

Qeverisja

Implementimi, Integrimi dhe Konsolidimi i IFMIS (Sistemi i informacionit të integruar të menaxhimit financiar)

Khuram Farooq
Specialist i Lartë i Qeverisjes

PULSAR, Vjenë

kfarooq@worldbank.org



WORLD BANK GROUP

Governance

14 nëntor 2023

Rendi i ditës

1. Arsyetimi i IFMIS, kuadri konceptual dhe çështjet e zbatimit
2. Integrimi i buxhetit, kontabilitetit dhe raportimit statistikor
3. Konsolidimi dhe analiza

1. Arsyetimi i IFMIS, kuadri konceptual dhe çështjet e zbatimit

ENSURING BETTER PFM OUTCOMES WITH FMIS INVESTMENTS

An Operational Guidance Note for FMIS Project Teams
Designing and Implementing FMIS Solutions

Ali Hashim, Khuram Farooq, Moritz Piatti-Fünfkirchen

Çështjet kryesore në menaxhimin e buxhetit

1. Kontrolli i përkushtimit: Kriza fiskale në Portugali – nxitëse për reformat në kontrollin e angazhimit
2. Planifikimi i parave të gatshme përmes raportimit të faturave dhe të zotimeve- Estoni, Finlandë
3. Mbulimi i llogarisë së vetme të thesarit/fondit të konsoliduar: Nigeri, Zambia
4. Kur menaxhimi i buxhetit nuk është i lidhur me kontabilitetin: asnjë libër me IFMIS ose moduli i Kontabilitetit nuk është i integruar me pagesat
5. Raportimi financiar në kohë: Pasqyrat financiare vjetore të Pakistanit u përmirësuan nga 3 vjet në 9 muaj
6. Mjetet analitike për vendimmarrje – Indonezi: Monitorimi fiskal i shpenzimeve në nivel kombëtar dhe lokal: MF monitoron objektivat makro-fiskale përmes konsolidimit

IFMIS është një mjet për menaxhimin e buxhetit



Pajtueshmëria e buxhetit -
Asnjë shpenzim i tepërt



Planifikimi i parave të gatshme -
Mjaftueshëm para të gatshme për të
paguar detyrimet në kohën e duhur



Raportimi Financiar - Transparenca
dhe vendimmarrja

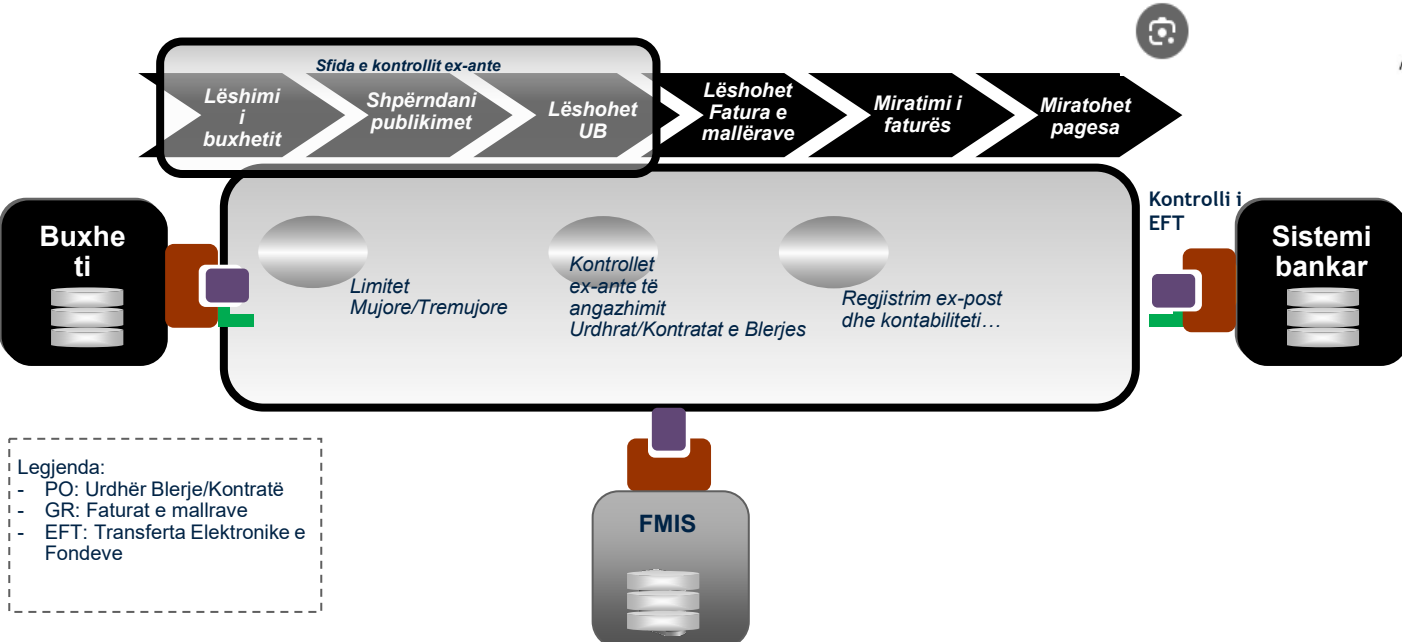
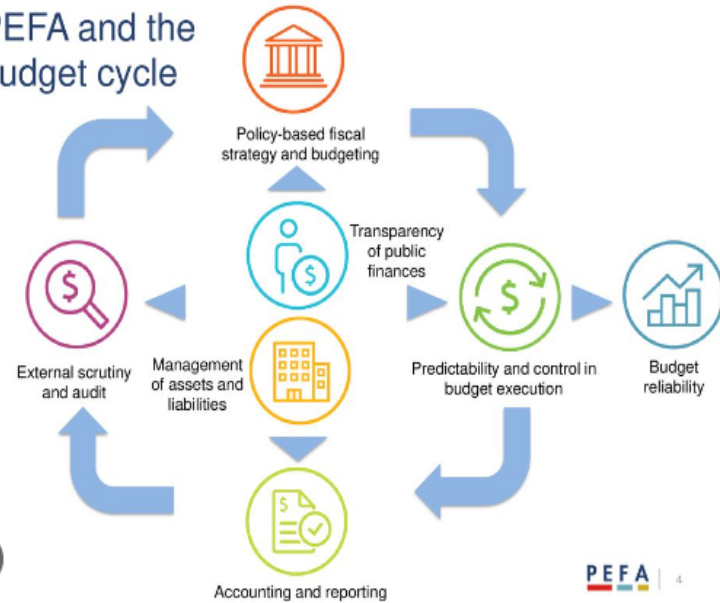
- Faturat dhe pagesat e shitësve
- Lista e pagave dhe pensioni
- Pagesat e mirëqenies sociale
- Shlyerja e borxhit
- Transferimet në organet autonome dhe qeveritë lokale
- Projektet e financuara nga donatorët, fonde në mirëbesim, fonde statutore

