



PULSAR

Prednosti obračunskog računovodstva u javnom sektoru

23. svibnja/maja 2022.


Eugenio Caperchione
Isabel Brusca
Sandra Cohen
Francesca Manes Rossi



Public Sector Accounting and Reporting Program

PULSAR is co-funded by:

 Federal Ministry
Republic of Austria
Finance

 Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
State Secretariat for Economic Affairs SECO

Prednosti obračunskog računovodstva u javnom sektoru



2

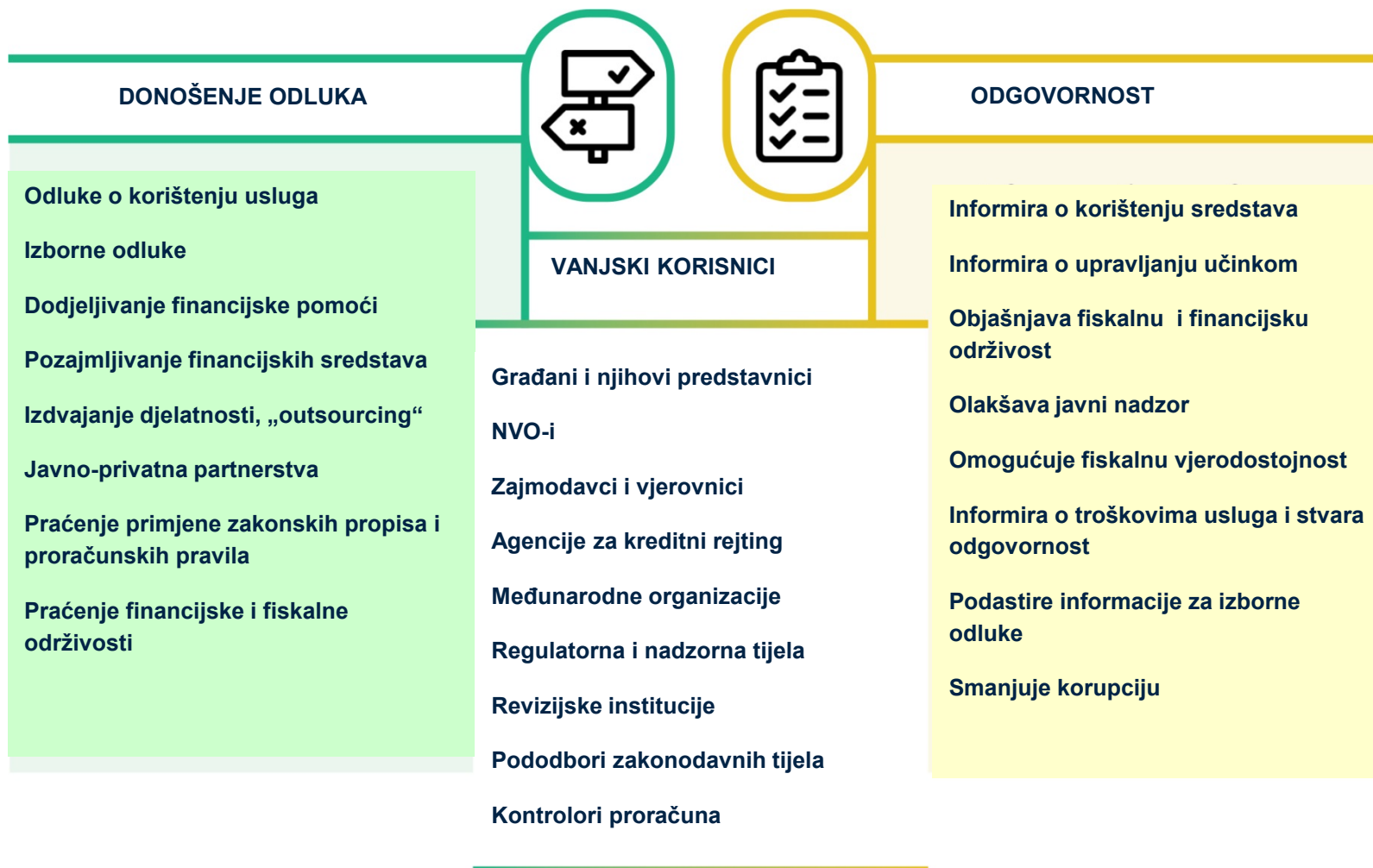
- Prednosti obračunskog računovodstva – za koga i za što?
- Obračunsko računovodstvo i transparentnost
- Uvjeti koji omogućuju uvođenje obračunskog računovodstva
- Troškovi uvođenja obračunskog računovodstva



PREDNOSTI OBRAČUNSKOG RAČUNOVODSTVA – ZA KOGA I ZA ŠTO?

