

PAMETNI INTERAKTIVNI RAZGOVOR

**INTERPRETACIJA  
FINANCIJSKIH  
INFORMACIJA I UPOTREBA  
POKAZATELJA UČINKA U  
JAVNOM SEKTORU**

11. studenoga/novembra 2020.

# CFRR»

**Centre for Financial  
Reporting Reform**



**WORLD BANK GROUP**

Centar za reformu finansijskog izvještavanja (CRFI)  
Sektor za upravljanje, Svjetska banka

Adresa: Praterstrasse 31, 1020 Beč, Austrija

Web: [www.worldbank.org/cfrr](http://www.worldbank.org/cfrr)

E-mail: [cfrr@worldbank.org](mailto:cfrr@worldbank.org)

Telefon: +43-1-217-0700

# PULSAR

Program za računovodstvo i izvještavanje u javnom  
sektoru

Web: [www.pulsarprogram.org](http://www.pulsarprogram.org)



## **FOCAL**

Foro de Contadurías  
Gubernamentales de  
América Latina

Forum državnih računovođa Latinske Amerike

Web: [www.focal.red](http://www.focal.red)

## PAMETNI INTERAKTIVNI RAZGOVOR INTERPRETACIJA FINANCIJSKIH INFORMACIJA I UPOTREBA POKAZATELJA UČINKA U JAVNOM SEKTORU

11. studenoga/novembra 2020.

### KONTEKST

Jedan je od ključnih ciljeva računovodstva u širem smislu pravovremena proizvodnja pouzdanih, relevantnih, usporedivih, razumljivih i, najvažnije, korisnih financijskih informacija za donošenje odluka. Jedan od načina na koji se može povećati dodana vrijednost financijskih informacija i izvještavanja je razvoj metodologije i upotreba financijskih pokazatelja i pokazatelja učinka kao što su između ostaloga likvidnost, efekt poluge te omjer duga i neto imovine, kojima je cilj olakšati analizu i interpretaciju financijskih izvještaja. Osim toga, upotreba financijskih pokazatelja olakšava međunarodne usporedbe, a omogućuje i procjenu utjecaja koronavirusne bolesti (COVID-19) na javne financije.

Glavni je cilj ovog pametnog interaktivnog razgovora (SIT): (i) razgovor o postojećoj metodologiji i najboljem načinu njezine upotrebe u javnom sektoru, (ii) predstavljanje stajališta Odbora za izradu međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSASB) o ovoj temi, (iii) proučavanje prednosti financijskih izvještaja za investitore i agencije za dodjelu kreditnog rejtinga i (iv) predstavljanje iskustava zemalja/gradova u upotrebi pokazatelja učinka.

### LOKACIJE I VRIJEME

- **07:00** – Guatemala City, Managua, San Jose, San Salvador, Tegucigalpa
- **08:00** – Bogota, Lima, Mexico City, Panama City, Quito
- **09:00** – Asunción, La Paz, Santiago, Santo Domingo, Washington DC
- **10:00** – Brazilija, Buenos Aires, Montevideo
- **14:00** – Beograd, Podgorica, Priština, Sarajevo, Skopje, Tirana, Beč, Zagreb
- **15:00** – Kišinjev, Kijev
- **16:00** – Minsk
- **17:00** – Baku, Tbilisi, Erevan

AGENDA | SRIJEDA, 11. STUDENOGA/NOVEMBRA, 2020, 14:00  
(SEV/CET)

**Uvodne napomene**

14:00

**Dmitri Gourfinkel** | voditelj tima PULSAR-ova FINCOP-a; viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka (moderator skupa)

**Daniel Boyce** | voditelj Sektora za upravljanje za regiju ESA-e, Svjetska banka

**Xiomara Morel** | voditeljica Sektora za upravljanje za regiju LAK-a, Svjetska banka

14:15

**Stajalište Odbora za izradu međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSASB) o upotrebi financijskih pokazatelja i pokazatelja učinka**

**Ross Smith** | programski i tehnički direktor, IPSASB

14:30

**Prednosti financijskih izvještaja za investitore i agencije za dodjelu kreditnog rejtinga**

**Fergus McCormick** | direktor istraživanja o kreditnom rejtingu država, Savez investitora na tržištima u nastajanju

14:45

**Postojeća metodologija i iskustvo Švicarske**

**Andreas Bergmann** | direktor, Javni sektor, Škola menadžmenta i prava, ZHAW, Švicarska; bivši predsjednik IPSASB-a

15:00

**Iskustva europskih gradova (Europska grupa za ekonomsko i financijsko upravljanje gradovima (CEFG)/Europska grupa gradova za održive javne financije (CSPF))**

