



28–29 November 2018 · Vienna, Austria

## PULSAR-ova ZAJEDNICA PRAKSE ZA EDUKACIJU U JAVNOM SEKTORU

Organized by the World Bank's Centre for Financial Reporting Reform



**WORLD BANK GROUP**

Under the auspices of

e 2 0  
u 1 8  
- a t

Austrian  
Presidency  
of the  
Council of the  
European Union

The events are supported by the following program

**PULSAR**

The program is co-founded by

 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



# FINANCIJSKE INFORMACIJE: KATALIZATORI INTEGRACIJE

---

## RADIONICA PULSAR-OVE ZAJEDNICE PRAKSE ZA EDUKACIJU

Treća radionica Zajednice prakse za edukaciju (EduCop) u području računovodstva u javnom sektoru (PSA) ponovno će okupiti predstavnike Ministarstva financija, sveučilišta i profesionalnih računovodstvenih organizacija (PAO) radi daljnjeg proučavanja razvoja kvalitetnih edukacijskih programa za PSA u zemljama sudionicama. Za vrijeme radionice sudionici će razmijeniti najnovije informacije o razvoju edukacijskih smjerova za razvoj profesionalnih računovođa u javnom sektoru u svojim matičnim zemljama te se upoznati sa sličnim planovima reformi u Austriji. Na radionici će proučavati i mehaniku primjene učinkovitog pristupa „edukaciji edukatora“ („ToT“) koji je pobliže opisan u nedavno objavljenom članku Škole za menadžment i pravo u Zürichu: *Održivost opcija i pristupa jačanju kapaciteta u području reformi računovodstva u javnom sektoru*, kao i uspješan praktičan primjer planiranja, upravljanja, praćenja i evaluacije uvođenja ToT-a u okviru Ministarstva financija Republike Austrije. Radionica će završiti zajedničkom sesijom sa STAREP-ovim EduCop-om na kojoj će sudionici proučiti razvoj edukacije na temelju kompetencija u skladu s Međunarodnim standardima edukacije (IES), uključujući kontinuirani profesionalni razvoj (CPD).

Krajnji rezultati koje sudionici mogu očekivati od radionice su sljedeći:

1. razumijevanje odabranih smjerova PSA-a u regiji i izazova s tim u vezi;
2. razumijevanje osnovnih gradivnih blokova učinkovite metodologije ToT-a;
3. bolje razumijevanje ciljeva i alata provedbe edukacije na temelju kompetencija u širem i užem smislu;
4. upoznavanje s programima i praksama vodećih institucija koje organiziraju edukaciju u području računovodstva u javnom i privatnom sektoru u Austriji;
5. bolje razumijevanje prednosti, izazova i strategija za uspostavljanje programa kontinuiranog profesionalnog razvoja za profesionalne računovođe i revizore.

U svojoj pripremi za radionicu, sudionici trebaju pripremiti kratke prezentacije u kojima će razraditi smjernice za edukaciju u području računovodstva u javnom sektoru na razini svojih matičnih zemalja.

Na radionici će biti osiguran simultani prijevod na ruski i bosanski-hrvatski-srpski. Prevedene će prezentacije biti dostupne na USB sticku. Sudionici trebaju na radionicu donijeti uređaje koji podržavaju USB kako bi mogli pratiti prevedene prezentacije.

# AGENDA / 28.11. 2018. / RADIONICA PULSAR-OVE ZAJEDNICE PRAKSE ZA EDUKACIJU

---

---

## 08:45 Uvodne napomene

**Adenike Oyeyiola** · voditeljica prakse, GGOSC, Svjetska banka

Grupi će se obratiti voditeljica prakse Svjetske banke za PULSAR-ov EDUCOP.

---

## 09:00 Rezultati radne podgrupe zadužene za podizanje svijesti

**Antonia Ida Grafl** · specijalistica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Grupi će biti predstavljeni novi rezultati i proizvodi PULSAR-ove radne podgrupe zadužene za podizanje svijesti, koji obuhvaćaju novi website programa, značajne smjernice o prednostima računovodstva u javnom sektoru temeljenog na obračunskoj osnovi (PSA) i zaključke o glavnim rezultatima ankete o okruženju u kojem se nalazi PSA u zemljama korisnicama.

