



28–29 November 2018 · Vienna, Austria

## СОВМЕСТНЫЙ СЕМИНАР ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP И EU-REPARIS

Organized by the World Bank's Centre for Financial Reporting Reform



WORLD BANK GROUP

Under the auspices of

e 2 0  
u 1 8  
- a t

Austrian  
Presidency  
of the  
Council of the  
European Union

The events are supported by the following programs

PULSARO



STAREP

The programs are co-founded by



AUSTRIAN  
DEVELOPMENT  
COOPERATION

Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance



European Union



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



# ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ – КАТАЛИЗАТОР ИНТЕГРАЦИИ

---

## СОВМЕСТНЫЙ СЕМИНАР ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ PULSAR, STAREP И EU-REPARIS

### ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В ЧАСТНОМ И ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРАХ: ОБЩИЕ ПРОБЛЕМЫ, ЗАДАЧИ И ПОСЛЕДНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ

На этом семинаре соберутся участники трех региональных программ, которые охватывают 13 стран: **STAREP** (Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Молдова и Украина), **EU-REPARIS** (Албания, Босния и Герцеговина, Косово, БЮР Македония, Сербия и Черногория) и **PULSAR** (Азербайджан, Армения, Албания, Беларусь, Босния и Герцеговина, Грузия, Косово, БЮР Македония, Молдова, Сербия, Украина, Хорватия и Черногория). Помимо этого, в семинаре в качестве гостей будут участвовать представители Кыргызской Республики.

Главной целью семинара является обсуждение существующих возможностей и проблем, возникающих в связи с технологиями, для ведения бизнеса и представления отчетности о бизнесе и того, как они влияют на правовые основы и специалистов в части управления и бухгалтерского учета.

Целями семинара является следующее:

- улучшение понимания того, как технологии меняют то, как ведется бизнес, представляется отчетность о бизнесе и взаимодействуют заинтересованные стороны;
- понимание того, как изменения в технологиях воздействуют на роль бухгалтеров в государственном и частном секторах;
- рассмотрение воздействия недавних банкротств корпораций и кризисов государственного долга, в частности, последствий для бухгалтеров в государственном и корпоративном секторах;
- обсуждение вопросов повышения прозрачности, снижения бюджетного риска и совершенствования механизмов подотчетности предприятий в собственности государства (ПСГ) перед государством.

Помимо этого, во второй день семинара участники региональных программ STAREP и EU-REPARIS ознакомятся с: (i) опытом делегирования определенных функций и обязанностей организаций общественного надзора профессиональным бухгалтерским организациям (ПБО) и (ii) опытом разработки СФО системы обеспечения качества.

Наконец, на семинаре будет представлена система результатов реформ в области бухгалтерского учета и аудита, в которой оцениваются успехи, достигнутые в странах, участвующих в программе STAREP, и участникам как программы STAREP, так и программы EU-REPARIS будет предоставлена возможность рассмотреть пользу от наличия системы результатов, при этом будут выделены важнейшие итоги, полученные в период 2013-2018 годов при поддержке CFRR Всемирного банка.

# ПОВЕСТКА ДНЯ / 28 НОЯБРЯ 2018 ГОДА / СОВМЕСТНЫЕ СЕССИИ ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP, EU-REPARIS И PULSAR

---

---

**08:30** Регистрация участников и приветственный кофе

---

**08:40** Приветствия

*Дэн Бойс · руководитель по вопросам практики, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк*

---

**09:00** Цели и назначение совместных сессий PULSAR, STAREP и EU-REPARIS

*Арман Ватян · ведущий специалист по финансовому управлению, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк*

*Андрей Бусуйок · старший специалист по финансовому управлению, CFRR, Всемирный банк*

*Паскаль Фрержак · старший сотрудник по оперативной деятельности, CFRR, Всемирный банк*

---

**09:10** Как технология воздействует на бизнес, государственную и корпоративную финансовую отчетность и отношения между заинтересованными сторонами

*Эрик П.М. Вермелен · профессор бизнеса и финансового права, Тилбургский университет и Тилбургский центр права и экономики*

*Матиас Лихтенталер · руководитель по вопросам перехода на цифровые технологии, BRZ*

*Скотт Лейтон · директор по вопросам аудита и расследований, IBM*

*Ведущий сессии:*

*Паскаль Фрержак · старший сотрудник по оперативной деятельности, CFRR, Всемирный банк*

