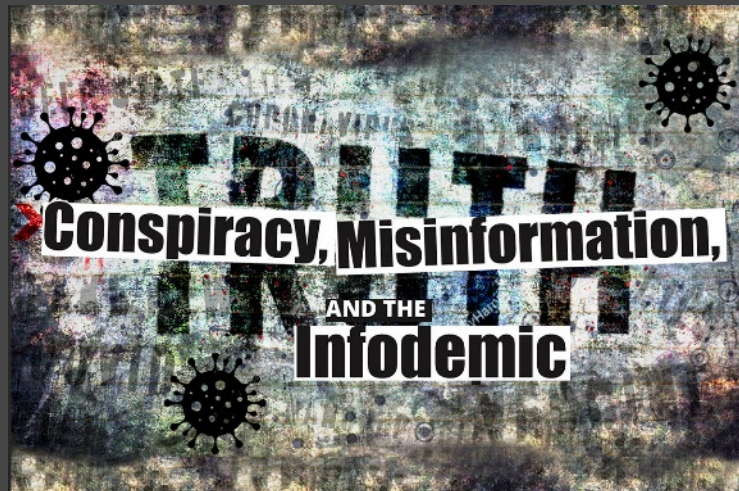
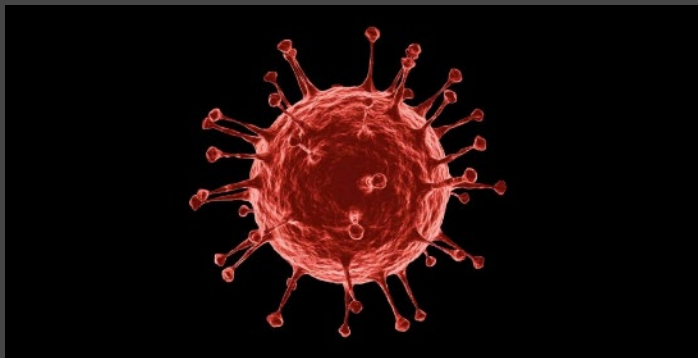


# Ориентирование в трудные времена в государственном и корпоративном секторе с помощью финансовой и нефинансовой отчетности

Конференция Всемирного банка, Вена  
Бернхард Шац  
Ноябрь 2022 г.



# Сегодняшние времена непростые ...



... ЛЮДИ ВЫЖИВАЮТ, ТОЛЬКО ЕСЛИ ОНИ  
СОТРУДНИЧАЮТ !

# Какое это имеет отношение к отчетности ?



**Демонстрация  
компетентности**



**Честность и  
прозрачность**



**Последовательность/  
надежность**



**Ответственность**



**Принятие решений**

**Отчетность предназначена для укрепления доверия.**

# Демонстрация компетентности

## Пример финансовой отчетности в контексте демонстрации компетентности:

- Какой тип активов необходим для оказания услуг?
- Как лучше всего использовать неиспользуемые активы?
- Какие типы ресурсов должны быть выделены для поддержания уровня обслуживания?



### Пример страны: Управление активами в Австралии

Государственные учреждения в Австралии обязаны разрабатывать планы управления активами, которые должны раскрываться в их финансовых отчетах. В финансовых отчетах город Сидней сообщает о таких ключевых показателях эффективности управления активами, как: коэффициент *обновления* (затраты на восстановление/амортизация и обесценение), коэффициент невыполненных заказов (ожидаемые затраты по доведению актива до удовлетворительного уровня услуг)/чистая балансовая стоимость актива), показатель обслуживания актива, стоимость доведения актива до согласованного уровня услуг.

Council of the City of Sydney Special Schedules 2020

Report on Infrastructure Assets (continued)  
as at 30 June 2020

\$ '000	Amounts 2020	Indicator 2020	Prior periods 2019	2018	Benchmark
<b>Infrastructure asset performance indicators (consolidated) <sup>1</sup></b>					
<b>1. Buildings and infrastructure renewals ratio <sup>1</sup></b>					
Asset renewals <sup>2</sup>	40,737	51.17%	57.28%	61.47%	>=100.00%
Depreciation, amortisation and impairment	79,617				
<b>1a. Buildings and infrastructure renewals ratio (alternate) <sup>1</sup></b>					
Asset renewals <sup>2</sup>	40,737				
Required asset renewal (per adopted asset management strategy)	64,133	63.52%	64.40%	67.39%	>100.00%
<b>2. Infrastructure backlog ratio <sup>1</sup></b>					
Estimated cost to bring assets to a satisfactory standard	54,559	1.69%	1.98%	2.05%	<2.00%
Net carrying amount of infrastructure assets	3,226,993				
<b>3. Asset maintenance ratio</b>					
Actual asset maintenance	68,374	99.07%	99.93%	98.26%	>100.00%
Required asset maintenance	69,018				
<b>4. Cost to bring assets to agreed service level</b>					
Estimated cost to bring assets to an agreed service level set by Council	84,212	1.86%	1.31%	1.54%	
Gross replacement cost	4,525,549				

## Знаете, кто еще хорошо управлял активами во время кризиса?



В течение одного – 1086 – года Вильгельм Завоеватель составил первоначальный баланс Англии, названный «Книгой Судного дня», который использовался для налогообложения, управления ресурсами, найма и права требования имущества.