Prednosti obračunskog računovodstva za vanjske korisnike

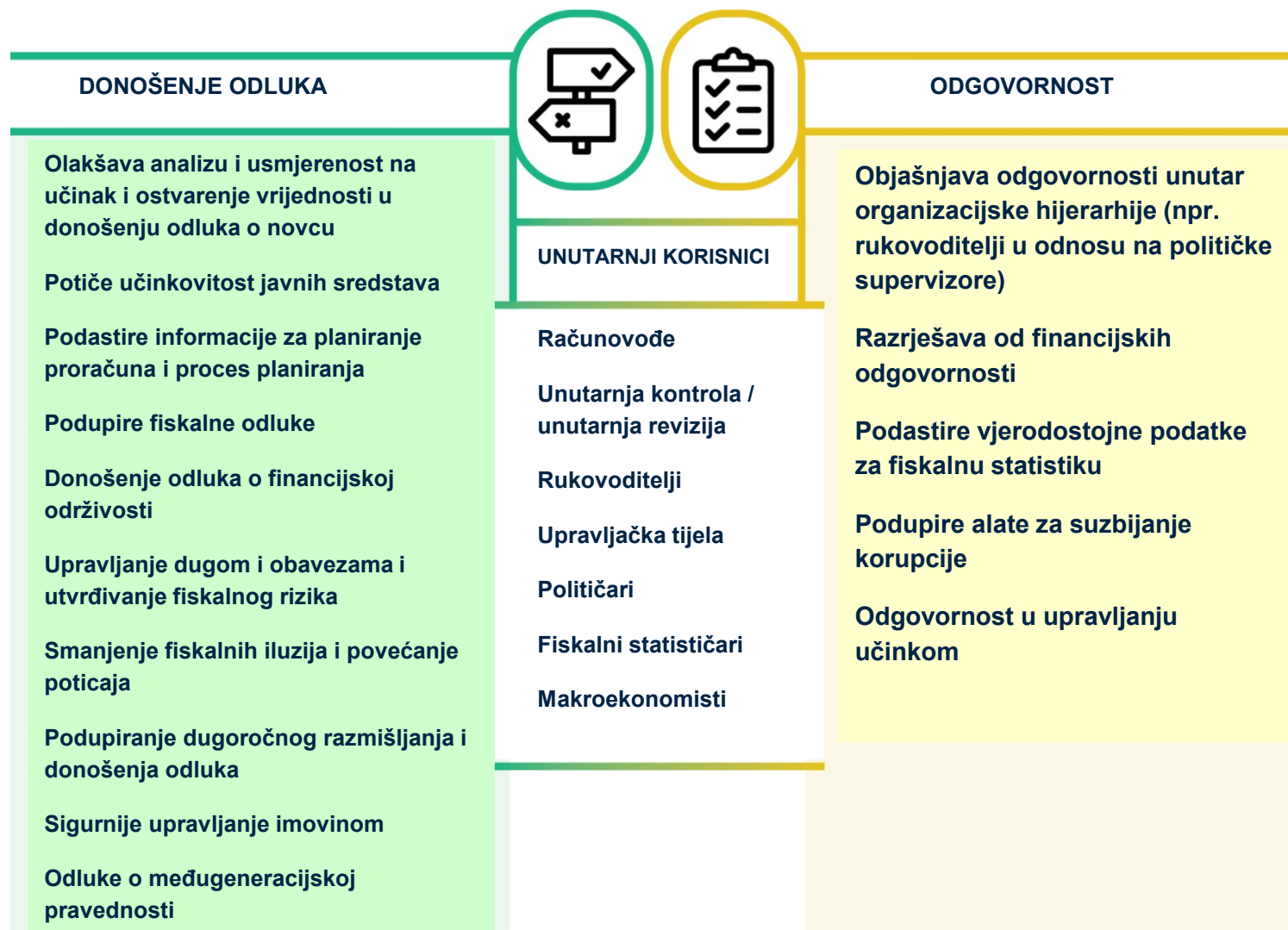
4



Prednosti obračunskog računovodstva za unutarnje korisnike



5



Prednosti obračunskog računovodstva – praktična saznanja



6

**Točne, pouzdane,
pravovremene i potpune
informacije**

Odgovornost

**Bolje dodjeljivanje i
korištenje javnih sredstava**

Unaprjeđuje izvještavanje

**Bolje informacije o
troškovima**

**Učinkovitija i ciljana
kontrola i revizija**

**Predviđanje dugoročnih
učinaka**

**Prepoznavanje ili
objavljivanje rizika**

**Promiče
međugeneracijsku
pravednost**

**Pouzdaniji nacionalni
računovodstveni podaci**

**Različite prednosti za
različite korisnike**

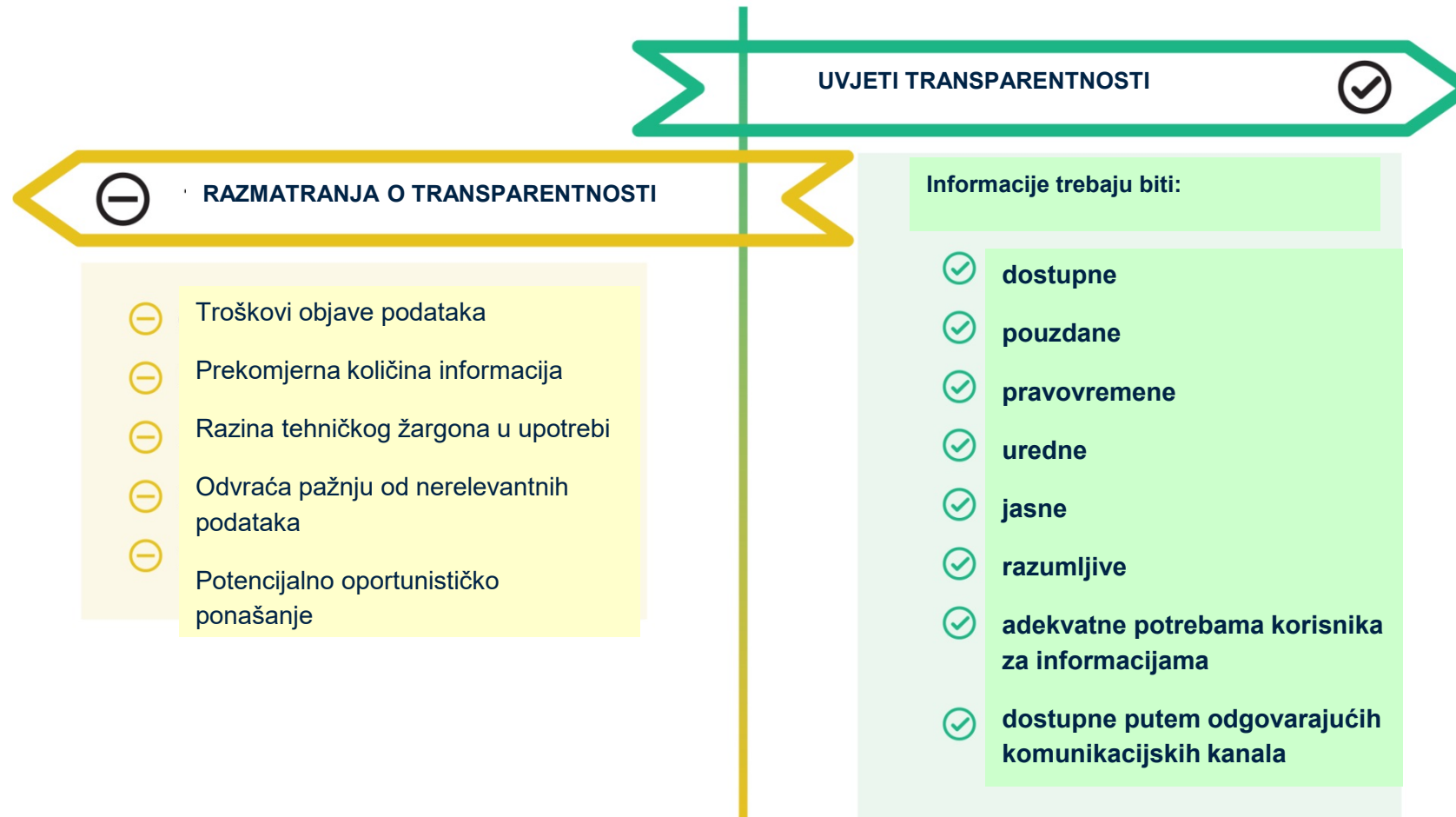


OBRAČUNSKO RAČUNOVODSTVO I TRANSPARENTNOST