- Shuma totale e faturave që do të paguhet në 30/60/90 ditët e ardhshme
- Angazhimet totale janë të përballeshme brenda kufijve të autorizuar

- Raporti i ekzekutimit të buxhetit
- Raportet financiare mujore dhe tremujore
- Raportet Fiskale
- Pasqyrat Financiare të Konsoliduara Vjetore

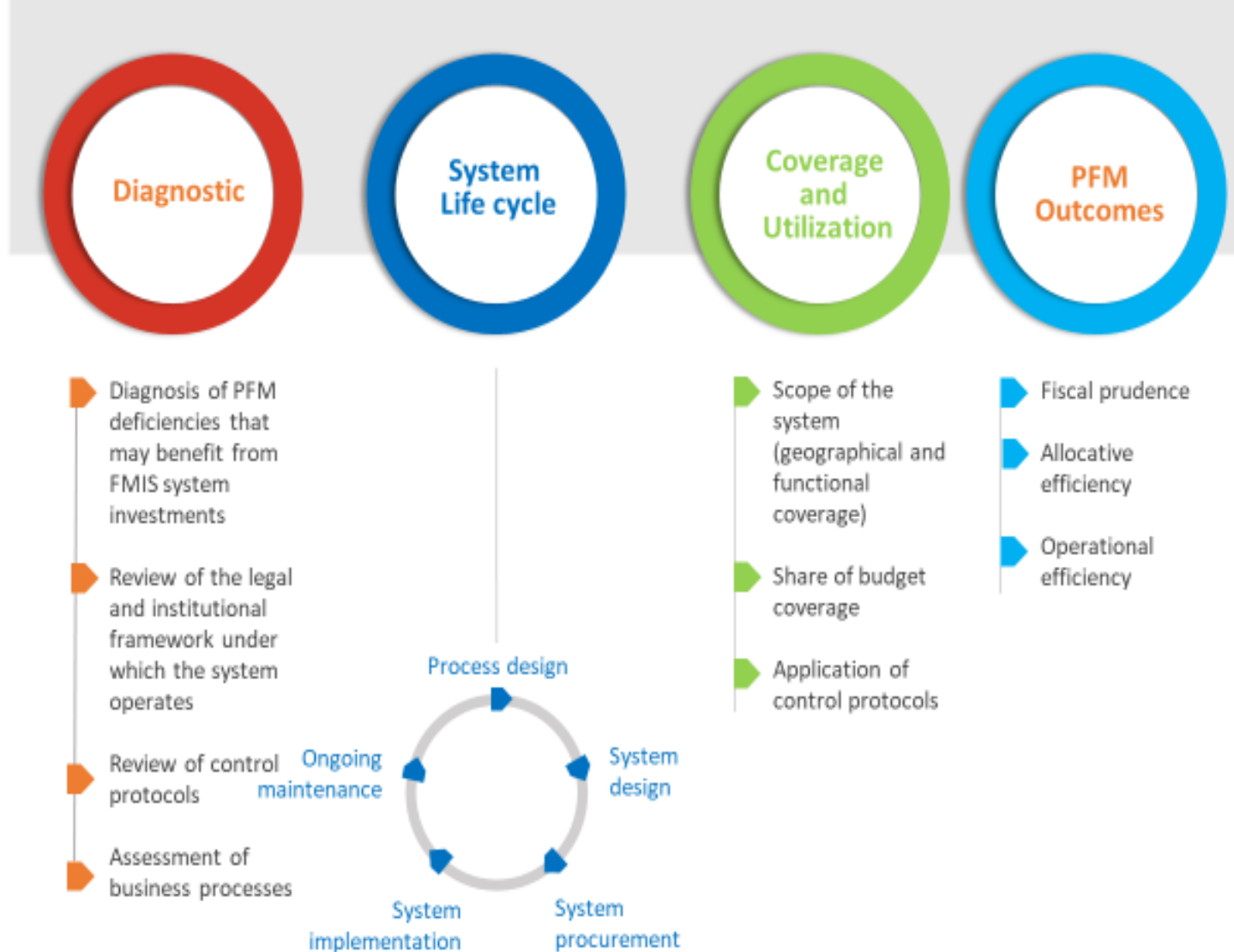
Mbishpenzimet do të ndalin objektivin e deficitit fiskal – mjeti IFMIS për pajtueshmërinë buxhetore

