



PULSAR

Практикующее сообщество по финансовой отчетности (FINCOP)

5-й семинар

Вена, Австрия, 21-22 ноября 2019 г.

Комплексные информационные системы управления финансами (системы IFMIS):
последствия и важнейшие аспекты внедрения




CFRR >>
Centre for Financial
Reporting Reform



Public Sector Accounting and Reporting Program

CO-FUNDED BY

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

Содержание



2

1. Политика и процесс как важнейшие дополнительные элементы для успешного внедрения системы IFMIS
2. Вопросы охвата системой IFMIS как возможная помеха достижению оптимального результата
3. Априорные системы контроля системы IFMIS как фактор, укрепляющий выполнение бюджета
4. Поэтапное внедрение или внедрение за раз (методом «большого взрыва»)?
5. Уровень интеграции и архитектура

1. Политика и процесс как важнейшие дополнительные элементы для успеха системы IFMIS



3

- Контроль плановых целей по финансовому дефициту
 - Денежные средства – система «единый счет казначейства» (ЕСК)
 - Условные обязательства
- Отчеты по прозрачности и решениям
 - План счетов и бюджетная классификация
 - МСФО ОС (IPSAS) и основа отчетности
 - Отчеты об исполнении бюджета

Финансовая отчетность

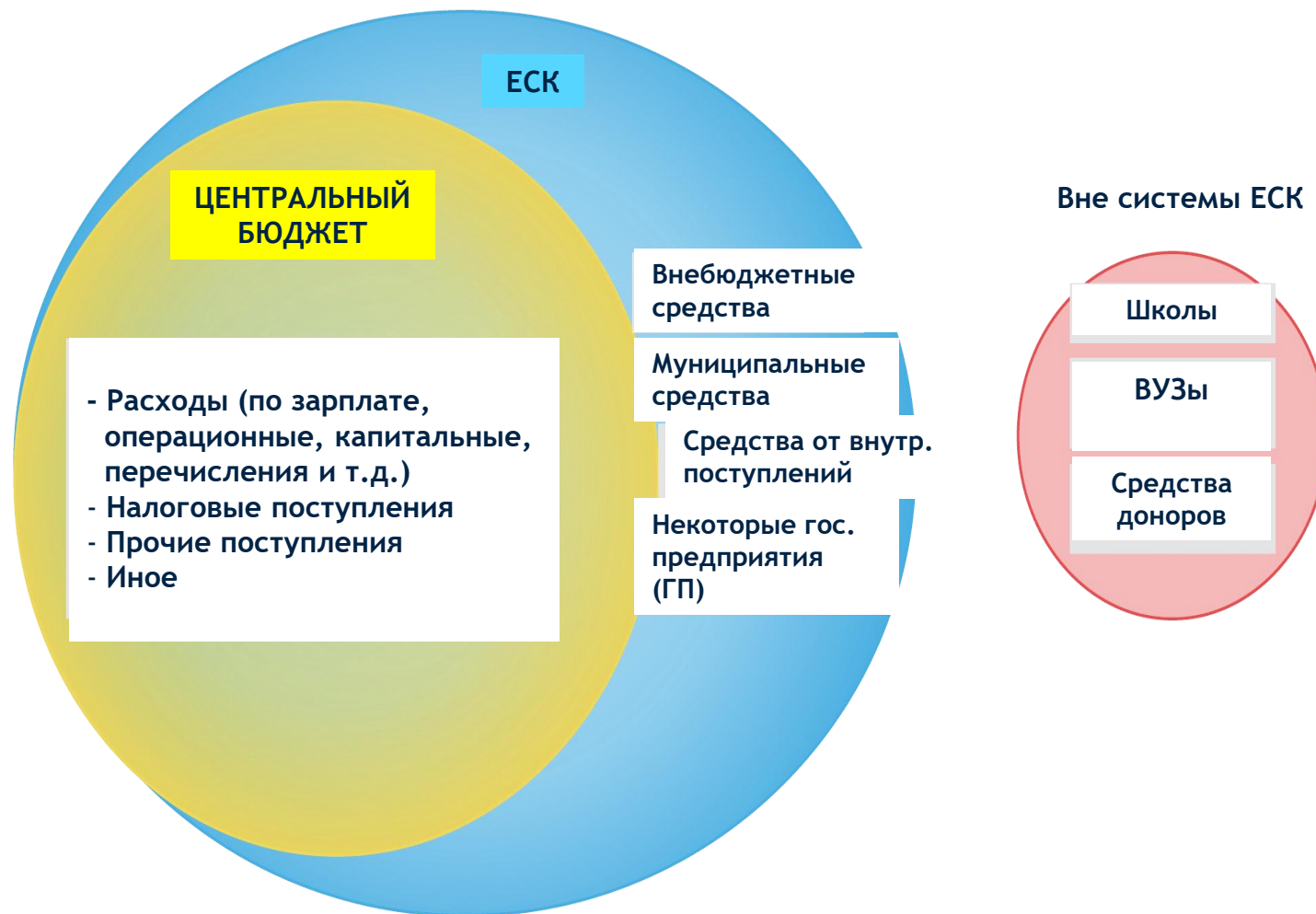
Контроль

**Эффективность
деятельности**

2. Вопросы охвата IFMIS как возможная помеха для оптимального результата

4

- Сколько средств:
 - Не охвачены системой IFMIS?
 - Охвачены системой ЕСК?
 - Отражаются в отчетности?