**Alexander Heichlinger** | međunarodni stručnjak za lokalnu/gradsku upravu

**Emanuele Padovani** | izvanredni profesor menadžmenta i računovodstva u javnom sektoru, Sveučilište u Bolonji, Italija

15:15

**Uvodne napomene FOCAL-a i iskustvo Paragvaja**

**Magdalena Vicuña** | zamjenica ministra državnog računovodstva, Ministarstvo gospodarstva i financija Republike Ekvador; predsjednica mreže FOCAL

**María Teresa Díaz de Agüero** | glavna direktorica računovodstva u javnom sektoru, Ministarstvo financija Republike Paragvaj

## Pitanja i odgovori

---

15:30

**Jose Rezk** | voditelj tima PULSAR-ova EDUCOP-a; viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka

**Juan Carlos Serrano** | službenik za vezu s mrežom FOCAL i viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka

## Zaključne napomene

---

15:40

**Arman Vatyan** | voditelj programa PULSAR; fokalna točka za upravljanje za Središnju Aziju, Svjetska banka

15:45

**Završetak virtualne radionice**

---

## BIOGRAFIJE MODERATORA I IZLAGAČA

(prema redoslijedu pojavljivanja)



### **DMITRI GOURFINKEL**

Viši stručnjak za financijsko upravljanje, voditelj tima PULSAR-ova FINCOP-a, Svjetska banka

---

Dmitri Gourfinkel viši je stručnjak za financijsko upravljanje u Sektoru za upravljanje u Svjetskoj banci s 14 godina stručnog iskustva u upravljanju javnim financijama i fiducijarnoj usklađenosti stečenog u mnogim zemljama. Prije dolaska u Svjetsku banku 2007. bio je na raznim položajima na nacionalnim i podnacionalnim razinama vlasti u Meksiku, uključujući na mjestu savjetnika ministra financija, glavnog savjetnika zamjenika rizničara Federacije i glavnog savjetnika glavnog računovođe grada Mexico Cityja. Dmitri je javni računovođa certificiran od strane Meksičkog instituta ovlaštenih računovođa, a javnu upravu magistrirao je na Fakultetu za građanstvo i javne poslove Maxwell School of Citizenship and Public Affairs na Sveučilištu u Syracusi. Dmitri je voditelj tima PULSAR-ove podgrupe koja se bavi okvirima financijskog izvještavanja.



### **DANIEL BOYCE**

Voditelj Sektora za upravljanje, Svjetska banka

---

Daniel Boyce voditelj je sektora za Istočnu Europu i Središnju Aziju u Sektoru za upravljanje u Svjetskoj banci. Njegova jedinica pokriva 11 zemalja Istočne Europe, Južni Kavkaz i Središnju Aziju. Ovlašteni je javni računovođa (eng. Certified Public Accountant, CPA), diplomirao je računovodstvo na Sveučilištu A&M u Floridi, a političke znanosti magistrirao i doktorirao na Sveučilištu u Kaliforniji, Los Angeles (UCLA). Prije toga vodio je jedinicu za financijsko upravljanje u Svjetskoj banci za Latinsku Ameriku i Karibe. Gosp. Boyce odgovoran je za nadzor kvalitete u radu Sektora za upravljanje u Svjetskoj banci, uključujući operativno financijsko upravljanje i aktivnosti jačanja kapaciteta rukovodstva u javnom sektoru. Teme kojima se bavi Sektor za upravljanje između ostaloga tiču se reforme pravosuđa, poduzeća u državnom vlasništvu i upravljanja javnim financijama. Gosp. Boyce predvodi i regionalne inicijative u vezi s upravljanjem javnim rashodima i računovodstvom u javnom sektoru.