---

## 09:30 Edukacijski smjerovi: prezentacije pojedinačnih zemalja

Moderatori:

**Natalia Konovalenko** · konzultantica, CFRR, Svjetska banka

**Lamija Marijanović** · viša specijalistica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

**Bonnie Ann Sirois** · viša specijalistica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

**Patrick Piker Umah Tete** · viši specijalist za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Delegacije zemalja će održati kratku prezentaciju o edukacijskim smjerovima u svojim matičnim zemljama. Prezentacije će se nadovezati na diskusiju i alate o edukacijskim smjerovima te će se na temelju njih definirati prioritetna područja na koja ćemo se fokusirati u budućim radionicama.

---

## 10:30 Pauza za kavu

---

## 11:00 Edukacijski smjerovi: prezentacije pojedinačnih zemalja (nastavak)

---

## 12:30 Ručak

# AGENDA / 28.11. 2018. / RADIONICA PULSAR-OVE ZAJEDNICE PRAKSE ZA EDUKACIJU

---

---

## 14:00 Jačanje kapaciteta: operacionalizacija pristupa edukaciji edukatora

**Sandro Fuchs** · voditelj, Centar za upravljanje javnim financijama, Škola za menadžment i pravo ZHAW-a/SPZZ-a

**Benedikt Gamillscheg** · viši specijalist za upravljanje javnim financijama (PFM), Ministarstvo financija, Austrija

Na ovoj sesiji ćemo proučavati mehaniku učinkovitog programa edukacije edukatora (ToT). Prvo će biti predstavljen model takvog pristupa jačanju kapaciteta, nakon čega će slijediti uvidi u vrlo učinkovitu praktičnu primjenu pristupa ToT-u u Ministarstvu financija Republike Austrije. Ova će prezentacija poslužiti kao priprema za ToT u okviru IPSAS-a koji je predviđen u drugoj fazi programa.

---

## 15:30 Pauza za kavu

---

## 16:00 Trenutačno stanje edukacije u području računovodstva i financija u javnom sektoru u Austriji

**Dr. Isabel Pühra** · Ministarstvo financija, Austrija

Na ovoj sesiji sudionici će steći uvide u trenutačno stanje edukacije u području računovodstva u javnom sektoru u Austriji. Na temelju rezultata nedavno provedene vanjske evaluacije reforme proračuna u Austriji (od strane MMF-a, OECD-a i Sveučilišta Alpe-Adria), sudionicima će biti predstavljene preporuke koje su gore navedene institucije dale za edukaciju u području računovodstva u javnom sektoru, kao i sljedeći koraci na putu Austrije prema edukaciji profesionalnih računovođa u javnom sektoru.

---

## 16:45 EDUCOP-ov vodič dobre prakse

Moderatori:

**Bonnie Ann Sirois** · viša specijalistica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

**Lamija Marijanović** · viša specijalistica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Grupi će biti predstavljeni rezultati ankete o vodiču dobre prakse te će se osnovati radna grupa koja će raditi na vodiču.

---

## 17:00 Kraj radnog dana

# AGENDA / 29.11. 2018. / RADIONICA PULSAR-OVE ZAJEDNICE PRAKSE ZA EDUKACIJU

---

---

## 09:00 Ciljevi zajedničke radionice PULSAR-ovog & STAREP-ovog EDUCOP-a

**Alfred Jean-Marie Borgonovo** · viši specijalist za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

**Bonnie Ann Sirois** · viša specijalistica za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

---

## 09:15 Pozdravne napomene

**Ed Olowo-Okere** · direktor, GGODA, Svjetska banka

Grupu će pozdraviti direktor prakse koji će podijeliti svoja iskustva o edukaciji u području računovodstva.

---

## 10:00 Pauza za kavu

---

## 10:30 Vodič za provedbu edukacije na temelju kompetencija i certificiranje u području računovodstva - prezentacija

Moderator:

**Alfred Jean-Marie Borgonovo** · viši specijalist za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

Na ovoj sesiji grupi će biti predstavljen nedavno objavljen Vodič za provedbu edukacije na temelju kompetencija i certificiranje u području računovodstva.

