



School of  
Management and Law

# Primjena obračunskog računovodstva: Glavni izazovi i naučene lekcije



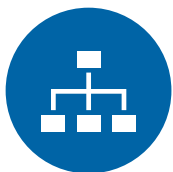
Jačamo kompetencije. Prelazimo granice.

**Prof. dr. Andreas Bergmann, direktor javnog sektora**  
andreas.bergmann@zhaw.ch

# Za uspješnost reformi obračunskog računovodstva potreban je sveobuhvatni model reforme



**Politički kapacitet** je kapacitet države da osigura političku potporu kao i potrebne (financijske i nefinancijske) resurse koji će se utrošiti / uložiti unutar procesa reforme. Politički kapacitet uključuje i jasnu viziju i cilj reforme.



**Institucionalni / organizacijski kapacitet** je sposobnost definiranja institucionalnih mehanizama, struktura i procesa koji će poduprijeti predviđenu reformu računovodstva i financijskog izvještavanja u javnom sektoru. Uključuje pravilno upravljanje reformom i praćenje procesa reforme.



**Tehnički kapacitet** je sposobnost uspostave pravilne tehničke infrastrukture i drugih vrsta kapaciteta (tj. IT, IISFU, softver, razvoj i integracija računskog/kontnog plana, itd.) koji će poduprijeti proces reforme.



**Ljudski kapacitet** je sposobnost razvoja održivog programa jačanja ljudskih kapaciteta, odnosno pripremanja i osposobljavanja ljudi za provedbu novih zadataka koji će proizaći iz predviđene reforme.

# Različiti modeli računovodstvenih reformi

## Izvediv i uspješan model transformacije

Napredak reforme



## Model transformacije s nižom vjerojatnošću uspješnosti

Napredak reforme



Izvor: Svjetska banka, 2020.

# Primjena IPSAS-a: glavni izazovi i naučene lekcije



**Izravna vs. neizravna primjena:** Oboje uspješno završeno. Prednost neizravne primjene je rješavanje problema u ranoj fazi procesa.

- **Politički i institucionalni kapaciteti:** Razjašnjeni u ranoj fazi.
- **Normativna osnova:** Strogo uporište u nacionalnom zakonodavstvu. Jasna normativna hijerarhija uključujući konceptualni okvir, standarde, politike, računski/kontni plan, tumačenja i smjernice.



**Višegodišnja provedba projekata traje 5 do 7 godina:** Rigorozna priprema, s jasno definiranim i mjerljivim ključnim etapa, ali nakon toga slijedi prijelaz u samo godinu dana (≠ IPSAS 33).



**Tehnički kapaciteti:** Komercijalno IT rješenje ne postoji pa dizajn treba razviti, uključujući sučelje s GFS.

Hvala vam!

Sveučilište primijenjenih  
znanosti u Zürichu

**zh  
aw** School of  
Management and Law

(Škola menadžmenta i prava)

[www.zhaw.ch/ivm](http://www.zhaw.ch/ivm)