Бухгалтеры давно отказались от кожаных нарукавников и физических регистров, которыми они пользовались до революции информационных технологий. Новая революция цифровых технологий, развитие искусственного интеллекта, технологии информационной аналитики и блокчейн-технологии оказывают значительное воздействие на способы ведения бизнеса и играют важнейшую роль в совершенствовании процесса раскрытия информации и представления отчетности компаниями. В настоящее время цифровые технологии последней волны позволяют предоставлять эти услуги с высокой добавленной стоимостью и за несколько часов выполнить то, что у человека занимает несколько недель. На этой сессии будут рассмотрены польза от технологий для финансовой отчетности, а также ряд рисков, многие из которых пока в полной мере не изучены.

# ПОВЕСТКА ДНЯ / 28 НОЯБРЯ 2018 ГОДА / СОВМЕСТНЫЕ СЕССИИ ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP, EU-REPARIS И PULSAR

---

10:40 Перерыв на кофе

---

11:00 Обсуждение группой экспертов «Меняющаяся роль бухгалтеров»

Группа экспертов:

**Кёрстен Гиллон** · технический руководитель, факультет информационных технологий, Институт присяжных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW)

**Сильвия Цен** · исполнительный директор Международной федерации бухгалтеров (IFAC)

**Стивен Л. Маскет** · финансовый директор и секретарь компании, *Liquigas Malta Limited*

Участник обсуждения:

**Эд Олоуо-Окере** · директор, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

Ведущий сессии:

**Ана Кристина Хирата Баррос** · старший специалист по финансовому управлению, CFRR, Всемирный банк

Компетентные бухгалтеры могут способствовать развитию частного сектора при помощи лучшей, более надежной и прозрачной финансовой информации. Бухгалтеры и аудиторы вносят вклад в эффективное распределение ресурсов и управление ими и помогают компаниям привлекать инвестиции и получать доступ к кредитованию. Кроме того, бухгалтеры способствуют повышению прозрачности государственного сектора и его подотчетности перед гражданами: эффективное представление финансовой отчетности имеет важнейшее значение для понимания правительствами состояния и перспектив государственных финансов, а также для обеспечения законодательных органов, рынков и граждан информацией, которая им необходима для принятия действенных решений в области политики и для того, чтобы правительства несли ответственность за результативность своей деятельности. Бухгалтеры давно не пользуются кожаными нарукавниками и физическими регистрами. То, как бухгалтеры создают дополнительную стоимость, в последние годы меняется в связи с растущими потребностями рынков и граждан, а также революционными достижениями в области технологий. Данная сессия будет сосредоточена на тех путях, которыми развивается эта профессия для того, чтобы быть на шаг впереди и подготовиться к будущему.

---

12:25 Групповая фотография /подробности будут объявлены/

# ПОВЕСТКА ДНЯ / 28 НОЯБРЯ 2018 ГОДА / СОВМЕСТНЫЕ СЕССИИ ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP, EU-REPARIS И PULSAR

---

---

12:35 Обед

---

13:45 Приветствия

**Мерси Тембон** · региональный директор по Южному Кавказу, Всемирный банк

---

14:00 **Воздействие последних корпоративных скандальных происшествий на бухгалтерское дело, в частности, проблемы, с которыми сталкивается государственный сектор**

**Марк Мейнуоринг** · технический контроль и контроль качества, СФО Соединенного Королевства – Отдел проверки качества аудита и член Рабочей группы по вопросам единой методологии инспектирования в области аудита (CAIM)

**Бернхард Шац** · аудитор, финансовая отчетность/доклад о федеральном финансовом отчете, Счетная палата, Австрия

Ведущие сессии:

**Арман Ватян** · ведущий специалист по финансовому управлению, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

**Аббас Кизилбаш** · старший специалист по финансовому управлению, CFRR, Всемирный банк

Бухгалтерское дело продолжает сталкиваться с серьезными проблемами, которые стали более явными из-за сохраняющейся неэффективности представления финансовой отчетности. Целью данной сессии является обсуждение того, как бухгалтерское дело реагирует на эти проблемы и как необходимо развиваться специалистам по бухгалтерскому учету, в частности, бухгалтерам и должностным лицам государственного сектора, с тем чтобы они соответствовали этим изменениям и могли решать проблемы.

