



# Iskustvo Ruske Federacije s financijskim izvještavanjem i konsolidacijom u doba koronavirusne bolesti (COVID-19)

Anton Dubovik  
Zamjenik voditelja  
Federalna riznica

Srpanj/juli 2020.

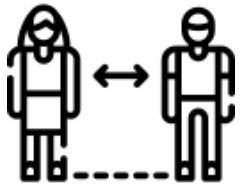


## Što predstavlja izazov?

Pandemija i državni sustav

## Koje ciljeve ostvarujemo?

Financijsko izvještavanje kao kontrola i alat za donošenje odluka



## Kako organizirati postupke?

Pronaći ravnotežu između potreba i prilika pri izradi financijskih izvještaja



## Koji je krajnji rezultat?

Okvir za praćenje situacije na temelju financijskog izvještavanja

## Pandemija i državni sustav

---

### **Povećanje proračunskih rashoda**

*(bespovratna sredstva, subvencije/poticaji, socijalne potpore)*

### **Pad fiskalnih rashoda**

*(smanjeni porezni prihodi, pad tržišta nafte itd.)*

### **Materijalizirani fiskalni rizici**

*(volatilnost financijskog i deviznog tržišta)*

### **Niža upravljivost**

*(poslovanje na daljinu ili način rada u kojem se koriste slobodni dani)*

## Financijsko izvještavanje kao kontrola i alat za donošenje odluka

---

### **Utvrđivanje aktualnog financijskog položaja**

*(obračunani porezni prihodi, preuzete i neizvršene obveze)*

### **Objavljivanje financijskih postavki politika**

*(iznos financijske pomoći dodijeljene gospodarskim sektorima i građanima, iznosi javne nabave itd.)*

### **Ocjena učinka politika**

*(određeni učinak i njegov razvoj)*



## Uspostavljanje ravnoteže između potreba i prilika

<b>Postupak</b>	<b>U prošlosti</b>	<b>Danas</b>
1	2	3
<b>Učestalost financijskog izvještavanja</b>	Mjesečno	Mjesečno, tjedno
<b>Objavljivanje</b>	Brojčane oznake računa i proračunskih klasifikacija	Brojčane oznake računa i proračunskih klasifikacija, mjere
<b>Ključni fokus</b>	Stanja imovine, tokovi, izvršenje proračuna	Financijski i neposredni učinci mjera
<b>Izvještajni subjekti</b>	Svi korisnici proračunskih sredstava	Riznica (u pogledu financijskih indikatora), resorna ministarstva (u pogledu neposrednih indikatora)



## Primjer izvještaja o nabavi medicinske opreme

### U prošlosti:

Indikator	Odobreno	Izvršeno
1	2	3
Sredstva za nabavu medicinske opreme	1.000,0	650,0

### Danas:

Indikator	Odobreno	Preuzete obveze	Izvršeno	Planirani učinak (kom.)	Ostvareni učinak (kom.)
1	2	3	4	5	6
<b>Sredstva za nabavu medicinske opreme</b>	1.000,0	800,0	650,0	16	9

## Izazovi, aktualna pitanja

---



### **Regulatorna kontrola**

*Standardni postupci odobravanja dokumenata ne funkcioniraju*



### **Organizacijska potpora**

*Zbog poslovanja na daljinu i kašnjenja u dokumentacijskim tokovima potrebna je potpuna digitalizacija poslovnih procesa*



### **Tehnološka potpora**

*IT sustave nije uvijek moguće prilagoditi na željenu brzinu i u željenom smjeru*

## Okvir za praćenje situacije na temelju financijskog izvještavanja



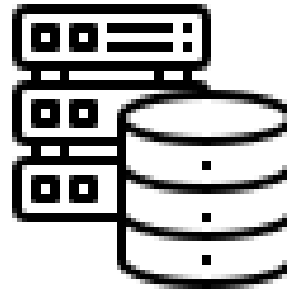
Ministarstvo financija Ruske Federacije



Vlada Ruske Federacije



Federalna riznica



Resorna ministarstva i agencije



Federalna porezna uprava



Regionalne državne razine

Jedinstveni okvir za praćenje situacije  
na temelju financijskog izvještavanja