



Финансовая отчетность и ее консолидация в период COVID-19: опыт Российской Федерации

Антон Дубовик,
заместитель руководителя
Федерального казначейства

Июль 2020 года

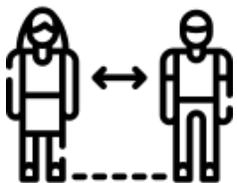


В чем проблема?

Пандемия и система государственного управления

Какие задачи решаем?

Финансовая отчетность как инструмент контроля и принятия решений



Как организовать процедуры?

Баланс потребностей и возможностей при составлении финансовой отчетности



Что в итоге?

Система мониторинга ситуации на основе финансовой отчетности

Пандемия и система государственного управления

Увеличение расходов бюджета

(гранты, субсидии, социальная поддержка)

Падение доходов бюджета

(сокращение налоговых доходов, падение рынка нефти и т.п.)

Реализация финансовых рисков

(волатильность на финансовых и валютных рынках)

Снижение управляемости

(режим удаленной работы или режим «выходного дня»)

Финансовая отчетность как инструмент контроля и принятия решений

Определение текущего финансового состояния

(начисленные налоговые доходы, принятые и неисполненные обязательства)

Раскрытие информации о финансовых параметрах принимаемых мер

(объем фин. помощи отраслям экономики и гражданам, объемы государственных закупок и т.п.)

Оценка результатов принимаемых мер

(конкретные результаты и их динамика)



Баланс потребностей и возможностей

Процедура	Было	Стало
1	2	3
Периодичность финансовой отчетности	Ежемесячно	Ежемесячно, еженедельно
Раскрытие информации	По бухгалтерским счетам и кодам бюджетной классификации	По бухгалтерским счетам и кодам бюджетной классификации, мероприятиям
Основной фокус	Потоки, запасы, исполнение бюджета	Финансовые и непосредственные результаты мероприятий
Субъекты отчетности	Все получатели бюджетных средств	Казначейство (в части финансовых показателей), отраслевые министерства (в части непосредственных результатов)



Модельный пример отчетности о закупках медицинской техники

Было:

Показатель	Утверждено	Исполнено
1	2	3
Средства на закупку медицинской техники	1000,0	650,0

Стало:

Показатель	Утверждено	Принято обязательств	Исполнено	Плановый результат (ед.)	Фактический результат (ед.)
1	2	3	4	5	6
Средства на закупку медицинской техники	1000,0	800,0	650,0	16	9

Вызовы, текущие вопросы



Нормативное регулирование

Стандартные процедуры утверждения документов не работают



Организационное обеспечение

Удаленный режим работы и задержки в прохождении документов требуют полной цифровизации бизнес-процессов



Технологическое обеспечение

ИТ-системы не всегда способны перестраиваться с нужной скоростью и в нужном направлении

Система мониторинга ситуации на основе финансовой отчетности



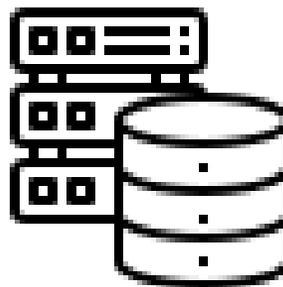
Министерство финансов
Российской Федерации



Правительство
Российской Федерации



Федеральное
казначейство



Единая система мониторинга
на основе финансовой
отчетности



Отраслевые
министерства
и ведомства



Федеральная
налоговая служба



Региональные органы
управления