После презентаций состоится сессия «Ответы на вопросы».

---

15:15 Перерыв на кофе

# ПОВЕСТКА ДНЯ / 28 НОЯБРЯ 2018 ГОДА / СОВМЕСТНЫЕ СЕССИИ ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP, EU-REPARIS И PULSAR

---

---

## 15:35 **Предприятия в собственности государства (ПСГ) в рамках финансовой отчетности государства: повышение прозрачности и совершенствование механизмов подотчетности**

**Андрей Бусуйок** · старший специалист по финансовому управлению, CFRR, Всемирный банк

**Наталья Мануилова** · старший специалист по финансовому управлению, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

Модераторы:

**Аббас Кизилбаш** · старший специалист по финансовому управлению, CFRR, Всемирный банк

**Ана Кристина Хирата Баррос** · старший специалист по финансовому управлению, CFRR, Всемирный банк

**Паскаль Фрержак** · старший сотрудник по оперативной деятельности, CFRR, Всемирный банк

Участник обсуждения:

**Мерси Тембон** · региональный директор по Южному Кавказу, Всемирный банк

То, как осуществляется управление ПСГ и их мониторинг, может сказываться на их финансовых результатах. Сильные ПСГ являются ценным активом государства и вносят положительный вклад в бюджет в виде выплачиваемых дивидендов и налогов, а убыточные ПСГ и ПСГ с чрезмерным уровнем задолженности представляют собой фактические и условные обязательства, которые могут требовать вливания капитала и прочих форм поддержки. Данная сессия имеет своей целью обсуждение основ управления ПСГ и хорошей практики финансового мониторинга ПСГ. На этой сессии также будут представлены и будут обсуждаться решения, направленные на укрепление корпоративного управления ПСГ и снижение финансовых рисков, которые они могут представлять для государства. Сессия будет интерактивной, ее внимание будет сосредоточено на ситуационном исследовании и коротких презентациях.

---

## 16:45 **Завершение работы семинара**



# ПОВЕСТКА ДНЯ / 29 НОЯБРЯ 2018 ГОДА / СОВМЕСТНЫЕ СЕССИИ ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP И EU-REPARIS

---

**08:30** Утренний кофе

---

**09:00** Передача функций профессиональных органов надзора (ПОН) профессиональным бухгалтерским организациям (ПБО)

**Ранжан Гангули** · старший консультант по финансовому управлению, CFRR,  
Всемирный банк

Ведущий сессии:

**Джарретт Декер** · руководитель CFRR, Всемирный банк

В ЕС органы общественного надзора (ООН), или компетентные органы, несут основную ответственность за надзор за аудиторами, в частности, за следующее: (i) утверждение и регистрация внешних аудиторов и внешних аудиторских компаний; (ii) утверждение стандартов профессиональной этики, внутреннего контроля качества аудиторских компаний и аудита; (iii) непрерывное образование; (iv) системы обеспечения качества; и (v) системы сообщения информации и расследований и административных взысканий. В ЕС ООН разрешено делегировать некоторые из этих функций, поэтому целью данной сессии является обсуждение опыта ООН, связанного с делегированием их функций. Внимание сессии будет сосредоточено на том, какие функции ООН делегируют и сохраняют за собой в Европе, в чем состоит это делегирование, как ООН решают, какие функции делегировать, и каким образом ООН осуществляют мониторинг выполнения делегированных функций. После презентации состоится сессия «Ответы на вопросы».

---

**10:30** Перерыв на кофе

---

**11:00** Создание системы обеспечения качества: как построить эффективную модель

**Марк Мейнуоринг** · технический контроль и контроль качества, СФО Соединенного Королевства – Отдел проверки качества аудита и член Рабочей группы CAIM

Ведущий сессии:

**Андрей Бусуйок** · старший специалист по финансовому управлению, CFRR,  
Всемирный банк

Эта сессия будет построена на презентации и обсуждениях, которые состоялись на предыдущем мероприятии, с целью углубления понимания аудиторией методологии развития и контроля в отношении проверок для обеспечения качества с использованием примеров из реальной жизни, хорошей практики относительно критериев отбора и квалификационных требований к инспекторам по вопросам обеспечения качества. После презентации состоится сессия «Ответы на вопросы».