---

## 12:00 Ručak

---

## 13:00 Edukacija u području računovodstva na Ekonomskom fakultetu u Beču: programi i nastavne metode

**Prof. dr. sc. Eva Eberhartinger** · redovita profesorica i pročelnica Odsjeka za financije, računovodstvo i statistiku, Ekonomski fakultet u Beču

**Prof. dr. sc. Zoltan Novotny-Farkas** · redoviti profesor međunarodnog računovodstva na Odsjeku za financije, računovodstvo i statistiku, Ekonomski fakultet u Beču

# AGENDA / 29.11. 2018. / RADIONICA PULSAR-OVE ZAJEDNICE PRAKSE ZA EDUKACIJU

---

---

## 14:00 Programi kontinuiranog profesionalnog razvoja: strategija i struktura

Moderatori:

**Alfred Jean-Marie Borgonovo** · viši specijalist za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

**Bonnie Ann Sirois** · viša specijalistica za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

**Patrick Piker Umah Tete** · viši specijalist za financijsko upravljanje, Svjetska banka

---

## 15:00 Pauza za kavu

---

## 15:30 Kontinuirani profesionalni razvoj: utvrđivanje obuhvata ponude i opcija za razvoj kolegija

**Alfred Jean-Marie Borgonovo** · viši specijalist za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

**Bonnie Ann Sirois** · viša specijalistica za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

**Patrick Piker Umah Tete** · viši specijalist za financijsko upravljanje, Svjetska banka

---

## 16:30 Kraj radionice

## GOVORNICI / PULSAR-OVA ZAJEDNICA PRAKSE ZA EDUKACIJU

---



### **EVA EBERHARTINGER**

redovita profesorica i pročelnica Odsjeka za financije, računovodstvo i statistiku, Ekonomski fakultet u Beču

Prof. dr. sc. Eva Eberhartinger redovita je profesorica i voditeljica Katedre za upravljanje porezima na Odsjeku za financije, računovodstvo i statistiku na Ekonomskom fakultetu u Beču (WU). Od 2006. do 2011. bila je prorektorica za financijske poslove na WU-u. Kao gostujući profesor radila je na Sveučilištu u Exeteru (UK), Sveučilištu Illinois u Urbana-Champaignu (SAD), Školi za menadžment HEC Paris (Francuska), Sveučilištu McGill (Kanada), Školi za menadžment HEC Montréal (Kanada), Sveučilištu na Malti i Sveučilištu Macquarie u Sydneyju. U svojem istraživačkom radu bavi se utjecajem poreza na odluke rukovodstva. Predaje kolegije u području računovodstva i oporezivanja poslovnih subjekata studentima dodiplomskih, magistarskih i doktorskih studija.



### **SANDRO FUCHS**

voditelj Centra za upravljanje javnim financijama, ZHAW/SPZZ, Švicarska; međunarodni stručnjak za IPSAS

Sandro Fuchs radi u Centru za upravljanje javnim financijama od osmog mjeseca 2009., a voditelj je postao 2017. Međunarodno je priznati stručnjak za PFM. Uspješno je proveo više od 50 projekata koji su se bavili PFM-om u posljednjih 15 godina u više od 15 zemalja, a mnoge od njih u ime Svjetske banke i MMF-a. Viši je predavač u području financijskog upravljanja, računovodstva i financija u javnom sektoru te je objavio mnoge članke kao autor ili su-autor.



### **BENEDIKT GAMILLSCHEG**

viši specijalist za upravljanje javnim financijama (PFM),  
Ministarstvo financija Republike Austrije

Benedikt Gamillscheg viši je stručnjak za PFM u Ministarstvu financija Republike Austrije, Upravi za proračun. Bio je član projektnog tima za reformu proračuna u Austriji 2013., kojom je uvedeno budžetiranje na temelju učinka, nove proračunske strukture, prijelaz s novčanog računovodstva i budžetiranja na obračunsko računovodstvo i budžetiranje. Bio je operativno odgovoran za izradu, provedbu i evaluaciju svih edukacijskih aktivnosti. Drži predavanja o temama koje se odnose na PFM, a široko međunarodno iskustvo stekao je radeći kao savjetnik za PFM u zemljama zapadnog



Balkana i za UN. Kontaktna je točka za međunarodne delegacije u Ministarstvu financija Republike Austrije, Upravi za proračun, koje svake godine posjećuje oko 10 delegacija iz raznih zemalja.