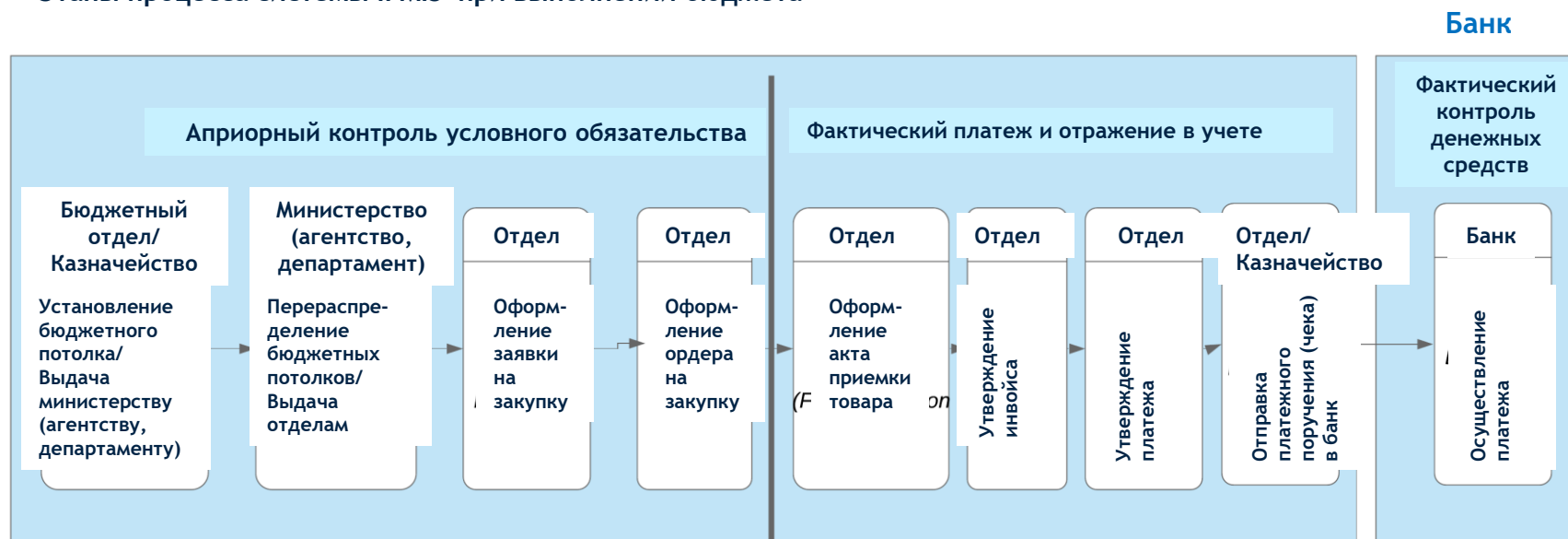


3. Априорные системы контроля IFMIS как фактор, укрепляющий выполнение бюджета



Схема процесса: типичная транзакция расходования средств в системе IFMIS

Этапы процесса системы IFMIS при выполнении бюджета



4. Качество информации



6

- Информация – один из важнейших **АКТИВОВ** и **ПРОДУКТОВ** реформ управления государственными финансами (УГФ).
- **ЦЕННОСТЬ** имеет только **КАЧЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ**: (ее свойства)

Точность

- Точно отражает факты
- Уровень точности зависит от использования (напр. картография в государственных инвестициях)

Полнота

- Включает в себя все **АТРИБУТЫ**, которых требует логика бизнеса

Последовательность

- Последовательна в рамках одного бизнес процесса и в рамках других бизнес модулей
- Учетные сальдо = сумма транзакций
- Учетные сальдо = сумма активов

Своевременность

- Не обязательно **В РЕАЛЬНОМ ВРЕМЕНИ** или **ОН-ЛАЙН**, но **ДОСТУПНА, КОГДА ТРЕБУЕТСЯ**

- Качество информации зависит от **НОВОЙ** и **ИСТОРИЧЕСКОЙ** информации.
- Информация **НИЗКОГО** качества **СТАВИТ ПОД УГРОЗУ ВСЮ РЕФОРМУ УГФ** → **МАЛО ДОВЕРИЯ**

5. Безопасность информации



7

- **БЕЗОПАСНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ:** Основное внимание защите важнейшего актива → **ИНФОРМАЦИИ**

- **БЕЗОПАСНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ – не только ИТис, но и:**

- **Процессы:** связанные с платежами сообщения, процессы резервного копирования и т.д.
- **Люди:** защита паролей, социальная инженерия (добывание информации в процессе общения обманным путем)
- **Технологии:** брандмауэры, программы безопасности, безопасные каналы связи и т.д.

- **БЕЗОПАСНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ должна быть:**

- Проактивной
- Реактивной

- **БЕЗОПАСНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ – постоянная работа по снижению рисков**

- **БЕЗОПАСНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ требует значительных ресурсов**



6. Операционная и финансовая устойчивость



8

Распространенная ПЛОХАЯ ПРАКТИКА



Начинать **НОВЫЙ** проект надо еще до того, как **УСТАРЕЕТ** или начнет давать **НЕДОСТАТОЧНО ВЫСОКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ** последняя система IFMIS

Как обеспечить операционную и финансовую устойчивость:

- Включить **ЗАТРАТЫ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ** еще на этапе проектирования
- Учесть необходимые для обслуживания **КАДРЫ** при выборе программного решения (готовый продукт или разработка под заказ)
- Учитывать ограничения годового **БЮДЖЕТА** при выборе модели техподдержки программы (ежегодная поддержка и плата за обслуживание)
- Учесть **наличие продавцов** при выборе провайдера
- Заручиться **поддержкой на высоком уровне** для выделения достаточных финансовых средств на техподдержку и обслуживание системы IFMIS