Obračunsko računovodstvo i transparentnost



8



Obračunsko računovodstvo i transparentnost – praktična saznanja



9

- Financijski izvještaji trebaju biti jednostavniji, „**popularniji**”, i na učinkovit način predstavljeni građanima.
- Što su građani bolje informirani, to će biti veća **jednakost i pravednost** u zemlji.
- Novinari (**masovni mediji**) mogu imati ulogu posrednika u prevođenju i tumačenju računovodstvenih brojeva građanima.
- Treba pripaziti da se **izbjegne prekomjerna količina informacija**.
- Standardne izvještaje i financijske izvještaje treba vizualizirati i učiniti **lako dostupnima** na mrežnim stranicama.
- Potpuno objavljivanje posebice je problematično kada su **obaveze veće od imovine**.
- Povećana transparentnost financijskih izvještaja temeljenih na potpunoj primjeni obračunske osnove, uz **učinkovitu odgovornost**, pomaže u objavljivanju informacija.
- Razina **financijske pismenosti političara** utječe na način na koji oni razumiju posljedice vlastitih odluka i postupaka.





UVJETI KOJI OMOGUĆUJU UVOĐENJE OBRAČUNSKOG RAČUNOVODSTVA

Uvjeti koji omogućuju uvođenje obračunskog računovodstva



11



POSTAVLJANJE CILJEVA I PROCESI

- × **Politička podrška i odgovornost**
Plan provedbe
- × **Obračunsko računovodstvo integrirano u donošenje odluka i upravljanje učinkom**



LJUDSKI KAPITAL

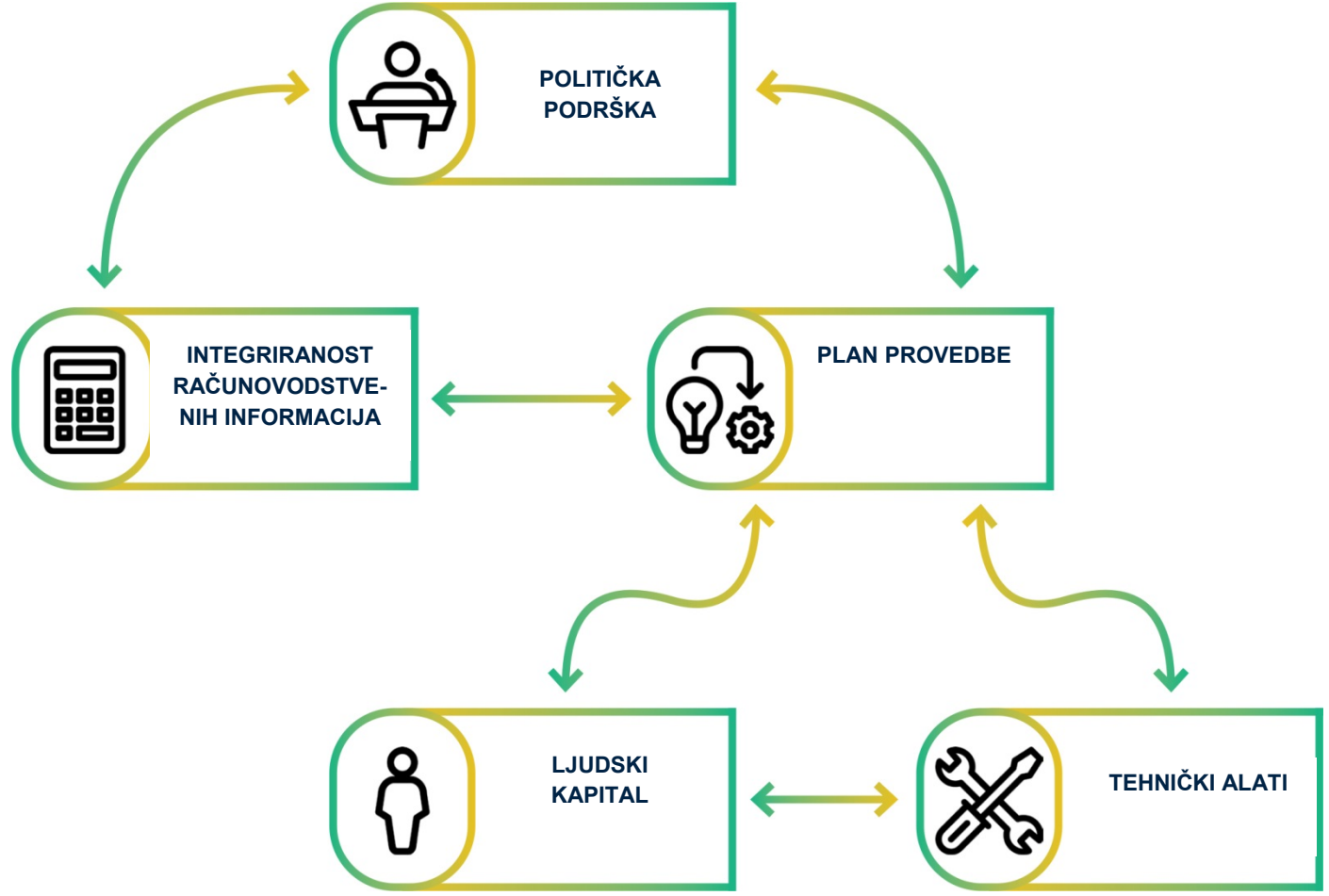
- × **Obrazovanje i osposobljavanje računovođa u javnom sektoru**
- × **Ljudski kapaciteti (odgovarajući broj kvalificiranih zaposlenika)**
- × **Stručna podrška**