PEFA and the budget cycle



- Legjenda:
- PO: Urdhër Blerje/Kontratë
 - GR: Faturat e mallrave
 - EFT: Transferta Elektronike e Fondeve

Zbatimi i IFMIS dhe ndikimi i tij në rezultatet e MFP



Politikat dhe njerëzit janë elemente kyçe: IFMIS i nevojshëm por jo i mjaftueshëm

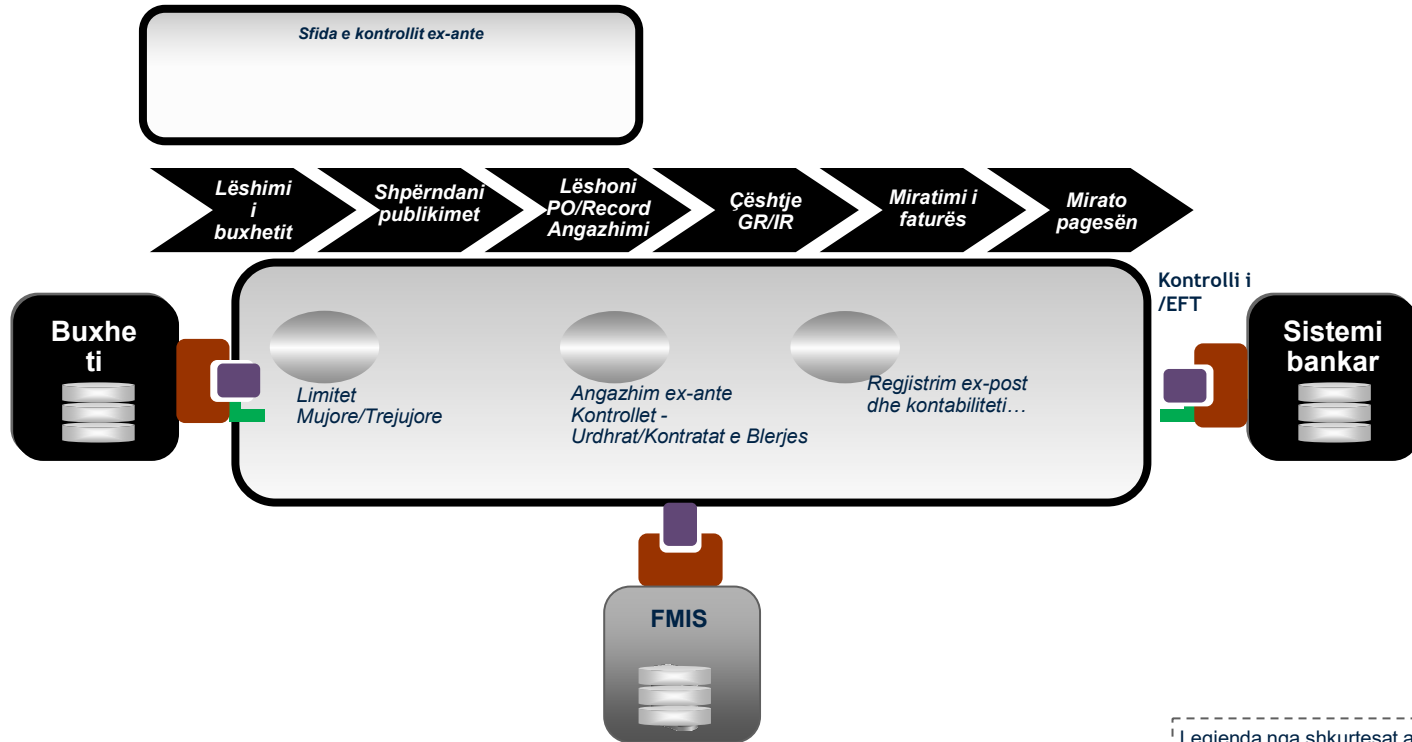
Politikat

- Ligji për MFP
- Llogaria e vetme e Thesarit dhe Banka: Gana
- Planifikimi i parave të gatshme: Estoni, Finlandë
- Klasifikimi i buxhetit dhe grafiku i llogarive – në përputhje me GFS: Indonezia
- Kontrolli i angazhimit: Portugali, Serbi
- IPSAS Para të gatshme ose akruale: Malajzi
- Manuali i ri i Kontabilitetit – duke përfshirë kornizën e përgjithshme të kontrolleve: Pakistan

Njerëzit

- Angazhimi i lidershit të nivelit të lartë – sponsor i projektit dhe Komiteti Drejtues
- Grupi kryesor i ekspertëve të çështjes
 - Ko-dizajnimi
 - Mjeshtër trajnerë
 - Mbështetja teknike Niveli 1
 - Agjentët e Ndryshimit
- Identifikimi i fituesve dhe humbësve
- Kanalet e qëndrueshme të komunikimit - nga kontrollori i përgjithshëm në zyrën e Thesarit
- Shitësit lokalë që bashkëpunojnë me zyrtarë qeveritarë mund të kenë një interes të veçantë
- Ndryshimi i zakoneve dhe monopolet e ekspertizës mund të jenë pika shtesë rezistence

