset godina radio u Direkciji za budžet Ministarstva finansija i bio je član projektnog tima za reformu budžeta Austrije 2013. godine, kada je izvršen prelazak sa gotovinskog sistema računovodstva i budžetiranja na obračunski sistem računovodstva i budžetiranja. Dugo je radio kao član nekoliko nadzornih odbora preduzeća u državnom vlasništvu u Austriji, kao i član Radne grupe za evropske standarde za računovodstvo u javnom sektoru Evropske komisije, gdje je predstavljao Austriju. Od januara / siječnja 2016. godine član je Odbora za međunarodne standarde računovodstva u javnom sektoru (International Public Sector Accounting Standards Board - IPSASB).



### **SYLVIA TSEN**

Izvršni direktor, Međunarodna federacija računovođa  
(International Federation of Accountants - IFAC)

Sylvia Tsen je odgovorna za inicijative za manje i srednje prakse i manje i srednje subjekte u IFAC-u; inicijative za profesionalne računovođe u biznisu, uključujući integrisano izvještavanje i tehnološke trendove; Globalni portal za znanje (Global Knowledge Gateway), mrežno zasnovan informacijski resurs za profesionalne računovođe; Komitet za nominacije; Operacije i informacione tehnologije; te Formu firmi i Komitet transnacionalnih revizora. Njena profesionalna karijera uključuje rad sa Međunarodnim odjeljenjem KPMG-a na implementaciji standarda MSFI (IFRS) i sa Komitetom za upravljanje rizikom KPMG-a, te kao menadžer za reviziju na Novom Zelandu i u Kanadi. Gospođa Tsen je diplomirala na Univerzitetu Britanske Kolumbije (Kanada). Ona je ovlaštena računovođa kvalifikovan u Kanadi i član je CPA Kanade.



### **ERIK P.M. VERMEULEN**

Profesor poslovnog i finansijskog prava, Univerzitet u Tilburgu i  
Centar za pravo i ekonomiju u Tilburgu (TILEC), Nizozemska

Istraživački rad Erika Vermeulena fokusiran je na Rukovođenje u budućnosti. Opšti cilj Rukovođenja budućnosti je da se razumije kakva vrsta okruženja do maksimuma povećava prilike za uspjeh u digitalnom svijetu. To uključuje društvene medije, kolegijalne platforme, internet stvari, tehnologiju blokova lanaca, masovne podatke, robotiku, te vještačku inteligenciju. Rukovođenje u budućnosti svodi se na identifikovanje gradivnih elemenata i regulatorne arhitekture koja može da poveća

produktivnost poslovanja i kreativnost i osjećaj ispunjenosti svih interesnih strana. Erik je takođe šef Rukovođenja u kompaniji Philips Lighting (tehnološko društvo) u Nizozemskoj. Njegova inspirativna i inovativna gledišta o poslovanju i rukovođenju su privukla međunarodnu pažnju. On redovno služi kao stručni savjetnik za međunarodne organizacije. Pojavljivao se na mnogim konferencijama kao glavni ili prateći govornik.



### **ED OLOWO-OKERE**

Direktor, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

Ed Olowo-Okere sada je Direktor Globalne prakse za rukovođenje Grupacije Svjetske banke za regione Afrike, Srednjeg istoka i Sjeverne Afrike, te Evrope i Srednje Azije i nadgleda strategije, programe i osoblje iz oblasti rukovođenja. On takođe nadgleda tematske oblasti za upravljanje javnim finansijama, preduzeća u državnom vlasništvu, digitalno rukovođenje i standarde finansijskog rukovođenja. Šef je

Porodice Banke za finansijsko upravljanje, koja uključuje osoblje koje radi na povjereničkim aspektima operacija Banke, te tehničkoj podršci za finansijsko upravljanje u javnom sektoru i privatnom sektoru. Vodi angažman Banke sa globalnim partnerima na pomenute teme. Sada je predsjedavajući / su-predsjedavajući INTOSAI grupe donatora, INTOSAI upravnog komiteta donatore, te Upravnog komiteta donatora IFAC-a (MOSAIC).