TEHNIČKI ALATI

- × **IT sustavi financijskog upravljanja**
Kontni/računski plan
- × **Računovodstveni standardi i politike**

Interakcija između uvjeta koji omogućuju uvođenje obračunskog računovodstva



Interakcija između uvjeta koji omogućuju uvođenje obračunskog računovodstva

13



Politička podrška, posebice ministarstva financija, preduvjet je za uspješnost političke reforme. Politička podrška osigurava ljudske resurse i druge resurse potrebne za reformu.



Integriranost obračunskog računovodstva u upravljanje javnim financijama (PFM). To uključuje uvođenje pravila i poticaja za rad s obračunskim računovodstvom, analiziranje problema i donošenje odluka uz pomoć obračunskih podataka, usklađivanje mjerenja učinka s obračunskim računovodstvom, integriranost obračunskog računovodstva u fiskalna pravila, ključne pokazatelje učinka i zahtjeve za obračunskim informacijama koji dolaze od nadzornih tijela i revizora.



Apsolutno je neophodno imati tim s vještinama i vizijom koji će biti posvećen reformi. Ova reforma zahtijeva vrlo dobro upravljanje projektom i jasan plan.



Nova logika može privući stručnjake sa svježim stajalištima koji razumiju moderno financijsko upravljanje, obračun troškova i upravljanje učinkom. I stručnjaci za financijsko računovodstvo iz privatnog sektora mogu pomoći subjektima u javnom sektoru u prijelazu na obračunsko računovodstvo.



IT sustav treba sadržavati promjene koje se odnose na procese u obračunskom računovodstvu.

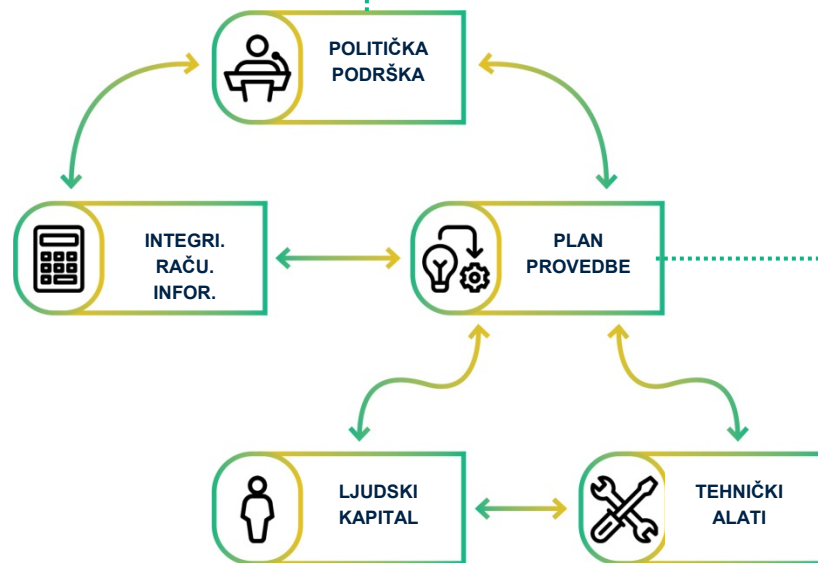
Interakcija između uvjeta koji omogućuju uvođenje obračunskog računovodstva

14

Politička podrška, posebice ministarstva financija, preduvjet je za uspješnost političke reforme. Politička podrška osigurava ljudske resurse i druge resurse potrebne za reformu.