### **ZOLTÁN NOVOTNY-FARKAS**

redoviti profesor međunarodnog računovodstva na Odsjeku za financije, računovodstvo i statistiku, Ekonomski fakultet u Beču

Prof. dr. sc. Zoltán Novotny-Farkas redoviti je profesor međunarodnog računovodstva na Odsjeku za financije, računovodstvo i statistiku na Ekonomskom fakultetu u Beču (WU). Godinu dana proveo je kao gostujući profesor na Školi Wharton Sveučilišta u Pennsylvaniji. U svojem istraživačkom radu bavi se ekonomskim posljedicama promjena u zakonskim propisima o računovodstvu i bankarstvu, kao što je uvođenje novih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (IFRS) ili Basela III. Posebice se zanima za ulogu računovodstva u investiranju i rizičnom ponašanju banaka. Predaje međunarodno računovodstvo na dodiplomskim i magistarskim studijima te empirijske metode na doktorskim studijima.



### **ISABEL PUEHRA**

savjetnica za reformu proračuna, Ministarstvo financija Republike Austrije

Isabel Puehra došla je u Ministarstvo financija Republike Austrije (Glavna uprava za proračun i javne financije) 2018. Gđa. Puehra članica je projektnog tima zaduženog za reformu proračuna u Austriji, a odgovorna je za unaprjeđenje upravljanja proračunom i financijama u javnom sektoru na temelju preporuka vanjske evaluacije reforme proračuna. Bavi se edukacijom profesionalnih računovođa u javnom sektoru na Austrijskoj federalnoj akademiji za javnu upravu te je predavačica na Ekonomskom fakultetu u Beču. Prije dolaska u Ministarstvo financija, bila je voditeljica savjetodavnih projekata u području računovodstva i spajanja i akvizicije za klijente iz javnog i privatnog sektora.



### **ED OLOWO-OKERE**

direktor, GGODA, Svjetska banka

Ed Olowo-Okere direktor je Globalne prakse upravljanja Svjetske banke za regiju Afrike, Bliskog istoka i sjeverne Afrike te Europe i središnje Azije. Odgovoran je za strategije, programe i zaposlenike koji se bave upravljanjem, kao i za tematska područja koja se odnose na PFM, poduzeća u državnom vlasništvu (SOE), digitalno upravljanje i standarde financijskog upravljanja. Voditelj je obitelji zadužene za financijsko upravljanje pri Svjetskoj banci, koja obuhvaća zaposlenike koji rade na fiducijarnim aspektima poslova Svjetske banke i tehničkoj pomoći za financijsko upravljanje u javnom i privatnom sektoru. Voditelj je angažmana Svjetske banke s globalnim partnerima koji se tiču gore navedenih tema. Trenutačno je predsjednik/dopredsjednik Donatorske grupe pri INTOSAI-u, Nadzornog odbora donatora pri INTOSAI-u i Nadzornog odbora donatora pri IFAC-u (MOSAIC).



### **ADENIKE OYEYIOLA**

voditeljica prakse, Globalna praksa upravljanja, Svjetska banka

Adenike Oyeyiola voditeljica je prakse u Jedinici za standarde, kodekse i sustave upravljanja u Globalnoj praksi upravljanja pri Svjetskoj banci. Njezina jedinica pokriva pitanja koja se odnose na korporativno financijsko izvještavanje (CFRR), standarde i kodekse transparentnog financijskog upravljanja u javnom i privatnom sektoru, korporativno upravljanje, državna poduzeća (SOE-e), tehnologiju i integrirana digitalna rješenja za upravljanje, te javne rashode i financijsku odgovornost. Radila je u raznim zemljama u Africi, južnoj Aziji, istočnoj i središnjoj Aziji, vodila je dijaloge i davala strateške savjete o politici vladama i privatnom sektoru. Prije dolaska u Svjetsku banku, Adenike je radila u tvrtki Ernst & Young na uslugama davanja uvjerenja i savjetovanja s naglaskom na zadacima koji su se bavili visoko rizičnim revizijama i savjetovanjem.



### **ALFRED JEAN-MARIE BORGONOVO**

viši specijalist za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

Alfred Borgonovo došao je u Centar za reformu financijskog izvještavanja (CFRR) pri Svjetskoj banci kao viši specijalist za financijsko upravljanje 2015. Član je Udruženja ovlaštenih profesionalnih računovođa (CPA) u Australiji i Kanadi. Gosp. Radio je za Udruženje ovlaštenih profesionalnih računovođa (CPA) u Kanadi više od sedam godina u području edukacije i međunarodnog razvoja. U proteklih 15 godina vodio je, odnosno sudjelovao u nekoliko projekata jačanja kapaciteta za reformu edukacije u području računovodstva u tri različite regije. Sudjelovao je i u izradi nekoliko izvještaja o sukladnosti sa standardima i propisima (ROSC) u području računovodstva i revizije. Izvorni je govornik francuskog i tečno govori španjolski.