### **MERCY TEMBON**

Regionalni direktor za zemlje južnog Kavkaza, Svjetska banka

Mercy Tembon je regionalni direktor za zemlje južnog Kavkaza od oktobra / listopada 2015. godine, a tu vodi timove za zemlje u obezbjeđivanju znanja, okupljaju i finansiranju usluga koje odgovaraju na potražnju i potrebe klijenata, te doprinose dvostrukom cilju rada banke - eliminisanju ekstremnog siromaštva i podržavanju zajedničkog prosperiteta. Gospođa Tembon ima bogato iskustvo

stečeno u radu u različitim regionima za mrežu za razvoj ljudskih kapaciteta, kao i na tehničkim i rukovodećim pozicijama u regionu Afrike. Bila je na različitim pozicijama, uključujući duži period rada na poziciji vršioca dužnosti direktora za Tanzaniju, a njen najnoviji angažman je bio menadžer za Burkina Faso.



### **ADENIKE OYEYIOLA**

Menadžer prakse, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

Adenike Oyeyiola je menadžer prakse za Jedinicu za standarde rukovođenja, kodekse i sisteme u Globalnoj praksi za rukovođenje Svjetske banke. Njena jedinica radi na pitanjima vezanim za korporativno finansijsko izvještavanje (CFRR), standarde i kodekse koji se odnose na transparentno finansijsko upravljanje u javnom sektoru i privatnom sektoru, korporativnom rukovođenju, preduzećima u državnom vlasništvu (state-owned enterprises - SOE), tehnologiji i integriranim digitalnim rješenjima za rukovođenje, te javnu potrošnju i finansiju odgovornost. Radila je u raznim zemljama u Africi, Južnoj Aziji, Istočnoj i srednjoj Aziji, vodila je dijaloge i pružala strateške savjete o politikama vladama i privatnom sektoru. Prije nego što se priključila Baci, radila je u firmi Ernst & Young na pitanjima uvjeravanja i savjetničkim uslugama sa fokusom na visokorizičnu reviziju i konsultantske zadatke.



### **DAN BOYCE**

Menadžer prakse, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

Dan Boyce je menadžer prakse za finansijsku odgovornost i izvještavanje u Globalnoj praksi za rukovođenje Svjetske banke. On sada pokriva Latinsku Ameriku i Karibe, kao i regione istočne Evrope i srednje Azije. On je sertifikovani javni računovođa (Certified Public Accountant - CPA) i doktor nauka iz oblasti političkih nauka, a doktorirao je na Univerzitetu u Kaliforniji u Los Angelesu (UCLA). Gospodin Boyce je odgovoran za nadgledanje kvaliteta u operativnom radu na finansijskom menadžmentu i aktivnostima na izgradnji kapaciteta u Svjetskoj banci, koje sprovodi osoblje za finansijski menadžment u dva regiona, uključujući liderstvo u inicijativama vezanim za računovodstvo, finansijsko izvještavanje i reviziju.



### **JARETT DECKER**

Šef, Centar za reformu finansijskog izvještavanja, Svjetska banka

Jarett Decker, CPA sa kvalifikacijama iz SAD-a i pravnik, šef je Centra za reformu finansijskog izvještavanja Svjetske banke (CFRR) u Beču u Austriji. U CFRR gospodin Decker vodi tim eksperata koji obezbjeđuju finansijsku podršku reformi finansijskog izvještavanja u privredama u tranziciji, privredama sa srednjim nivoom dohotka i privredama na tržištima u nastajanju. Klijenti uključuju ministarstva, centralne banke, regulatore hartija od vrijednosti, odbore za javni nadzor, profesionalne računovodstvene organizacije, te univerzitete. Prije nego što se priključio Banci, gospodin



Decker je bio zamjenik direktora i glavni savjetnik za sudske postupke pri Odboru za nadzor računovodstva javnih društava (Public Company Accounting Oversight Board-PCAOB), tijela za regulisanje revizora društava čijim hartijama od vrijednosti se trguje na tržištima u SAD. Kao prvo lice koje je obavljalo tu ulogu, uspostavio je i vodio program PCAOB za disciplinske postupke. Radio je i kao viši savjetnik za sudske postupke za Komisiju za hartije od vrijednosti i berze SAD (Securities and Exchange Commission - SEC).