Integriranost obračunskog računovodstva u upravljanje javnim financijama (PFM). To uključuje uvođenje pravila i poticaja za rad s obračunskim računovodstvom, analiziranje problema i donošenje odluka uz pomoć obračunskih podataka, usklađivanje mjerenja učinka s obračunskim računovodstvom, integriranost obračunskog računovodstva u fiskalna pravila, ključne pokazatelje učinka i zahtjeve za obračunskim informacijama koji dolaze od nadzornih tijela i revizora.

Nova logika može privući stručnjake sa svježim stajalištima koji razumiju moderno financijsko upravljanje, obračun troškova i upravljanje učinkom. I stručnjaci za financijsko računovodstvo iz privatnog sektora mogu pomoći subjektima u javnom sektoru u prijelazu na obračunsko računovodstvo.



Apsolutno je neophodno imati tim s vještinama i vizijom koji će biti posvećen reformi. Ova reforma zahtijeva vrlo dobro upravljanje projektom i jasan plan.

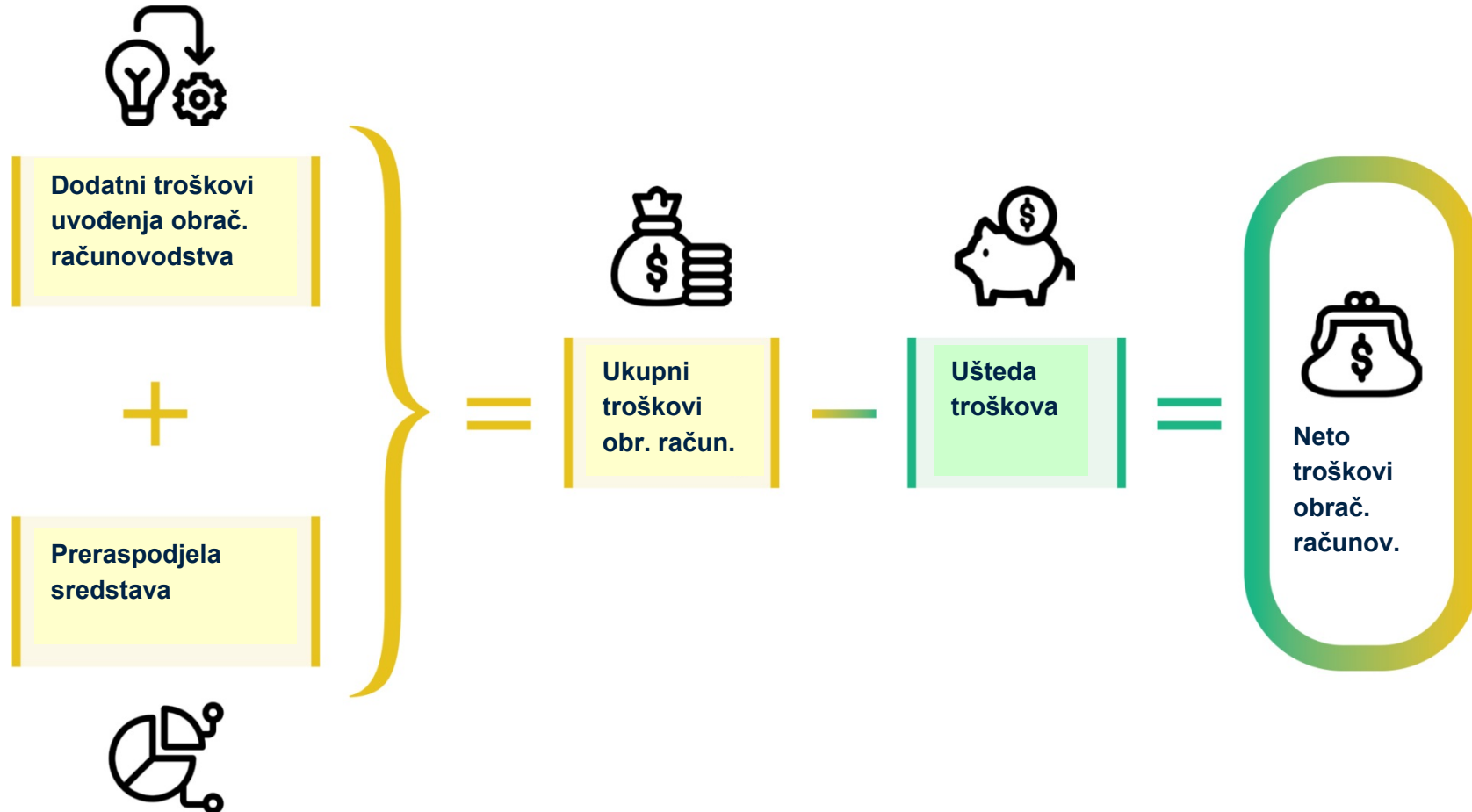
IT sustav treba sadržavati promjene koje se odnose na procese u obračunskom računovodstvu.