Mbishpenzimet do të ndalin objektivin e deficitit fiskal – mjeti IFMIS për pajtueshmërinë buxhetore



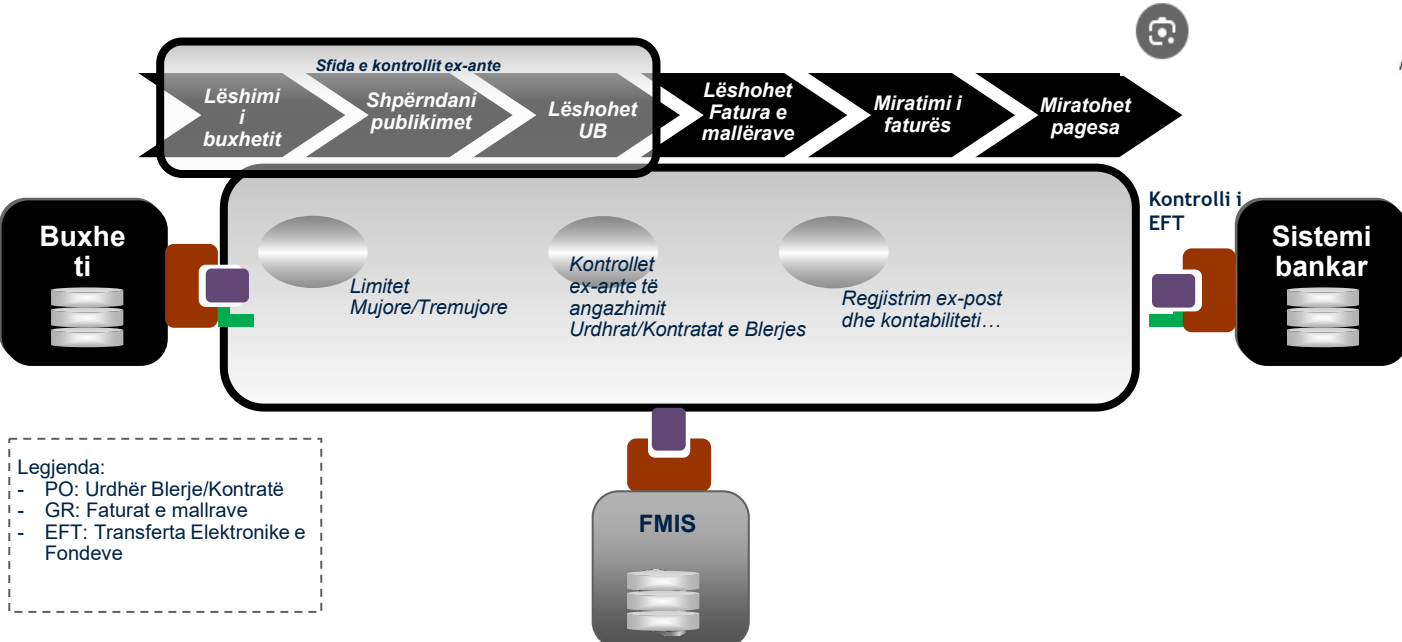
- ✓Zotimet lëshohen në kuadër të autorizimit për shpenzim - lirim buxhetor
- ✓Faturat janë të lidhura me zotimet dhe për rrjedhojë, nuk mund të tejkalojnë zotimin
- ✓Pagesat bëhen për faturat e miratuara
- ✓Përgjashtimet nga kjo rrjedhë përfshijnë pagën, borxhin, shërbimet komunale, paradhëniet, pagesat direkte që janë nën pragun e angazhimit

Legjenda nga shkurtesat anglisht:

- PO: Urdhër Blerje/Kontratë
- GR: Faturat e mallrave
- IR: Raporti i inspektimit/raporti i përfundimit për shërbimet
- EFT: Transferta Elektronike e Fondeve

Mbishpenzimet do të ndalin objektivin e deficitit fiskal – mjeti IFMIS për pajtueshmërinë buxhetore