# ПОВЕСТКА ДНЯ / 29 НОЯБРЯ 2018 ГОДА / СОВМЕСТНЫЕ СЕССИИ ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP И EU-REPARIS

---

12:30 Обед

---

13:30 **На пути к совершенствованию корпоративной финансовой отчетности**

Модераторы:

**Паскаль Фрержак** · старший сотрудник по оперативной деятельности, CFRR, Всемирный банк

**Андрей Бусуйок** · старший специалист по финансовому управлению, CFRR, Всемирный банк

**Светлана Платон** · консультант, CFRR, Всемирный банк

На этой сессии будет представлен краткий обзор фактического состояния реформ в области корпоративной финансовой отчетности в каждой из шести стран, участвующих в программе STAREP (Азербайджане, Армении, Беларуси, Грузии, Молдове и Украине), при этом будут выделены важнейшие итоги, полученные в период 2013-2018 годов при поддержке регионального проекта.

Участникам будет предложено обсудить состояние реформ, проводимых в их странах, высказать свою точку зрения и свои отзывы.

---

15:30 **Подведение итогов семинара, дальнейшие действия и заключительное слово**

**Аденике Ойейола** · руководитель по вопросам практики, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

---

16:00 **Перерыв на кофе и завершение работы семинара**

## ВЫСТУПАЮЩИЕ / СОВМЕСТНЫЕ СЕССИИ ПРАКТИКУЮЩИХ СООБЩЕСТВ STAREP, EU-REPARIS И PULSAR

---



### **КЁРСТЕН ГИЛЛОН**

технический руководитель, факультет информационных технологий, Институт присяжных бухгалтеров Англии и Уэльса (ICAEW)

Кёрстен Гиллон руководит программой интеллектуального лидерства в области технологий ICAEW. В этом качестве она анализирует то, как тенденции в области технологий, например, большие данные, искусственный интеллект и кибербезопасность, влияют на бизнес и бухгалтерское дело. Она является автором большого числа публикаций на эти темы, поддерживает связь с бизнесом, научным сообществом и директивными органами и регулярно выступает на конференциях. В число последних публикаций входят «Искусственный интеллект и будущее бухгалтерского дела», «Большие данные в китайском бизнесе и соображения относительно аудита» серии «Кибербезопасность». Она пришла в ICAEW из PwC, где занималась консультированием по вопросам информационных технологий, ранее работала в IBM менеджером проектов и аналитиком по вопросам бизнеса.



### **СКОТТ ЛЕЙТОН**

директор по вопросам аудита и расследований, IBM

Скотт Лейтон является директором по вопросам аудита и расследований Азиатско-Тихоокеанской группы IBM. Он работает в компании IBM более 15 лет, занимается вопросами финансов и операционной деятельности, более половины своей профессиональной деятельности - в Азии. Скотт преисполнен энтузиазма в отношении формирующихся технологий и постоянно работает над созданием и внедрением новых инструментов, методологий и аналитики и развитием при этом организационных возможностей. Его последний проект сосредоточен на анализе аудиторских заключений с использованием когнитивных технологий. Благодаря работе в такой компании сферы информационных технологий, как IBM, он владеет уникальными знаниями и имеет доступ к самым передовым проектам и принципам, связанным с этими новыми направлениями бизнеса.



### **МАТИАС ЛИХТЕНТАЛЕР**

руководитель по вопросам перехода на цифровые технологии, BRZ

Матиас Лихтенталер (PMP) служит руководителем по вопросам перехода на цифровые технологии правления Федерального вычислительного центра Австрии. Он координирует различные инициативы в рамках Цифровой дорожной карты Австрии, в частности, в отношении переноса решений в форме государственно-частных партнерств между государственным и частным секторами. В прошлом он накопил богатый опыт работы в сферах управление контентом и данными, когнитивной аналитики и автоматизации процессов. В настоящее время он работает с определенным упором на адаптацию последних тенденций в сфере технологий, таких как искусственный интеллект и блокчейн, к государственному сектору. Ранее он руководил вопросами цифрового бизнеса в компании Accenture в Австрии.