TROŠKOVI UVOĐENJA OBRAČUNSKOG RAČUNOVODSTVA

Troškovi uvođenja obračunskog računovodstva

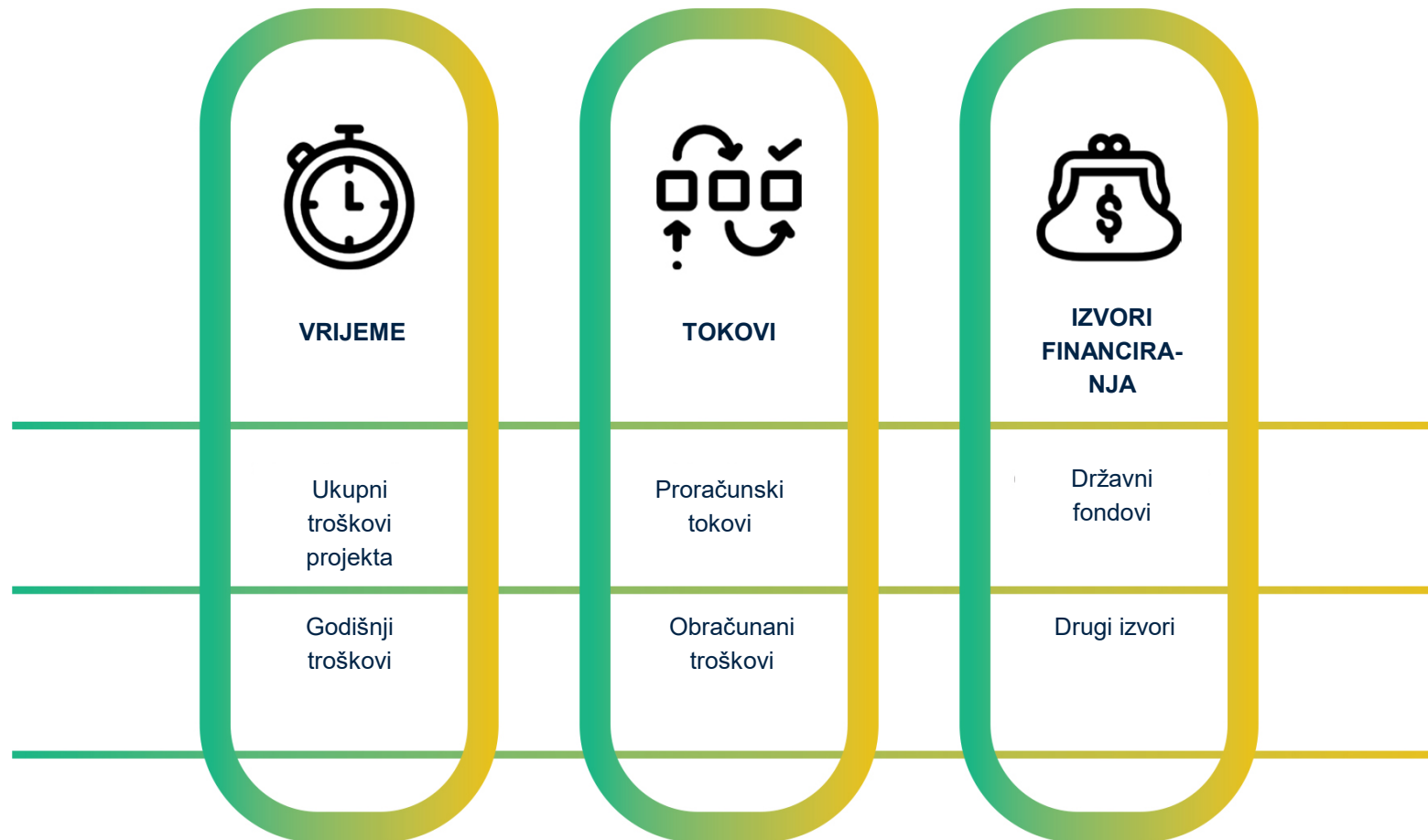
16