PEFA and the budget cycle



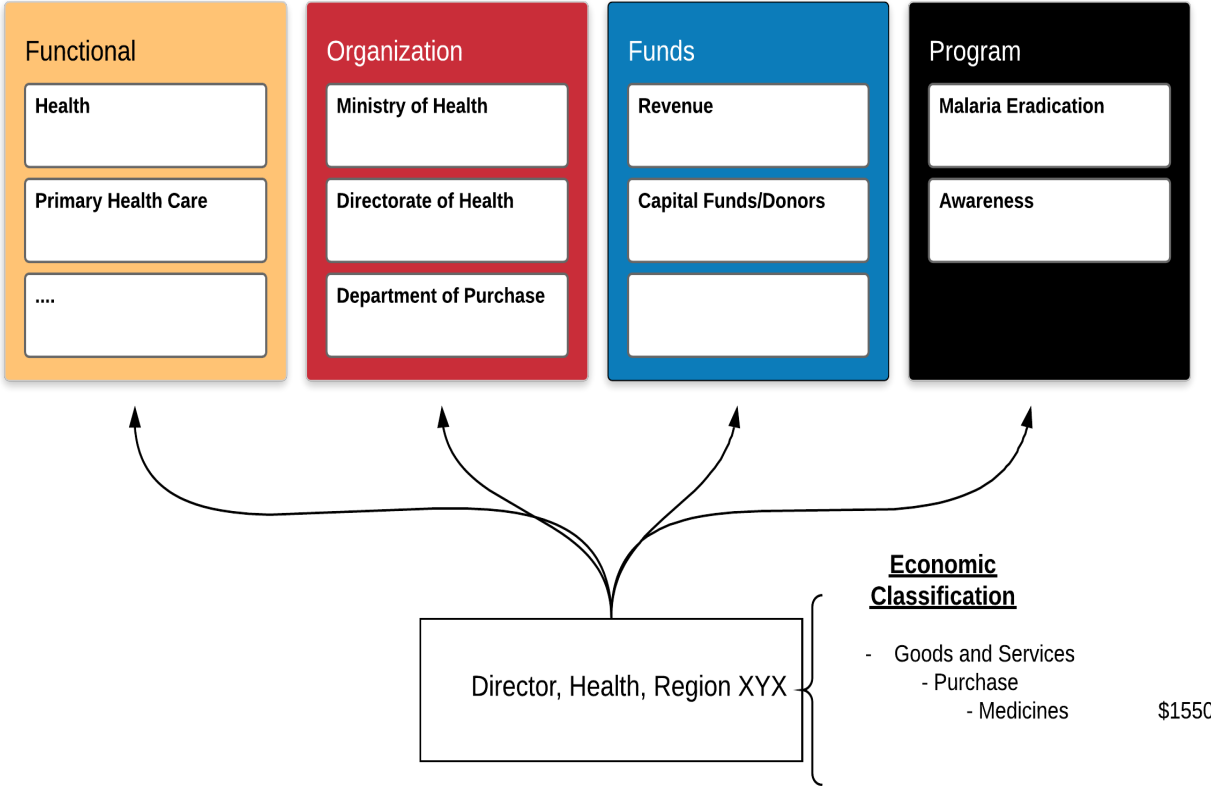
- Legjenda:
- PO: Urdhër Blerje/Kontratë
 - GR: Faturat e mallrave
 - EFT: Transferta Elektronike e Fondeve

2. Integrimi i Buxhetit, Kontabilitetit dhe Raportimit Statistikor



Konsistenca e brendshme e planit kontabël mund të përmirësojë integrimin e buxhetit, kontabilitetit dhe raporteve statistikore

Burimi i raportimit statistikor janë të dhënat kontabël



- SNKSP nuk përshkruan ndonjë klasifikim, por kërkon dhënie informacionesh shpjeguese.
- Manuali GFS përshkruan klasifikimin, por vetëm për dy segmente: funksional dhe ekonomik
- Klasifikimi ekonomik GFS mund të përshtatet për të siguruar marrjen e informacionit mbi kodet e nevojshme për zbulimet e IPSAS

Raportet e ekzekutimit të buxhetit
(Vendimet e buxhetit)

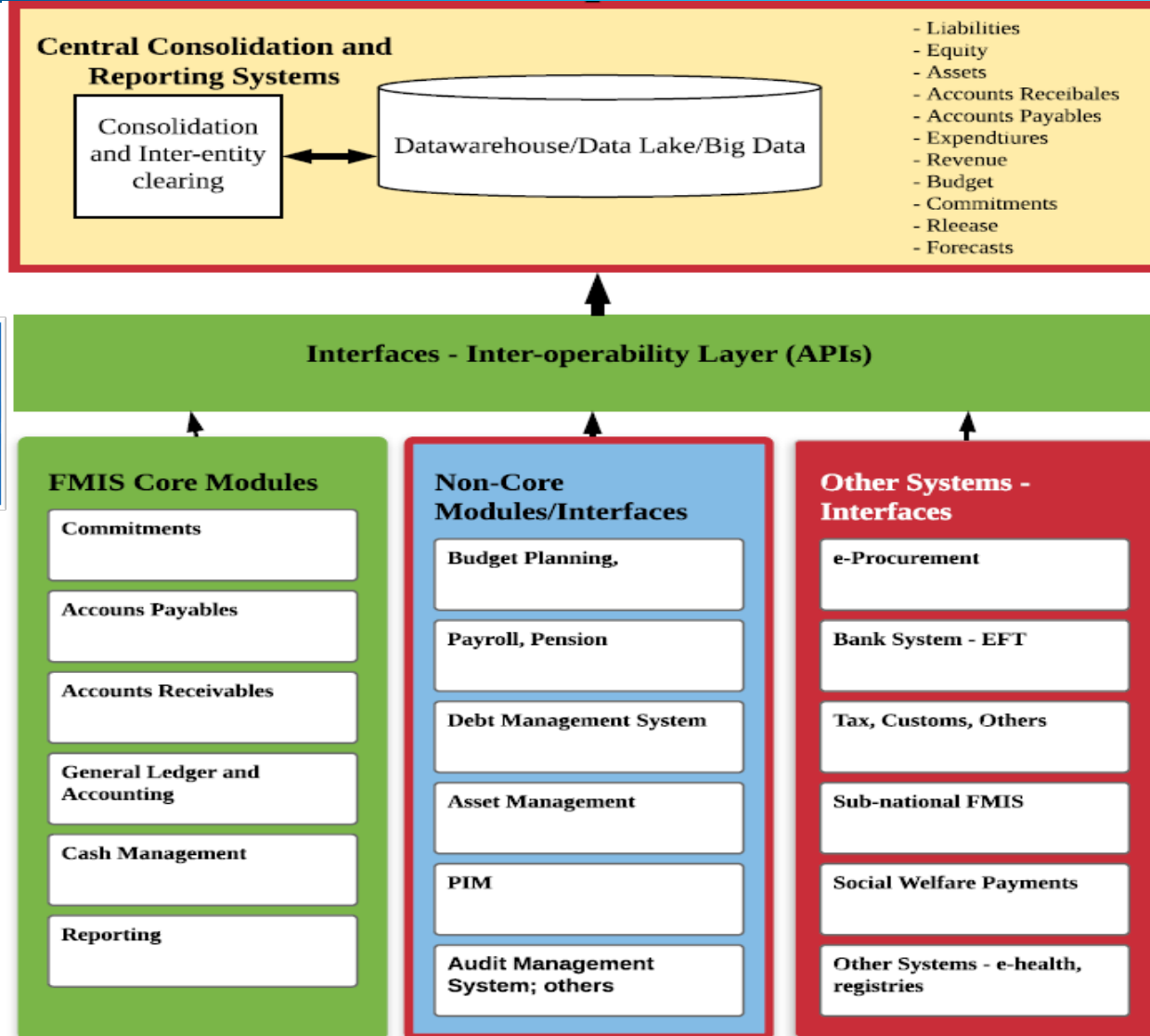
Manuali i Raporteve të Statistikave Fiskale GFS
(Politika fiskale)