### **XIOMARA MOREL**

Voditeljica Sektora za upravljanje, Svjetska banka

---

Gđa. Morel voditeljica je Sektora za upravljanje u regiji Latinske Amerike i Kariba (LAK) u Grupaciji Svjetske banke. Ovlašteni je javni računovođa i magistra financija. Gđa. Morel ima 25 godina stručnog iskustva stečenog u Svjetskoj banci, uključujući u upravljanju portfeljima, unaprjeđenju kvalitete, računovodstvu u javnom sektoru i financijskom izvještavanju, upravljanju rizicima i razvoju kapaciteta javnih ustanova u zemljama korisnicama. Za vrijeme rada u Svjetskoj banci gđe. Morel ostvarila je brojna postignuća koja su imala značajne operativne utjecaje u zemljama korisnicama u raznim operacijama kreditiranja i inicijativama upravljanja javnim financijama, uključujući tematiku upravljanja u rasponu od fiducijarnog uvjerenja do jačanja kapaciteta i strateških reformi upravljanja javnim financijama. Na svojem sadašnjem položaju, gđa. Morel odgovorna je za nadzor provedbe politike financijskog upravljanja u operacijama koje financira Svjetska banka, učinkovito upravljanje i daljnje razvijanje postojećih portfelja operacija i analitike u regiji LAK-a u korist regionalne strategije i problematike upravljanja u zemljama korisnicama.



### **ROSS SMITH**

Programski i tehnički direktor Odbora za izradu međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSASB)

---

Ross Smith programski je i tehnički direktor Odbora za izradu međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSASB). Ross je na čelu tima IPSASB-a koji radi na razvoju međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSAS). Od dolaska u IPSASB 2013. Ross je predvodio razvoj i provedbu aktivnosti IPSASB-a koje se odnose na upravljanje, kao i osnivanje Konzultativno-savjetodavne grupe IPSASB-a. Nadzirao je i projekte IPSASB-a u vezi s računovodstvom financijskih instrumenata (Financijski instrumenti specifični za javni sektor i IPSAS 41, Financijski instrumenti) i izradu Strategije i Plana rada IPSASB-a za razdoblje 2019.–2023., uključujući istraživanje i inicijalno pokretanje projekta prirodnih resursa. Prije dolaska u IPSASB, Ross je nekoliko godina radio za računovodstvenu tvrtku „Velika četvorka“ u Kanadi i Japanu. Bavio se kompleksnim računovodstvenim i revizijskim zadacima koji su se odnosili na javna komunalna poduzeća, velika industrijska poduzeća i financijske institucije. Ovlašteni je kanadski profesionalni računovođa.



### **FERGUS MCCORMICK**

Direktor istraživanja o kreditnom rejtingu država u Savezu investitora na tržištima u nastajanju

---

Fergus McCormick direktor je istraživanja o kreditnom rejtingu država u Savezu investitora na tržištima u nastajanju te konzultant Svjetske banke i viši savjetnik Kazarskog centra za upravljanje javnim financijama. Prije toga Fergus je bio glavni ekonomist i voditelj kreditnog rejtinga država u DBRS Morningstaru, ekonomist za Latinsku Ameriku u Morgan Stanleyju, strateg fondova globalnog dioničkog kapitala u Bear Stearnsu, analitičar kreditnog rejtinga država u Fitch Ratingsu i ekonomist/statističar u Međuameričkoj razvojnoj banci. Akademske stupnjeve Fergus je stekao na Reed Collegeu i Školi naprednih međunarodnih studija (School of Advanced International Studies) Paul H. Nitze na Sveučilištu Johns Hopkins.



### **ANDREAS BERGMANN**

Direktor, Javni sektor, Škola menadžmenta i prava, ZHAW, Švicarska; bivši predsjednik IPSASB-a

---

Andreas Bergmann redoviti je profesor javnih financija i direktor javnog sektora na Sveučilištu za primijenjene znanosti u Zürichu, Školi menadžmenta i prava od 2002. Bio je predsjednik Odbora za izradu međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSASB) od 2010. do 2015., a u odboru je prisutan kao član iz javnog sektora od 2006. Od 2009. član je i SRS-CSPCP-a, Švicarskog vijeća za postavljanje računovodstvenih standarda za javni sektor, a od 2010. član je Savjetodavne skupine Europske komisije za računovodstvo. Gosp. Bergmann bio je gostujući profesor na Sveučilištu u Victoriji, u Wellingtonu, Novi Zeland 2010. Znanstveni je savjetnik za reforme PFM-a u Švicarskoj, Europi, Središnjoj Aziji, Latinskoj Americi, Jugoistočnoj Aziji i za razne međunarodne organizacije. Od 2003. do 2009. bio je znanstveni savjetnik za reforme računovodstva u javnom sektoru na saveznoj i državnoj razini u Švicarskoj. Bio je i član, a poslije i predsjednik, savjetodavnog odbora za provedbu Priručnika statistike državnih financija (GFSM) 2001/Europskog sustava nacionalnih i regionalnih računa (ESA) 95 u Švicarskoj. Kao viši predavač, došao je na Sveučilište za primijenjene znanosti u Zürichu 1999., a redoviti je profesor postao 2002. Gosp. Bergmann karijeru je započeo kao poslovni konzultant prije dolaska u Ministarstvo obrazovanja Države Zürich kao voditelj projekta za reforme NJU-a/voditelj kontrolinga. Diplomirao je na Sveučilištu u Lancasteru te nosi titulu magistra i doktora znanosti stečenu na Sveučilištu u St. Gallenu.





