



School of
Management and Law

Pokazatelji učinka

PAMETNI INTERAKTIVNI RAZGOVOR (SIT) MREŽA PULSAR – FOCAL 11. studenoga/novembra 2020.



Jačamo kompetencije. Prelazimo granice.

Prof. dr. Andreas Bergmann, direktor javnog sektora
andreas.bergmann@zhaw.ch

Pokazatelji učinka

Sadržaj

- Akademska perspektiva
- Perspektiva postavljča standarda
- Upotreba pokazatelja učinka
- Zaključci



Pokazatelji učinka

Akademski perspektiva



Literatura

Upravljačko računovodstvo/kontroling

Financijska analiza (analiza financijskih tržišta)

Upravljačke odluke

Odluka o financijskim investicijama


Ali u javnom sektoru?

*vrlo malo...
.... možda: fiskalni ciljevi?*

Pokazatelji učinka

Perspektiva postavljača standarda




- Odbor za izradu međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSASB) → vidi izlaganje Rossa Smitha
- SRS-CSPCP (Švicarski savjetodavni odbor za financijske izvještaje u javnom sektoru – švicarski postavljač računovodstvenih standarda za javni sektor) 
 - Usklađeni računovodstveni model (eng. Harmonized Accounting Model, HAM): tradicija definiranja pokazatelja učinka od 1977.
 - I aktualni HAM2, koji se temelji na IPSAS-ima, uključuje pokazatelje učinka
 - Preporuka 17.: Fiskalni ciljevi i instrumenti
 - Preporuka 18.: Financijski pokazatelji

Pokazatelji učinka

Perspektiva postavljača standarda



- Financijski pokazatelji u skladu s HAM-om 2 
- Definiranje pokazatelja na temelju potreba interesnih strana (korisnika)
 - Prvi prioritet
 - Pokazatelj koji se odnosi na neto dug
 - Pokazatelj koji se odnosi na samofinanciranje investicija
 - Pokazatelj koji se odnosi na kamatno opterećenje
 - Drugi prioritet
 - Neto dug po stanovniku
 - Pokazatelj koji se odnosi na samofinanciranje u postotku prihoda
 - Udio kapitalnih usluga
 - Pokazatelj koji se odnosi na bruto dug
 - Pokazatelj koji se odnosi na investicije
- Dodatak za točnu formulu, ciljeve itd.

Interesne strane

- Opća javnost/političari
- Rukovodstvo
- Financijski investitori
- Financijska statistika (GFS)

Zažučeni dijelovi: zahtijevaju podatke na potpunoj primjeni obračunske osnove.

Pokazatelji učinka

Upotreba pokazatelja učinka



- Analiza medija od 1993. do 2011.
- U političkim raspravama i medijima vrlo se često koriste pokazatelji učinka u skladu s HAM-om/HAM-om 2
- Lakše je komunicirati o pokazateljima nego o informacijama iz financijskih izvještaja
- Daleko najčešće se koristi pokazatelj koji se odnosi na samofinanciranje investicija

→ Tj. pokazatelj u skladu s podacima temeljenima na potpunoj primjeni obračunske osnove

Bergmann, Andreas (2012.) The influence of the nature of government accounting and reporting in decision-making: evidence from Switzerland. (Utjecaj prirode računovodstva i izvještavanja državnih tijela u donošenju odluka: dokazi iz Švicarske.) Public Money & Management (Javni novac i upravljanje). 32(1), 15-20.

<https://doi.org/10.1080/09540962.2012.643050>

Pokazatelji učinka

Zaključci



- Pokazatelji učinka u javnom sektoru trebaju se temeljiti na konkretnim potrebama korisnika iz javnog sektora
- Korisnicima su relevantni pokazatelji učinka temeljeni na potpunoj primjeni obračunske osnove
- Lakše je komunicirati o pokazateljima učinka nego o informacijama iz financijskih izvještaja

Hvala vam.

Zurich University
of Applied Sciences

zhaw School of
Management and Law



www.zhaw.ch/ivm