*Благодарность : Дагу Деттеру, от которого я узнал об этой истории.*



Людовик XIV. У «короля-солнца» были золотые бухгалтерские книги, которые он получал от своего министра финансов Жана-Батиста Кольбера несколько раз в году, и в который включались доходы, расходы, активы и обязательства.

*Благодарность: Джейкобу Соллю за его прекрасную книгу «Расплата» ("The Reckoning")*



# Честность и прозрачность

## Пример финансовой отчетности в контексте доказательства прозрачности:

- Финансирование краткосрочных, среднесрочных и долгосрочных обязательств
- Объем обязательств
- Снижение стоимости финансирования (срок, проценты)

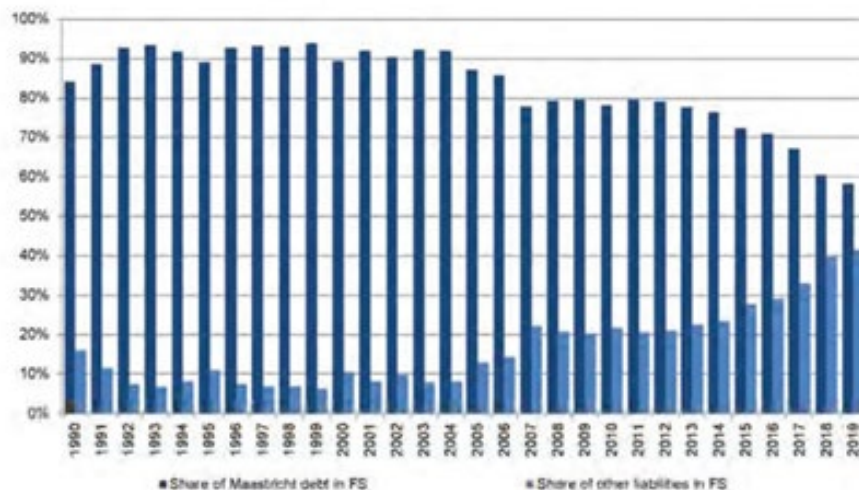
### Пример страны: управление долгом

#### Пример Швейцарии



Основным бюджетным правилом в Швейцарии является долговой тормоз, который устанавливает баланс между доходами и расходами, чтобы ограничить рост задолженности. Швейцария признала, что определение понятия долга/задолженности важно для установления отправной точки и динамики долгового тормоза. Признание всех обязательств имеет важное значение: в Швейцарии доля Маастрихтского долга (GFS) в общих балансовых обязательствах составляла всего 55 процентов в 2019 году.

Central Government liabilities; ratio between Maastricht debt and other liabilities in FS; in %



“

Только однажды, за городом, в середине дня [...] из-под желтой полотняной занавески высунулась голая рука и выбросила мелкие клочки бумаги, ветер подхватил их, они разлетелись и потом белыми мотыльками опустились на красное поле цветущего клевера

**Госпожа Бовари (Гюстав Флобер, перевод с французского Николая Любимова)**

*Благодарность: Арно Виссеру,  
Председателю Счетной палаты  
Нидерландов*



# Последовательность и надежность

## Пример финансовой отчетности в контексте достоверности:

- Разница в процентных ставках / иностранной валюте
- Изменения в технологиях и спрос на государственные услуги
- Материализация юридических обязательств
- Последствия изменения климата

### Пример страны: Управление фискальными рисками в Соединенном Королевстве

Годовой отчет о фискальных рисках Соединенного Королевства содержит специальный раздел, посвященный балансовым рискам. Таким образом обеспечивается систематический мониторинг и оценка реализации балансовых и внебалансовых рисков. Балансовые риски включают: *чистую стоимость государственных активов, продажу активов, гарантии, жилищно-строительные товарищества, реклассификацию, фискальные иллюзии и условные обязательства.*