### **ANDREI BUSUIOC**

Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

Andrei Busuioc ima više od 20 godina iskustva u računovodstvu i reviziji i u privatnom i u javnom sektoru. Pridružio se Centru za reformu finansijskog izvještavanja (CFRR) Svjetske banke u Beču, u Austriji, 2008. godine i bio je odgovoran za program reforme finansijskog izvještavanja u velikom broju zemalja. Znatno je doprinjeo nekolicini izvještaja o poštivanju standarda i kodeksa (Reports on the Observance of Standards and Codes - ROSC) za računovodstvo i reviziju, a ima stručna znanja u tematskim oblastima regulisanja revizije i rukovođenja preduzećima u državnom vlasništvu (state-owned enterprises - SOE). Andrei je član Saveza ovlaštenih računovođa Ujedinjenog Kraljevstva (Association of Chartered Certified Accountants - ACCA).



### **PASCAL FRÈREJACQUE**

Viši službenik za operacije, CFRR, Svjetska banka

Pascal Frèrejacque savjetuje zemlje o jačanju njihovog finansijskog izvještavanja, korporativnom upravljanju, te praksama revizije, koordinirajući taj program za finansijski sektor između regionalnih programa CFRR, EU-REPARIS and STAREP. Vodio je sprovođenje programa za zemlje o reformi računovodstva i revizije i monitoring preduzeća u državnom vlasništvu (state-owned enterprises - SOE) u Hrvatskoj, Češkoj, te Srbiji. U okviru CFRR je Pascal vodio proces objavljivanja nekoliko izvještaja ROSC, te druge proizvode znanja: Računovodstvo i revizija u korporativnom sektoru u EU (2015. godine), Supervizori banaka i revizori: Izgradnja konstruktivnog odnosa (2016. godine), Vodič za pregledanje finansijskih izvještaja za supervizore (2017. godine), Prikličenje Hrvatske EU: studije slučajeva o reformu računovodstva i revizije (2017. godine).



### **ANA CRISTINA HIRATA BARROS**

Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

Ana Cristina Hirata Barros je radila na programu reforme finansijskog izvještavanja od 2005. godine u regionima Latinske Amerike i Kariba, Istočne Azije i Pacifika, te Evrope i srednje Azije u Svjetskoj banci. Aktivna je i u programu za rukovođenje za preduzeća u državnom vlasništvu, sa fokusom na finansijski monitoring, transparentnost i objelodanjivanje. Jedan je od koautora rada Korporativno rukovođenje preduzeća u državnom vlasništvu: Instrumentarijum (2014. godine) i Računovodstvo za rast u Latinskoj Americi i na Karibima (2010. godine); a dala je doprinos i u velikom broju ocjena i aktivnosti tehničke podrške. Prije nego što se priključila Svjetskoj banci radila je u konsaltingu za odnose sa vladom u rodnom Brazilu i u Sjedinjenim Državama.



### **ABBAS KIZILBASH**

Viši specijalista za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

Abbas Kizilbash je specijalista za finansijsko izvještavanje, korporativno upravljanje i internu reviziju i radi na tematskim oblastima regulisanja revizije i računovodstva i izvještavanja u jasnom sektoru. Kvalifikovani je ovlašteni računovođa i sertifikovani interni revizor sa preko 20 godina raznolikog iskustva u reviziji, obezbjeđivanju, finansijskom upravljanju, te korporativnom rukovođenju iz javnog i privatnog sektora. Prije nego što se priključio Banci, gospodin Kizilbash je radio u Azijskoj razvojnoj banci, gdje je bio odgovoran za osiguravanje robusnosti finansijskih due diligence pregleda koji su sprovedeni za projekte širom raznih zemalja u regionu Azije i Pacifika. Gospodin Kizilbash je takođe radio za Telenor Grupu, Komisiju za hartije od vrijednosti Pakistana, te za forme Ernst & Young i PricewaterhouseCoopers, na različitim funkcijama.