Dimenzije u razmatranju troškova



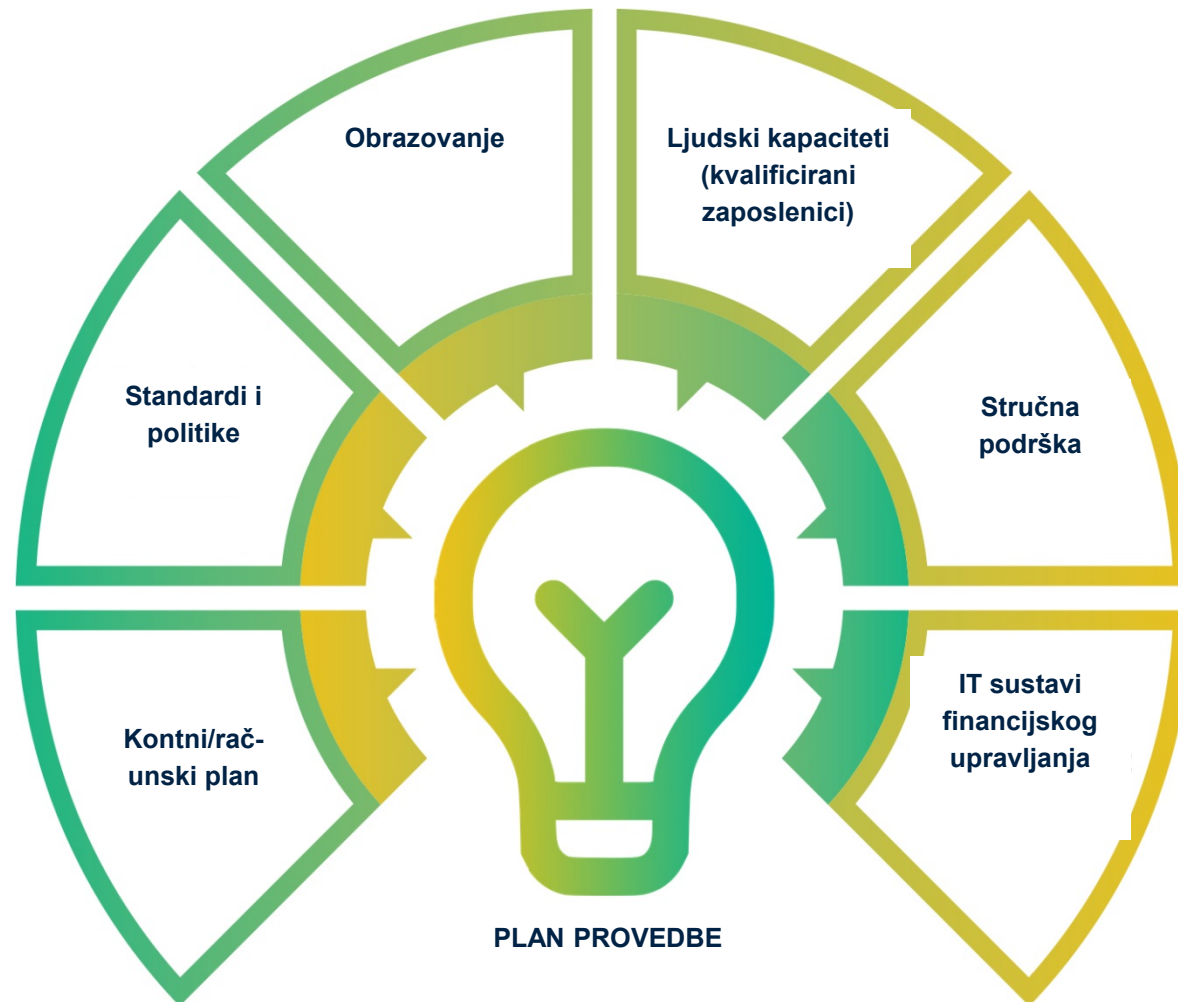
17



Ljudski kapital i tehnički alati u planu provedbe



18





Hvala vam za pažnju