Pasqyrat Financiare SNKSP
(Transparenca, Përgjegjshmëria)

IFMIS – Modulet kryesore brenda një fotografie më të gjerë të MFP



Modulet kryesore



3. Konsolidimi dhe Analiza



Çështjet kryesore në konsolidimin e raporteve të SNG: Rast Studimi

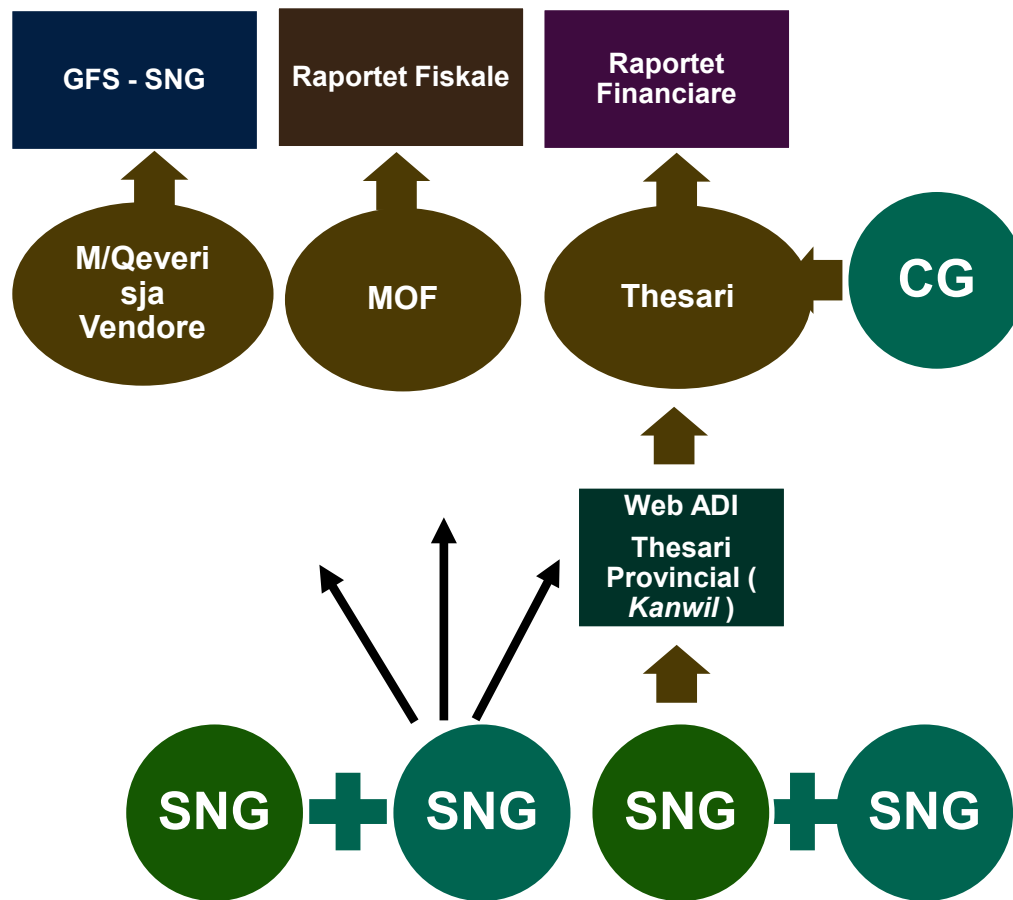
Fusha e konsolidimit

- Çfarë është niveli i detajeve të nevojshme për konsolidim? Informacioni i nivelit të transaksionit në sistemet analitike mund të ndikojë në performancë
- 70,000 fshatra dhe korporatat e tyre nuk kanë kapacitete, kontabilistë dhe plan konsistent të llogarive

Të dhënat

- Standardizimi i planit të llogarive në nivel të lartë, por kodet në nivelin më të ulët (niveli 3-6) mund të jenë jo të standardizuara: Kërkohet harta për raportet GFS
- Nuk përdoren të njëjtat të dhëna për raportet e konsolidimit të pa audituara, të audituara dhe analitike: burime të shumta për konsolidim – burim i vetëm i së vërtetës?