### **МАРК МЕЙНУОРИНГ**

технический контроль и контроль качества, СФО  
Соединенного Королевства - Отдел проверки качества аудита и член Рабочей группы по вопросам единой методологии инспектирования в области аудита (CAIM)

Марк Мейнуоринг является членом группы технического контроля и контроля качества Отдела проверки качества аудита пять лет, за этот период он проверил более 300 инспекций аудитов FTSE 350. Ранее он работал как с клиентами, так и на технических должностях в сфере аудита, в том числе 12 лет – начальником по вопросам методологии аудита в BDO и пять лет – начальником отдела аудита и подтверждения достоверности пенсий в компании Grant Thornton. Марк окончил Оксфордский университет со степенью в области современных языков и языков средневековья и является дипломированным бухгалтером.



### **СТИВЕН Л. МАСКЕТ**

финансовый директор и секретарь компании, Liquegas Malta Limited

Стивен Л. Маскет был назначен в Комитет профессиональных бухгалтеров, работающих в бизнесе, (PAIB) IFAC в январе 2018 года. Его кандидатура была выдвинута Мальтийским институтом бухгалтеров (МИБ), членом которого он является с 1992 года. В настоящее время г-н Маскет является председателем Комитета PAIB МИБ, он занимает этот пост с 2012 года и состоит в комитете с момента его создания. В настоящее время г-н Маскет занимает должность финансового директора и секретаря компании Liquegas Malta Limited - основного оператора импорта и распределения сжиженного нефтяного газа (СНГ) на Мальте. Он занимает эту должность последние 9 лет.

Ранее он 14 лет работал в обрабатывающей промышленности. Наряду с этим в настоящее время г-н Маскет является заместителем вице-президента Мальтийской ассоциации работодателей (МАР), он занимает этот пост последние пять лет. Ранее он являлся почетным секретарем и почетным казначеем МАР.



### **БЕРНХАРД ШАЦ**

аудитор, финансовая отчетность/доклад о федеральном финансовом отчете, Счетная палата, Австрия

В настоящее время Бернхард Шац служит старшим экспертом по учету по методу начисления Счетной палаты Австрии. Г-н Шац более 10 лет работал в Бюджетном директорате Министерства финансов и входил в группу проекта перехода бюджета Австрии 2013 года с системы кассового учета и бюджетирования на систему учета и бюджетирования по методу начисления. Он много лет служил членом нескольких надзорных советов государственных компаний Австрии, а также Рабочей группы по европейским стандартам бухгалтерского учета в государственном секторе Европейской комиссии, где представлял Австрию. С января 2016 года он является членом Совета по Международным стандартам учета в государственном секторе (IPSASB).



### **СИЛЬВИЯ ЦЕН**

исполнительный директор Международной федерации бухгалтеров (IFAC)

Сфера ответственности Сильвии Цен в IFAC включает следующее: малая и средняя практика и инициативы в отношении малых и средних субъектов; инициативы в отношении профессиональных бухгалтеров в бизнесе, в том числе тенденции в сфере комплексной отчетности и технологий; информационный веб-ресурс для профессиональных бухгалтеров «Доступ к глобальным знаниям»; Комитет по назначению; операционная деятельность и информационные технологии; Форум компаний и Комитет транснациональных аудиторов. Профессиональная деятельность Сильвии включает работу в Международном управлении компании KPMG, где она занималась вопросами выполнения IFRS, и Комитете по управлению рисками KPMG, а также руководителем аудита в Новой Зеландии и Канаде. Г-жа Цен окончила Университет Британской Колумбии (Канада). Она получила в Канаде квалификацию дипломированного бухгалтера и является членом Канадского института дипломированных бухгалтеров.



### **ЭРИК П.М. ВЕРМЕЛЕН**

профессор бизнеса и финансового права, Тилбургский университет и Тилбургский центр права и экономики (TILEC), Нидерланды

Исследовательская деятельность Эрика Вермелена сосредоточена на теме управления завтрашнего дня. Главная задача управления завтрашнего дня состоит в том, чтобы понять, какого рода среда создает максимально благоприятные возможности для успеха в цифровом мире. Речь идет о социальных СМИ, коллегиальных платформах, интернете вещей, блокчейн-технологиях, больших данных, робототехнике и искусственном интеллекте. Задача управления завтрашнего дня состоит в том, чтобы указать базисные блоки и архитектуру регулирования, которая повысит производительность предприятий и креативность и удовлетворение всех заинтересованных сторон. Эрик также является руководителем по вопросам управления Philips Lighting (компании по разработке программного обеспечения) в Нидерландах. Стимулирующие работу мысли и новаторские взгляды Эрика на бизнес и управление привлекают международное внимание. Он систематически работает советником-экспертом в международных организациях. Он выступал на многочисленных конференциях в качестве специального и основного докладчика.