### Балансовые риски

	Probability of crystallising	Impact on PSND	Coronavirus impact	Treasury response	Change in risk
<b>Medium term</b>					
Public sector net worth*	Medium	Not quantified	Yes		◆
Asset sales*	Low	Low	Yes		◆
Guarantees in infrastructure and housing*	Very low	Medium	No		◆
Housing associations	N/A	N/A	No		◆
Reclassifications and balance sheets	Medium	Medium	Yes		◆
PSND and fiscal illusions	Very high	Medium	No		◆
<b>Long term</b>					
Contingent liabilities	N/A	N/A	Yes		◆
Balance sheet management	N/A	N/A	No		◆

Note: Refer to the risk register on our website for more details.  
Medium term is within 5 years and long term beyond that.  
Probability: Very Low = < 10%; Low = 10%-40%; Medium = 40%-60%; High = 60%-90%; Very High = > 90%.  
Medium-term impact (using 2025-26 GDP): Low = < 1% of GDP; Medium = 1%-10% of GDP; High = 10%-100% of GDP.  
Long-term impact (using 2075-71 GDP): Low = 1%-10% of GDP; Medium = 10%-100% of GDP; High = > 100% of GDP.  
Treasury response refers to the Chancellor's written statement of 14 July 2020. A blank implies it was not discussed.  
Coronavirus impact asks whether the pandemic has materially changed our future assessment of the risk.  
\*Risk remains active despite crystallising.

◆ Crystallised ◆ Increased ◆ Unchanged ◆ Decreased ◆ Removed



# Последовательность не прекращается, несмотря на неудачи.

*Я промазал более 9000 бросков за свою карьеру. Проиграл в 300 матчах. 26 раз мне доверяли решающий бросок, и я промахивался. Я терпел неудачи снова и снова. Именно поэтому я добился успеха.*

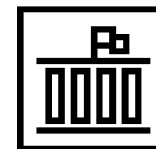
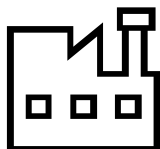
*Майкл Джордан*

and

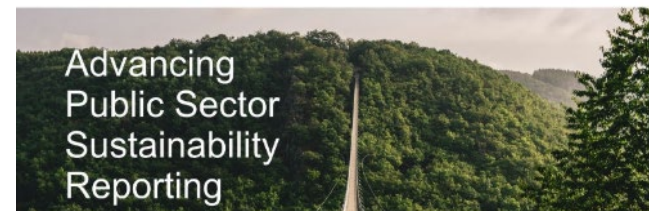


Quote.javaTpoint.com

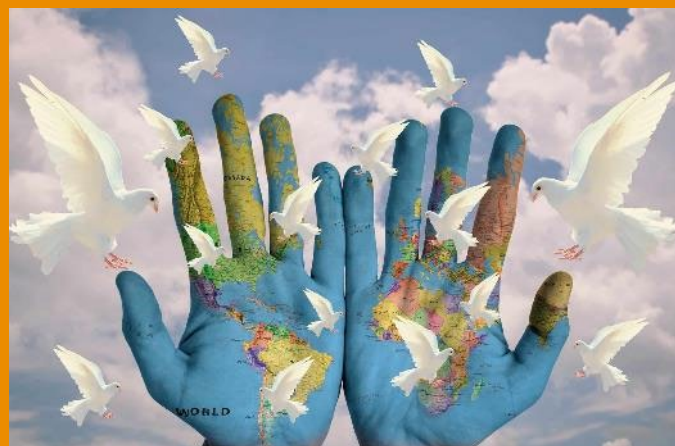
# Системы финансовой и нефинансовой отчетности являются хранителями доверия.



**International Sustainability Standards Board**

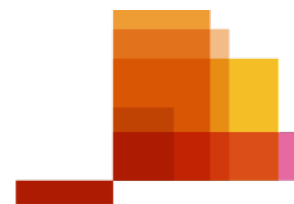


# Трудности можно преодолеть ...



... через доверие и сотрудничество.

# Укрепить доверие в обществе и решить важные проблемы ( девиз PwC )



## Спасибо

# рwс

[pwc.com](https://www.pwc.com)

© 2022 PwC. Все права защищены. Не для дальнейшего распространения без разрешения PwC. «PwC» относится к сети компаний-членов в рамках PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) или, в зависимости от контекста, к отдельным компаниям-членам сети PwC. Каждая компания-участник является отдельным юридическим лицом и не выступает в качестве посредника для PwCIL или какой-либо другой компании-участника. PwCIL не оказывает никаких услуг клиентам. PwCIL не несет ответственности за действия или бездействие какой-либо из своих компаний-членов, а также не может контролировать их профессиональные суждения или каким-либо образом связывать их. Ни одна из фирм-членов не несет ответственности за действия или бездействие любой другой фирмы-члена, а также не может контролировать вынесение профессионального суждения другой фирмой-членом или каким-либо образом налагать обязательства на другую фирму-члена или PwCIL .