SN IFMIS: mungesë informacioni mbi aktivet, detyrimet, zotimet; Eliminimi ndërmjet njësive nuk identifikohet dhe nuk mbështetet nga SIPD



Çështjet kryesore në konsolidimin e raporteve të SNG

Fusha e konsolidimit

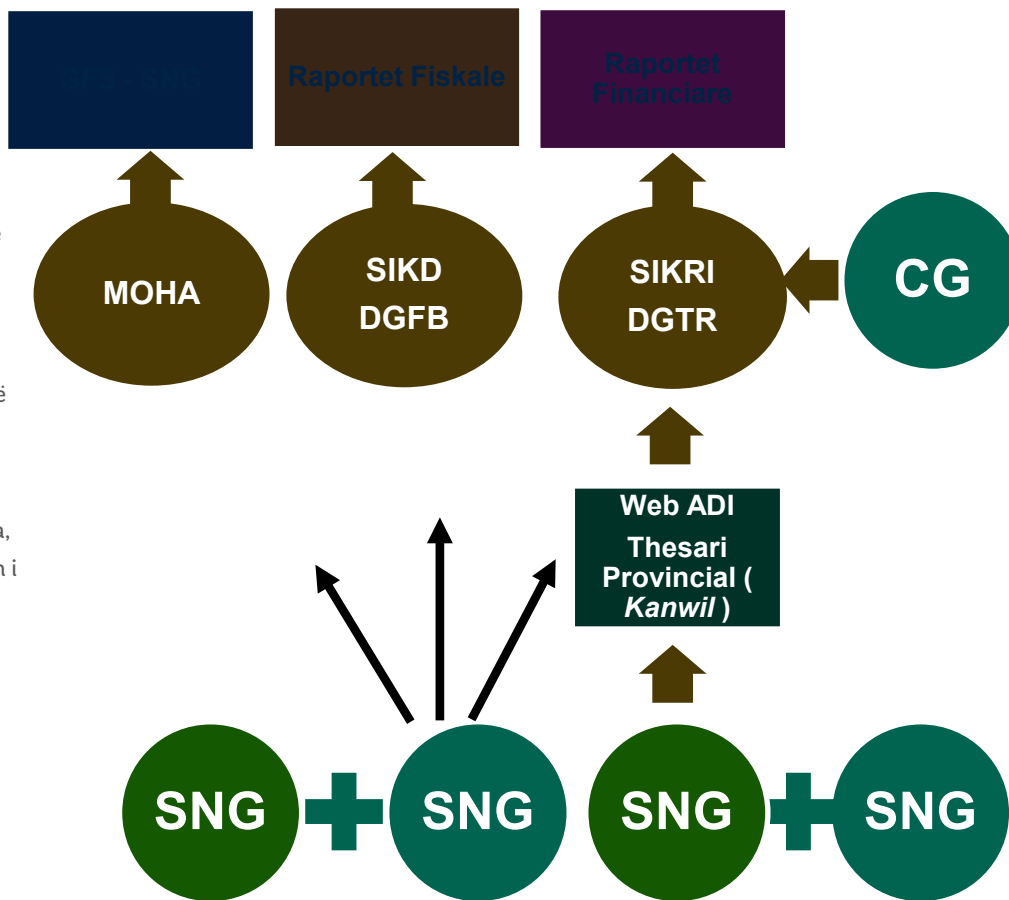
- Çfarë niveli i detajeve të nevojshme për konsolidim? Informacioni i nivelit të transaksionit në sistemet analitike mund të ndikojë në performancën
- 70,000 fshatra dhe korporatat e tyre nuk kanë kapacitete, kontabilistë dhe plan konsistent kontabël (nga Raporti i Konsulentit)

Të dhënat

- Standardizimi i planit të llogarive në nivel të lartë, por kodet në nivelin më të ulët (niveli 3-6) mund të jenë të pa standardizuara: Kërkohet harta për raportet GFS (nga Raporti i Konsulentit)
- Nuk përdoren të njëjtat të dhëna për raportet e konsolidimit të pa audituara, të audituara dhe analitike: burime të shumta për konsolidim – burim i vetëm i së vërtetës?