### ALEXANDER HEICHLINGER

Međunarodni stručnjak za lokalnu i gradsku upravu

---

Do veljače/februara 2020. Alexander Heichlinger bio je viši stručnjak i rukovoditelj u podružnici Europskog instituta za javnu upravu (EIPA) u Barceloni. Su-osnivač je i predsjednik Europske grupe za ekonomsko i financijsko upravljanje gradovima ([www.cefg.eu](http://www.cefg.eu)) (2014. – 2020.), koja okuplja izvršne i financijske direktore velikih europskih gradova i promiče upravljanje kvalitetom, transparentnost, odgovornost i održivost u javnim financijama na razini gradova. Bio je promatrač u Europskoj komisiji – Radnoj grupi Eurostata za izradu europskih računovodstvenih standarda za javni sektor (EPSAS). U proteklih 20-tak godina vodio je i provodio brojne velike, multidisciplinarne i međunarodne projekte, kao konzultant, predavač i edukator, za organizacije javnog sektora diljem Europe i svijeta, kao i za gotove sve europske institucije i druge međunarodne organizacije.



### EMANUELE PADOVANI

Izvanredni profesor menadžmenta i računovodstva u javnom sektoru, Odsjek za menadžment i Bolonjska poslovna škola, Sveučilište u Bolonji, Italija

---

Dr. sc. Emanuele Padovani izvanredni je profesor na Odsjeku za menadžment, Sveučilište u Bolonji, Italija. U svojem području stručnosti bavi se računovodstvom i financijskim upravljanjem, sustavima financijskog upravljanja i kontrole, mjerenjem učinka i menadžmentom u regionalnim i lokalnim upravama. Surađivao je na istraživačkim i konzultantskim projektima s velikim lokalnim, nacionalnim i međunarodnim javnim institucijama u Italiji, Europi i SAD-u, uključujući Europski institut za javnu upravu (EIPA) (Nizozemska i Španjolska), Centar za administrativna istraživanja (KDZ, Zentrum für Verwaltungsforschung (Austrija)), Zakladu Bertelsmann Stiftung i Školu Hertie (Njemačka), SFIL (razvojna banka u javnom vlasništvu, Francuska) i MSU Centar za financije i politiku lokalne uprave, Državno sveučilište u Michiganu (Sjedinjene Američke Države). Surađuje s Nacionalnim savjetom za gospodarstvo i rad (CNEL, Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro), nacionalnim savjetodavnim tijelom koji savjetuje vladu i parlament o gospodarskim pitanjima i pitanjima u vezi s radom, na evaluaciji učinka talijanskih lokalnih uprava. Od rujna/septembra 2020. znanstveni je direktor magistarskog programa za direktore javnih financija u lokalnim upravama u Bolonjskoj poslovnoj školi, Sveučilište u Bolonji za CDP – Cassa Depositi e Prestiti – vodeću talijansku investicijsku banku u javnom vlasništvu.



### **MAGDALENA DEL PILAR VICUÑA CEVALLOS**

Zamjenica ministra državnog računovodstva, Ministarstvo gospodarstva i financija Republike Ekvador; predsjednica mreže FOCAL