### **ЭД ОЛОУО-ОКЕРЕ**

Директор, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

Эд Олоуо-Окере является директором Глобальной практики по вопросам управления Группы Всемирного банка в странах Африки, Ближнего Востока и Северной Африки, Европы и Центральной Азии, где курирует стратегии и программы управления и персонал. Он также курирует тематические направления УГФ, ПСГ, цифрового управления и стандартов финансового управления. Он является руководителем Группы по финансовому управлению Всемирного банка, в которую входят сотрудники, занимающиеся фидуциарными аспектами деятельности Всемирного банка и технической помощью по вопросам финансового управления в государственном и частном секторах. Он руководит работой Всемирного банка с глобальными партнерами в вышеуказанных областях. В настоящее время он является председателем/сопредседателем Группы доноров ИНТОСАИ, Координационного комитета доноров и ИНТОСАИ и Координационного комитета доноров и IFAC (MOSAIC).



### **МЕРСИ ТЕМБОН**

региональный директор по Южному Кавказу, Всемирный банк

Мерси Тембон является региональным директором по Южному Кавказу с октября 2015 года. Она руководит деятельностью групп сотрудников по странам по предоставлению знаний, услуг по привлечению представителей разных стран и финансированию для удовлетворения требований и потребностей клиентов и содействия решению двойной задачи Всемирного банка – искоренения крайней бедности и повышения всеобщего благосостояния. Г-жа Тембон имеет богатый опыт работы в различных регионах в сети развития человеческого потенциала, а также на технических и управленческих должностях в странах Африки. Она занимала различные должности, в частности, долгое время являлась исполняющей обязанности директора по Танзании, ее последней должностью является пост главы представительства в Буркина-Фасо.



### **АДЕНИКЕ ОЙЕЙОЛА**

руководитель по вопросам практики, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

Аденিকে Ойейола является руководителем практики Отдела стандартов управления, кодексов и систем Глобальной практики по вопросам управления Всемирного банка. Её отдел охватывает вопросы корпоративной финансовой отчетности (CFRR), стандартов и кодексов прозрачного финансового управления в государственном и частном секторах, корпоративного управления, предприятий в собственности государства (ПСГ), технологий и комплексных цифровых решений в сфере управления, а также государственных расходов и финансовой подотчетности. Она ведет работу в отношении различных стран Африки, Южной Азии, Восточной и Центральной Азии, возглавляет диалоги и предоставляет стратегические рекомендации в области политики правительствам и частному сектору. До Всемирного банка Нике работала в компании Ernst & Young, где занималась вопросами подтверждения достоверности информации и консультативных услуг с упором на рискованные аудиторские и консультационные задания.



### **ДЭН БОЙС**

руководитель по вопросам практики, Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

Дэн Бойс является руководителем по вопросам практики финансовой подотчетности и отчетности Глобальной практики по вопросам управления Всемирного банка. В настоящее время он охватывает Латинскую Америку и страны Карибского бассейна, а также регионы Восточной Европы и Центральной Азии. Он является сертифицированным бухгалтером (CPA) и доктором наук в области политологии (Калифорнийский университет в Лос-Анжелесе (КУЛА)). Г-н Бойс отвечает за курирование качества в деятельности Всемирного банка в области операционного финансового управления и развития потенциала, которую осуществляют сотрудники по вопросам финансового управления в двух регионах, в частности, руководит инициативами в отношении бухгалтерского учета, финансовой отчетности и аудита.



