

Odbori za reviziju: Transparentnost, odgovornost i učinak

Vladimir Hrle

Advokat, ESG konsultant, Tim lider integrisanog ESG savetodavnog programa za Srbiju, Međunarodna finansijska korporacija, Grupacija Svetske banke

Novembar 2023.

Odbori za reviziju



MOMENTALNO STANJE STVARI U
REGIONU U ODNOSU NA
USPOSTAVLJANJE ODBORA ZA REVIZIJU



NEFINANSIJSKO IZVEŠTAVANJE I
ODBORI ZA REVIZIJU



INTERAKCIJA SA INTERNOM REVIZIJOM

Odbori za reviziju – trenutno stanje u regionu



. Na tržištima u razvoju, kao što je Zapadni Balkan, obično su revizorski odbori potpuno operativni u kompanijama sa strukturom odbora (bilo nadzorni odbori ili odbori direktora) i to su pretežno javna trgovačka društva.



U drugim kompanijama u kojima ne postoji stvarna struktura odbora, odbori za reviziju se obično sastoje od članova koji nisu članovi odbora.



Odbori za reviziju prvo treba u potpunosti da se institucionalizuju kako bi nadležni organ mogao smisleno ocijeniti njihov učinak



Nezavisnost je važna, čak i na nivou EU ne postoje apsolutne smjernice šta znači nezavisnost članova odbora za reviziju, posebno ako se revizorski odbor ne sastoji od članova odbora (kao smjernice, pogledajte IFC definiciju nezavisnog člana odbora)

Odbori za reviziju – Nefinansijsko izvještavanje



- Kako pitanja održivosti ili ESG-a budu postajali sastavni deo strategije kompanije i njenih procesa upravljanja, oni će sve više biti integrisani u tradicionalna područja nadležnosti odbora za reviziju
- Posebno u pogledu izvještavanja uključiti i nadzor nad nefinansijskim aspektima
- Integracija ESG-a u upravljanje rizicima je od presudne važnosti, kao i uloga odbora za reviziju u identifikaciji rizika
- Kao i finansijsko izvještavanje, odbor će na kraju podneti odgovornost za tačno nefinansijsko izvještavanje, posebno sa pogledom na proces monitoringa kontrole

Odbori za reviziju – interna revizija



Odbori za reviziju takođe moraju pratiti i revidirati djelotvornost funkcije interne revizije organizacije.



Najbolja praksa preporučuje, da tamo gdje ne postoji funkcija interne revizije, revizorski odbor treba jednom godišnje razmotriti postoji li potreba za tim i dati preporuku odboru, a razloge za nepostojanje takve funkcije treba objasniti u odgovarajućem paragrafu godišnjeg izvještaja.



Ostaje problem nadgledati internu reviziju tamo gdje je takva funkcija spoljno angažovana, a ne postoji relevantna funkcija unutar kompanije



U preduzećima u kojima nema odbora, u praksi, menadžment je onaj ko je odgovoran za internu reviziju.