---

Gđa. Vicuña trenutačno je zamjenica ministra državnog računovodstva u Ministarstvu gospodarstva i financija Republike Ekvador. Radila je kao iskusna financijska konzultantica na projektima Međuameričke razvojne banke (IADB) i Svjetske banke. Specijalistkinja je za planiranje proračuna, računovodstvo i sustave riznice te stručnjakinja za razvoj i uvođenje integriranih sustava financijskog upravljanja. Gđa. Vicuña sudjelovala je u izradi propisa o javnim financijama u Ekvadoru i uvođenju prvog integriranog sustava financijskog upravljanja (SIGEF) u toj zemlji. Podupirala je Ministarstvo gospodarstva i financija u provedbi Organskog zakona o planiranju i javnim financijama te u razradi raznih postupaka financijske primjene javnih resursa. Gđa. Vicuña imala je izlaganja na sesijama Stalne međudržavne radne skupine stručnjaka za međunarodne standarde računovodstva i financijskog izvještavanja pri Konferenciji Ujedinjenih naroda o trgovini i razvoju (UNCTAD–ISAR) u Ženevi i Foruma državnih računovođa Latinske Amerike – FOCAL. Predsjednica je FOCAL-a za razdoblje 2019. – 2020. Trenutačno radi na postupku usklađivanja s međunarodnim računovodstvenim standardima za javni sektor (IPSAS) i uvođenju novog integriranog sustava upravljanja javnim financijama (SINAFIP) u Ekvadoru.



### **MARIA TERESA DIAZ DE AGÜERO**

Glavna direktorica računovodstva u javnom sektoru, Ministarstvo financija Republike Paragvaj

---

María Teresa Díaz de Agüero glavna je direktorica računovodstva u javnom sektoru u Ministarstvu financija Republike Paragvaj s tridesetogodišnjim iskustvom stečenim u tom ministarstvu. Diplomirala je računovodstvo, magistrirala formiranje, evaluaciju i upravljanje investicijskim projektima i doktorirala didaktiku, a sve je stupnjeve stekla na Nacionalnom sveučilištu u Asunciónu, Paragvaj. Radi kao profesorica na raznim sveučilištima u posljednje 23 godine. Gđa. Díaz ima bogato iskustvo u javnom sektoru, a posebice u području računovodstva u javnom sektoru. Trenutačno je voditeljica projekta otvorenih izvora podataka o općem državnom proračunu u sustavu izvještavanja i informiranja javnosti (Open Data SPIR), aplikacije kojoj je cilj informirati građane i ostale donositelje odluka o prihodima i rashodima paragvajskog javnog sektora. Gđa. Díaz predvodi uvođenje međunarodnih računovodstvenih standarda za javni sektor (IPSAS) u javnom sektoru u

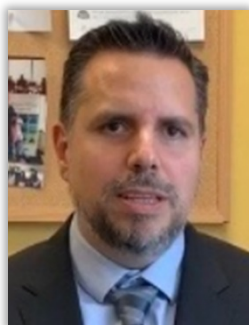
Paragvaju uz potporu međunarodnih organizacija. Godine 2016. bila je predsjednica, a trenutačno je aktivna članica, Foruma državnih računovođa Latinske Amerike (FOCAL). Osim toga, članica je javnog sektora u Međuameričkoj udruzi računovođa (AIC), u kojoj predstavlja Paragvaj, te potpredsjednica Tehničke komisije za javni sektor Kolegija računovođa Republike Paragvaj za razdoblje 2018. – 2020.



### **JOSE SIMON REZK**

Viši stručnjak za financijsko upravljanje, voditelj tima PULSAR-ova EDUCOP-a, Svjetska banka

José Rezk magistar je strateškog menadžmenta i tehnologije, a diplomirao je poslovnu administraciju i računovodstvo. Ima i nekoliko međunarodnih diploma iz računovodstva i revizije, uključujući diplomu ovlaštenog unutarnjeg revizora (Institut unutarnjih revizora, IIA), ovlaštenog revizora informacijskih sustava (Međunarodno profesionalno udruženje koje se bavi IT upravljanjem, ISACA) i ovlaštenog istražitelja prijevara (Udruženje ovlaštenih istražitelja prijevara, ACFE). José ima više od 20 godina radnog iskustva u financijskom upravljanju i reviziji, uključujući 15 godina iskustva u Svjetskoj banci. U svojoj najnovijoj ulozi koordinatora financijskog upravljanja za Središnju Ameriku nadzirao je PFM i fiducijarne aspekte u projektnim portfeljima za Kostariku, El Salvador, Gvatemalu, Honduras, Nikaragvu i Panamu. Prije toga bio je stručnjak za financijsko upravljanje za nekoliko zemalja Latinske Amerike u lokalnim uredima Svjetske banke u Argentini i Hondurasu. Predvodio je nekoliko studija PFM-a, uključujući nacionalne i podnacionalne programe za javne rashode i financijsku odgovornost (PEFA), a u skorije vrijeme organizaciju regionalnih konferencija za razmjenu znanja i iskustava kao što su CRECER (Konferencija za računovodstvo i odgovornost za regionalni gospodarski rast) i Cuentas Claras (bcs, „čisti računi“). Podupirao je interakciju s Latinskoameričkom mrežom glavnih državnih računovođa (FOCAL) s težištem na jačanje računovodstva u javnom sektoru. Prije Svjetske banke radio je u privatnom sektoru (IT industrija) kao i u javnom sektoru u Argentini. U bečkom CFRR-u, José će se baviti računovodstvom u javnom sektoru i korporativnim financijskim izvještavanjem (CFR).