### **NATALIE MANUILOVA**

Viši specijalista za finansijski menadžment, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

Natalie Manuilova je specijalista za korporativno finansijsko upravljanje i korporativno rukovođenje preduzeća u državnom vlasništvu, a obezbjeđuje savjete o politikama i podršku u implementaciji reformi za vlade nekoliko zemalja u Evropi i srednjoj Aziji. Vodi i koordinira regionalne aktivnosti i aktivnosti u zemljama na jačanju korporativnog rukovođenja, unapređivanju finansijskog i kvaliteta revizije širom regiona, saradujući sa odgovarajućim nadležnim institucijama iz Azerbejdžana, Bjelorusije, Gruzije, Tadžikistana, Ukrajine, Uzbekistana i Kirgistana. U toku proteklih nekoliko godina, bila je koautor nekoliko publikacija o rukovođenju i vlasništvu nad preduzećima u državnom vlasništvu u Azerbejdžanu, Kazahstanu i Moldaviji, kao i izvještaja o poštivanju standarda i kodeksa u računovodstvu i reviziji u Gruziji.



### **ARMAN VATYAN**

Vodeći specijalista za finansijski menadžment, Globalna praksa za rukovođenje, Svjetska banka

Arman Vatyán je fokal point za rukovođenje u srednjoj Aziji sa više od 20 godina iskustva u vođenju inicijativa i reformi na nivou zemalja u javnoj internoj kontroli, reviziji, finansijskom upravljanju i IFMIS-u u 25 zemalja u regionima ECA, Latinske Amerike i MENA. On vodi Zajednicu prakse za internu reviziju u programu PEMPAL (23 zemlje) i druge regionalne programe za upravljanje javnim finansijama. Prije nego što se priključio Svjetskoj banci, radio je u firmi KPMG, obezbjeđujući savjete o korporativnom rukovođenju, strateškom planiranju, MIS-u, restrukturiranju, kupovini, te privatizaciji za vlade i velike subjekte od javnog interesa. Ima oko 20 godina iskustva u nastavi kao gost predavač na univerzitetima, programima TOT, regionalnim i MBA programima, te pri ACCA.



## RANJAN GANGULI

Viši konsultant za finansijski menadžment, CFRR, Svjetska banka

Ranjan Ganguli radi sa CFRR od 2009. godine u okviru različitih programa za finansijsko izvještavanje za korporativni sektor, uključujući izvještaje ROSC za računovodstvo i reviziju, zajednice prakse programa REPARIS, EU-REPARIS i FRTAP, ocjenjivanje profesionalnih računovodstvenih organizacija zemalja i njihovih aranžmana za javni nadzor, te ažuriranje njihovih publikacija. Ranjan je član Instituta ovlaštenih računovođa Engleske i Velsa, sa iskustvom i u privatnom i u javnom sektoru u Ujedinjenom Kraljevstvu i u inostranstvu, prije svega u Evropi i srednjoj Aziji, kao i u podsaharskoj Africi. od 1987. do 1998. godine radio je za KMPG i proveo pet godina u Londonu i po dvije godine u Mađarskoj, Rusiji i Češkoj, pomažući pri uspostavljanju njihovih praksi revizije i savjetovanja. Od 1998. do 2001. godine Ranjan je radio kao viši specijalista za finansijsko upravljanje za Svjetsku banku i bio je baziran u Vašingtonu. Od 2001. godine Ranjan je nezavisni konsultant za finansijsko upravljanje, prije svega za Svjetsku banku, ali i za UK DFID, Evropsku komisiju i različite agencije Ujedinjenih nacija.



## SVETLANA PLATON

Konsultant, CFRR, Svjetska banka

Svetlana Platon ima preko 19 godina iskustva u računovodstvu i reviziji, kako u privatnom sektoru tako i u javnom sektoru, uključujući nastavu na univerzitetu. Sa Svjetskom bankom radi od juna 2006. godine i imala je više različitih uloga, a sada doprinosi implementaciji aktivnosti programa Jačanje revizije i izvještavanja u zemljama istočnog partnerstva (Strengthening Auditing and Reporting in the Countries of the Eastern Partnership - STAREP) vezano za „Računovodstvene i revizorske standarde“ i „Obrazovanje i razvoj kapaciteta“ na regionalnom nivou i nivou zemalja. Dala je doprinos i Izveštajima o poštivanju standarda i kodova (Reports on the Observance of Standards and Codes - ROSC) za računovodstvo i reviziju u Maldaviji i Sloveniji, dijagnostici preduzeća u državnom vlasništvu (state-owned enterprises - SOE) u Moldaviji, a pomogla je i sa savjetima o unapređivanju zakonskog okvira za finansijsko izvještavanje u Albaniji.