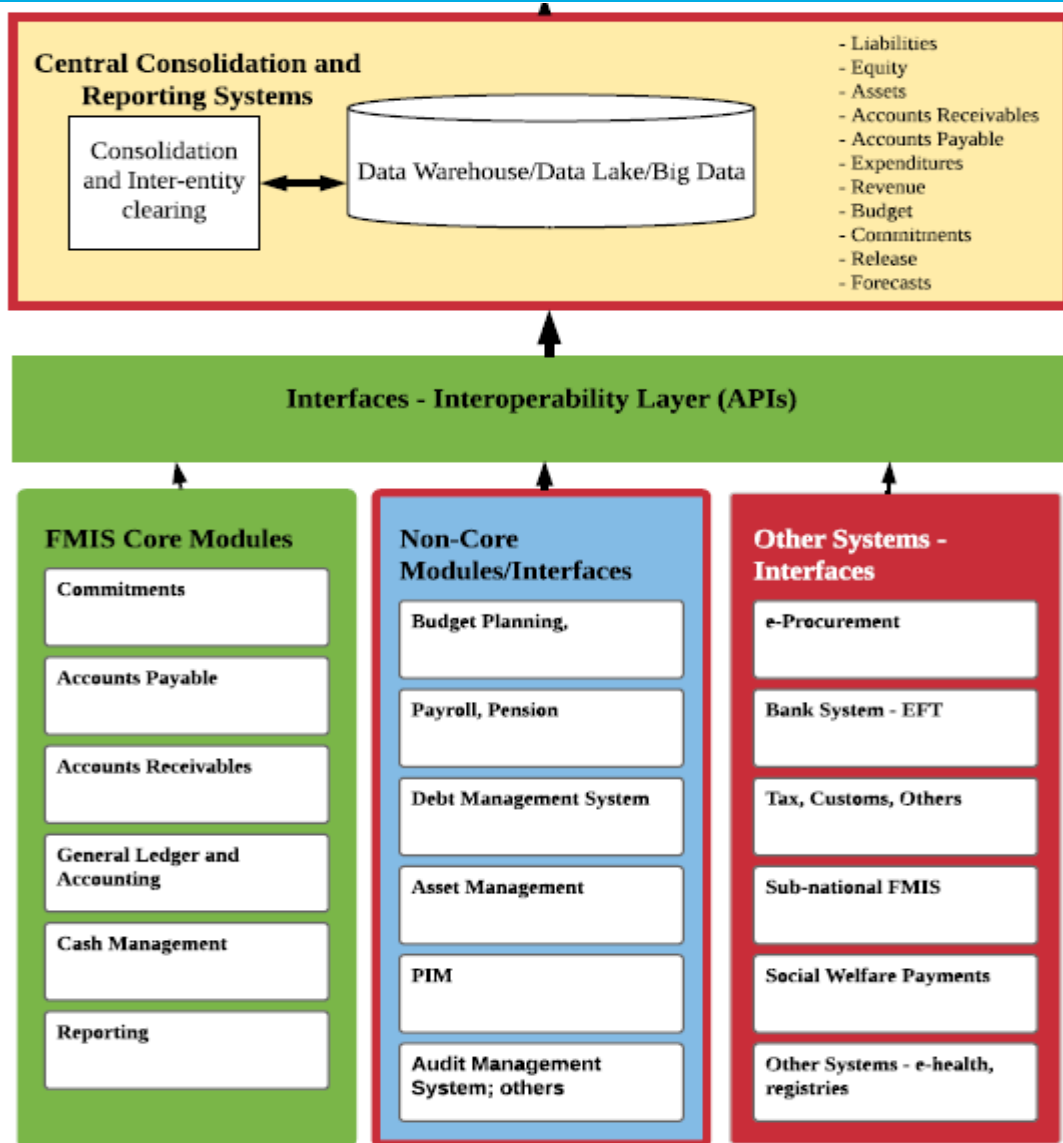
SIPD

- SIPD i mungon informacioni i rëndësishëm i nevojshëm për kontabilitetin: aktivet, detyrimet, zotimet (bazuar në vizitën e SNG)
- Eliminimi ndërmjet njësive nuk identifikohet dhe nuk mbështetet nga SIPD



Zbatimi i një sistemi konsolidimi dhe raportimi për të prodhuar raporte fiskale dhe financiare

1. Shitësit kryesorë ERP kanë një sistem të veçantë konsolidimi: SAP BPC, Oracle Hyperion, PeopleSoft GL për konsolidim
2. Këto sisteme heqin ngarkesën nga IFMIS bazë dhe mbrojnë performancën e tij
3. Gjithashtu kanë funksionalitete për qëllime të veçanta si pastrimi ndër-entitetesh
4. Bilanci i gjurmëve nga sistemet burimore bazë mund të thjeshtojë konsolidimin: Francë, SHBA
5. Skema kontabël e standardizuar në nivel më të lartë kritik për konsolidimin



Mjetet e analitikës për vendimmarrje

Projekti Brazil Big Data për të gjurmuar korrupsionin në shpenzimet publike dhe prokurimet

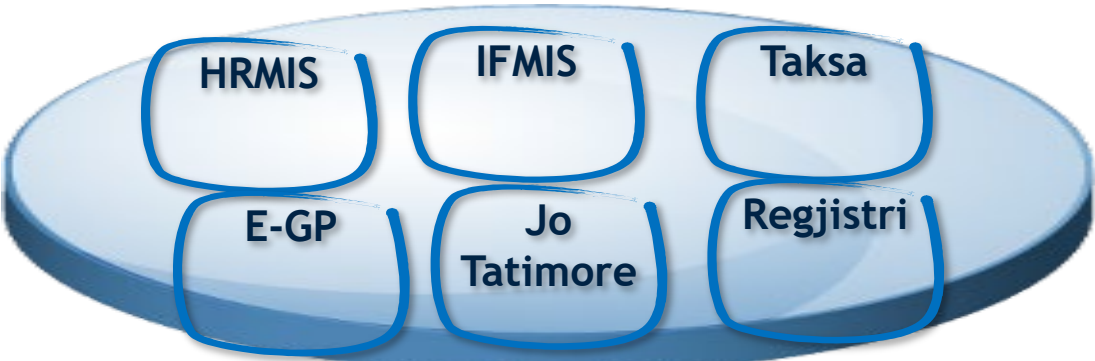
Magazina e të dhënave në Indonezi për të gjurmuar shpenzimet publike për të siguruar përafrimin me objektivat e politikave dhe parashikimet makro-fiskale

Paneli i Pakistanit duke u fokusuar në ekzekutimin e buxhetit, pozicionin e parave të gatshme të qeverisë dhe borxhin/detyrimet në fazën fillestare



Analiza

Streaming API - Burim i hapur



Diskutim