### **JUAN CARLOS SERRANO**

Viši stručnjak za financijsko upravljanje, Svjetska banka

Juan Carlos Serrano trenutačno je koordinador financijskog upravljanja za Andske države u Sektoru za upravljanje Svjetske banke, i službenik za vezu s Forumom glavnih državnih računovođa Latinske Amerike (FOCAL). Njegovo iskustvo pokriva širok spektar područja reforme

PFM-a, s težištem na upravljanje, fiducijarni nadzor i jačanje kapaciteta u državama te strateške inicijative angažmana na razini zemalja. Za vrijeme rada u Svjetskoj banci gosp. Serrano prevodio je razne inicijative u regiji Latinske Amerike koje su obuhvaćale velik raspon institucija koje se bave odgovornošću i nadzorom, u cilju unaprjeđenja upravljanja, i provedbu reformi transparentnosti i odgovornosti. Prije dolaska u Svjetsku banku, gosp. Serrano ekstenzivno je radio u meksičkom javnom i financijskom sektoru, u Savjetodavnoj jedinici Ministarstva financija, Meksičkoj komisiji za bankarstvo i vrijednosne papire i drugim međunarodnim bankarskim institucijama. Gosp. Serrano ovlašten je javni računovođa, a financije je magistrirao na Meksičkom autonomnom tehnološkom institutu (ITAM). Aktivni je član računovodstvene i revizijske profesije te organizacija kao što su Američki institut ovlaštenih javnih računovođa (AICPA) i Institut unutarnjih revizora (IIA). Ima i diplomu iz međunarodnog financijskog izvještavanja Udruženja ovlaštenih računovođa (ACCA) iz Ujedinjene Kraljevine.



#### **ARMAN VATYAN**

Vodeći stručnjak za financijsko upravljanje – fokalna točka za upravljanje za Središnju Aziju, Svjetska banka; voditelj programa PULSAR

---

Arman Vatyan, britanski i kanadski ovlašten računovođa, voditelj je programa PULSAR i fokalna točka Sektora za upravljanje u Svjetskoj banci koji nadgleda provedbu aktivnosti Sektora za upravljanje u Svjetskoj banci u Središnjoj Aziji, uključujući program rada koji se odnosi na financijsko upravljanje. Ima više od 20 godina iskustva u vođenju ključnih inicijativa i reformi financijskog upravljanja, uključujući računovodstvo i financijsko izvještavanje u javnom i korporativnom sektoru, unutarnju i vanjsku reviziju u javnom sektoru, informacijski sustav financijskog upravljanja (eng. FMIS, bcs ISFU) i interne kontrole u javnom sektoru u 24 zemlje regije Europe i Središnje Azije, Latinske Amerike, Bliskog Istoka i Sjeverne Afrike. Voditelj je i PEMPAL-ove Zajednice prakse za internu reviziju u kojoj su 23 zemlje (od 2008.) i drugih uspješnih regionalnih PFM programa. Prije dolaska u Svjetsku banku, radio je u KPMG-u gdje je davao savjete vladama i velikim subjektima od javnog interesa u pogledu korporativnog upravljanja, strateškog planiranja, informacijskog sustava za upravljanje (eng. Management Information System, MIS), restrukturiranja, akvizicija i privatizacije. Ima oko 20 godina nastavnog iskustva na tečajevima Udruženja ovlaštenih računovođa (ACCA) i kao gostujući predavač na sveučilištima, regionalnim programima i programima za MBA.

## PROGRAM PULSAR

VODE


SUFINANCIRAJU



 Federal Ministry  
Republic of Austria  
Finance

**CFRR**   
**Centre for Financial  
Reporting Reform**



 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**