### **ANTONIA IDA GRAFL**

specijalistica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Antonia je specijalistica za financijsko upravljanje u Svjetskoj banci, gdje uglavnom radi na upravljanju javnim financijama i računovodstvu u javnom sektoru. U proteklih 14 godina radila je kao konzultantica za PFM u nekoliko organizacija i agencija u Austriji prije dolaska u Ministarstvo financija Republike Austrije na mjesto dužnosnice odgovorne za proračun u doba prijelaza na obračunsko računovodstvo. Gđa. Grafl radila je i kao savjetnica za politiku za međunarodne i europske poslove u kabinetima ministra financija kao i vicekancelara Republike Austrije. Antonija je voditeljica tima PULSAR-ove radne podgrupe zadužene za podizanje svijesti i argumentiranu provedbu reforme.



### **LAMIJA MARIJANOVIĆ**

viša specijalistica za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Lamija Marijanović članica je Udruge ovlaštenih računovođa Ujedinjene Kraljevine (ACCA) te ima više od 15 godina iskustva u računovodstvu i reviziji u privatnom i u javnom sektoru. Otkako se pridružila Globalnoj praksi upravljanja Svjetske banke 2007. sudjelovala je u nekoliko projekata upravljanja javnim financijama u Hrvatskoj i Bosni i Hercegovini. Prije toga radila je kao revizor u revizorskoj kući Big 4.



### **BONNIE ANN SIROIS**

viša specijalistica za financijsko upravljanje, CFRR, Svjetska banka

Bonnie je došla u Centar za financijsko izvještavanje i reformu pri Svjetskoj banci 2015. iz regije istočne Azije Svjetske banke. Bavi se reformama financijskog izvještavanja i upravljanja javnim financijama diljem svijeta, dajući savjete za politiku i tehničku pomoć i u javnom i u privatnom sektoru. Gđa. Sirois je američki certificirani računovođa za javni sektor s više od 25 godina stručnog iskustva u pružanju usluga financijskog upravljanja, davanja uvjerenja i savjetodavnih usluga. Prije dolaska u Svjetsku banku, bila je na čelu mreže BDO te izvanredna profesorica na Sveučilištu u Massachusettsu. Radila je i kao zamjenica glavnog računovođe u Agenciji Ujedinjenih naroda za pomoć (UNRWA).



### **PATRICK UMAH TETE**

viši specijalist za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Patrick je u Svjetskoj banci 15 godina i trenutačno uglavnom radi u Gruziji i Uzbekistanu. Patrick je radio na uspješnoj primjeni IPSAS-a na temelju obračunske osnove u Tanzaniji i Komisiji Afričke unije. U fiskalnoj godini 2019. pružiti će tehničku podršku Gruziji u provedbi IPSAS-a. U Azerbajdžanu je vodio poslove koji su se bavili procjenom krajnjih rezultata projekta koji se odnosio na odgovornost u korporativnom i javnom sektoru te jačanje računovodstvenih kapaciteta u javnom sektoru. Bio je na čelu grupe koja se bavila harmonizacijom računovodstvenih standarda na temelju IPSAS-a i edukacijom profesionalnih računovođa u skladu s IFAC-ovim Međunarodnim standardima edukacije u zemljama partnerima Istočnoafričke zajednice.



### **NATALIA KONOVALENKO**

konzultantica, CFRR, Svjetska banka

Natalia Konovalenko došla je u Svjetsku banku kao lokalna facilitatorica za STAREP (Jačanje revizije i izvještavanja u zemljama Istočnog partnerstva) za Ukrajinu i konzultantica za financijsko upravljanje 2013. Natalia se aktivno bavi reformom računovodstva i revizije, provedbom IFRS-a i usklađivanjem ukrajinskog prava s pravnom stečevinom EU-a od 2018. Ima više od 20 godina iskustva u razvoju tržišta kapitala i reformi tržišta financijskih usluga u Ukrajini te više od 15 godina iskustva u uvođenju dobre međunarodne prakse i promoviranju međunarodnih standarda u raznim područjima financijskog sektora.