### **ДЖАРЕТТ ДЕКЕР**

руководитель Центра реформ финансовой отчетности  
Всемирного банка

Джаретт Декер, американский дипломированный бухгалтер и юрист, является руководителем Центра реформ финансовой отчетности (CFRR) Всемирного банка, расположенного в Вене (Австрия). В CFRR г-н Декер возглавляет группу экспертов, которая предоставляет техническую помощь в реформировании финансовой отчетности в странах с переходной экономикой, странах со средними доходами и странах с формирующимся рынком. В число клиентов входят министерства финансов, центральные банки, органы регулирования ценных бумаг, советы по общественному надзору, профессиональные бухгалтерские организации и высшие учебные заведения. До Всемирного банка г-н Декер служил заместителем директора и главным барристером Совета по надзору за отчетностью публичных компаний (РСАОВ), который регулирует аудиторов компаний, зарегистрированных на рынках США. Первый в этом качестве, он учредил программу дисциплинарного производства РСАОВ и руководил ею. Он также служил старшим барристером Комиссии по ценным бумагам и биржам США (КЦББ).





### **АНДРЕЙ БУСУЙОК**

старший специалист по финансовому управлению, CFRR,  
Всемирный банк

Андрей Бусуйок имеет более чем 20-летний опыт работы в области бухгалтерского учета и аудита в частном и государственном секторах. Он начал работать в Центре реформ финансовой отчетности (CFRR) Всемирного банка, расположенном в Вене (Австрия), в 2008 году, и занимается вопросами реформ финансовой отчетности в целом ряде стран. Он играл активную роль в подготовке нескольких отчетов о соблюдении стандартов и кодексов (ROSC) в области бухгалтерского учета и аудита и возглавлял подготовку некоторых из них, а также имеет экспертный опыт в тематических областях регулирования аудита и управления предприятиями в собственности государства (ПСГ). Андрей является действительным членом Ассоциации присяжных сертифицированных бухгалтеров Соединенного Королевства (ACCA).



### **ПАСКАЛЬ ФРЕРЖАК**

старший сотрудник по оперативной деятельности, CFRR,  
Всемирный банк

Паскаль Фрержак консультирует страны по повышению качества их финансовой отчетности, корпоративного управления и практики аудита, а также руководит деятельностью в отношении органов финансового надзора в рамках региональных программ CFRR, EU-REPARIS и STAREP. Он руководил осуществлением страновых программ реформ бухгалтерского учета и аудита и мониторинга ПСГ в Хорватии, Чешской Республике и Сербии. В CFRR Паскаль руководил опубликованием нескольких РОСК и других продуктов знаний: Бухгалтерский учет и аудит в корпоративном секторе в ЕС (2015 год), Органы банковского надзора и аудиторы банков: налаживание конструктивных взаимоотношений (2016 год), Руководство по рассмотрению финансовой отчетности для органов надзора (2017 год), Вступление Хорватии в ЕС: ситуационные исследования по реформе бухгалтерского учета и аудита (2017 год).



### **АНА КРИСТИНА ХИРАТА БАРРОС**

старший специалист по финансовому управлению, CFRR,  
Всемирный банк

Ана Кристина Хирата Баррос занимается вопросами реформы финансовой отчетности с 2005 года в странах Латинской Америки и Карибского бассейна, Восточной Азии и Тихоокеанского региона, Африки, а также в регионах Европы и Центральной Азии Всемирного банка. Наряду с этим она ведет работу по вопросам управления предприятиями в собственности государства, сосредоточенную на финансовом мониторинге, прозрачности и раскрытии информации. Она является одним

из авторов практического пособия «Корпоративное управление предприятиями в собственности государства» (2014) и «Бухгалтерский учет для роста в странах Латинской Америки и Карибского бассейна» (2010) и участвовала в проведении целого ряда оценок и деятельности по оказанию технической помощи. До Всемирного банка она работала в сфере консультирования по связям с государственными органами у себя на родине, в Бразилии, и США.



### **АББАС КИЗИЛБАШ**

старший специалист по финансовому управлению, CFRR,  
Всемирный банк

Аббас Кизилбаш специализируется на финансовой отчетности, корпоративном управлении и внутреннем аудите, занимается тематическими направлениями регулирования аудита и учета и отчетности в государственном секторе. Он является квалифицированным дипломированным бухгалтером и сертифицированным внутренним аудитором с многообразным, более чем 20-летним опытом работы в области аудита, подтверждения достоверности информации, финансового управления и корпоративного управления. До Всемирного банка г-н Кизилбаш работал в Азиатском банке развития, где отвечал за вопросы надежности финансового анализа и надлежащей проверки проектов в различных странах Азии и Тихоокеанского региона. Г-н Кизилбаш также работал на различных должностях в компании Telenor Group, Комиссии по ценным бумагам и биржам Пакистана, компаниях Ernst & Young и PricewaterhouseCoopers.



### **НАТАЛЬЯ МАНУИЛОВА**

старший специалист по финансовому управлению,  
Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

Наталья Мануилова специализируется на корпоративной финансовой отчетности и корпоративном управлении предприятиями в собственности государства, консультирует по вопросам политики правительства нескольких стран Европы и Центральной Азии и оказывает им поддержку в проведении реформ. Она возглавляет и координирует работу на региональном уровне и уровне стран в области усиления корпоративного управления, совершенствования финансовой отчетности и повышения качества аудита в регионе в сотрудничестве с соответствующими официальными органами Азербайджана, Беларуси, Грузии, Таджикистана, Узбекистана, Украины и Кыргызской Республики. За прошедшие несколько лет Натали была соавтором целого ряда публикаций по вопросам управления и собственности предприятий в собственности государства в Азербайджане, Казахстане и Молдове, а также отчета о соблюдении стандартов и кодексов в области бухгалтерского учета и аудита Грузии.



### **АРМАН ВАТЯН**

ведущий специалист по финансовому управлению,  
Глобальная практика по вопросам управления, Всемирный банк

Арман Ватян является координатором по вопросам управления в Центральной Азии, имеет более чем 20-летний опыт руководства инициативами и реформами на уровне стран в области государственного внутреннего контроля, аудита, финансовой отчетности и информационной системы для управления государственными финансами (ИСУГФ) в 25 странах ЕЦА, Латинской Америки и БВСА. Он возглавляет Практикующее сообщество по внутреннему аудиту PEMPAL (23 страны) и другие региональные программы УГФ. До Всемирного банка он работал в компании KPMG, где консультировал по вопросам корпоративного управления, стратегического планирования, ИСУ, реструктуризации, приобретения и приватизации правительства и крупные субъекты общественного интереса. Он имеет приблизительно 20-летний опыт преподавания приглашенным лектором в университетах, программах подготовки инструкторов, региональных программах и программах магистра бизнеса, а также в АССА.



### **РАНЖАН ГАНГУЛИ**

старший консультант по финансовому управлению, CFRR,  
Всемирный банк

Ранжан Гангули работает в CFRR с 2009 года по различным программам финансовой отчетности в корпоративном секторе, в частности, РОСК по бухгалтерскому учету и аудиту, а также практикующих сообществ REPARIS, EU-REPARIS и FRTAP и занимается оценкой профессиональных бухгалтерских организаций и механизмов общественного надзора стран и обновлением публикаций. Ранжан является членом Института присяжных бухгалтеров Англии и Уэльса, имеет опыт работы в частном и государственном секторах в Соединенном Королевстве и за рубежом, в частности, в странах Европы и Центральной Азии, а также в странах Африки к югу от Сахары. В 1987-1998 годы он работал в KPMG, в том числе пять лет в Лондоне и по два года в Венгрии, России и Чешской Республике, где помогал создавать практику аудита и консультативную практику. В 1998-2001 годы Ранжан работал старшим специалистом по финансовому управлению Всемирного банка в Вашингтоне, округ Колумбия. С 2001 года Ранжан является независимым консультантом по финансовому управлению, преимущественно Всемирного банка, а также Министерства по международному развитию Соединенного Королевства, Европейской комиссии и различных учреждений ООН.



## **СВЕТЛАНА ПЛАТОН**

консультант, CFRR, Всемирный банк

Светлана Платон имеет более чем 19-летний опыт работы в сфере бухгалтерского учета и аудита в частном и государственном секторах, в том числе преподавания в ВУЗах. Она работает во Всемирном банке, где занимала различные должности, с июня 2006 года, в настоящее время участвует в осуществлении деятельности «Стандарты бухгалтерского учета и аудита» и «Образование и развитие потенциала» на региональном и национальном уровнях программы «Усиление аудита и отчетности в странах Восточного партнерства» (STAREP). Она также участвовала в подготовке отчетов о соблюдении стандартов и кодексов (ROSC) в области бухгалтерского учета и аудита в Молдове и Словении, диагностике предприятий в собственности государства (ПСГ) в Молдове и оказывала содействие в консультировании по улучшению законодательства о финансовой отчетности в Албании.